

# STRATEŠKE I ORGANIZACIJSKE SMJERNICE ZA OSNIVANJE SPORTSKOG KLUBA

---

**Babić, Antonio**

**Master's thesis / Specijalistički diplomski stručni**

**2020**

*Degree Grantor / Ustanova koja je dodijelila akademski / stručni stupanj:* **University of Split, Faculty of economics Split / Sveučilište u Splitu, Ekonomski fakultet**

*Permanent link / Trajna poveznica:* <https://um.nsk.hr/um:nbn:hr:124:440083>

*Rights / Prava:* [In copyright](#)/[Zaštićeno autorskim pravom.](#)

*Download date / Datum preuzimanja:* **2024-12-27**

*Repository / Repozitorij:*

[REFST - Repository of Economics faculty in Split](#)



**SVEUČILIŠTE U SPLITU  
EKONOMSKI FAKULTET**



**STRATEŠKE I ORGANIZACIJSKE SMJERNICE ZA  
OSNIVANJE SPORTSKOG KLUBA**

**ZAVRŠNI RAD**

**Mentor:**

**prof. dr. sc. Želimir Dulčić**

**Student:**

**Antonio Babić**

**Split, kolovoz 2020.**

## SADRŽAJ:

<b>1. UVOD.....</b>	<b>1</b>
1.1. Definicija problema.....	1
1.2. Cilj rada .....	1
1.3. Metode rada .....	2
1.4. Struktura (sadržaj) rada .....	2
<b>2. TEORIJSKI ASPEKTI OSNIVANJA I VOĐENJA SPORTSKOG KLUBA .....</b>	<b>3</b>
<b>2.1. Teorijski aspekti osnivanja kluba.....</b>	<b>3</b>
2.1.1. Uvjeti osnivanja udruga .....	3
2.1.2. Statut.....	4
2.1.3. Registracija.....	4
2.1.4. Registar udruga .....	6
2.1.5. Izrada pečata.....	6
2.1.6. Prijava Državnom zavodu za statistiku .....	6
2.1.7. Prijava u registar neprofitnih organizacija .....	7
2.1.8. Članstvo.....	7
2.1.9. Popis članova.....	7
2.1.10. Prostor .....	8
<b>2.2. Teorijski aspekti vođenja kluba.....</b>	<b>8</b>
2.2.1. Administrativne obveze udruge .....	8
2.2.2. Imovina udruge .....	10
2.2.3. Kako i koga plaćati.....	11
2.2.3.1. Članovi tijela udruge .....	11
2.2.3.2. Stručni djelatnici .....	12
2.2.3.3. Sportaši.....	14
2.2.4. Knjigovodstvene obaveze i izvješća.....	16
2.2.5. Nužne odluke koje udruga treba donijeti .....	17
2.2.6. Hrvatski olimpijski odbor.....	18
<b>3. STRATEŠKE I ORGANIZACIJSKE SMJERNICE ZA OSNIVANJE SPORTSKOG KLUBA .....</b>	<b>19</b>

<b>3.1. Strateške smjernice organizacijske smjernice za osnivanje nogometnog kluba ...</b>	<b>19</b>
3.1.1. Zadovoljavanje uvjeta za osnivanje udruge .....	19
3.1.2. Statut.....	19
3.1.3. Registracija.....	20
3.1.4. Izrada pečata.....	21
3.1.5. Prijava Državnom zavodu za statistiku .....	21
3.1.6. Prijava u registar neprofitnih organizacija .....	21
3.1.7. Članstvo.....	21
3.1.8. Prostor .....	22
<b>3.2. Smjernice za vođenje kluba.....</b>	<b>22</b>
3.2.1. Administrativne obveze sportskog nogometnog kluba .....	22
3.2.2. Imovina Nogometnog kluba.....	24
3.2.3. Koga plaćati.....	24
<b>3.3. Knjigovodstvene obveze i izvješća .....</b>	<b>25</b>
<b>3.4. Nužne odluke koje udruga treba donijeti .....</b>	<b>25</b>
<b>3.5. Potencijalni problemi do kojih može doći u procesu osnivanja kluba .....</b>	<b>26</b>
<b>4. METODOLOGIJA I REZULTATI ISTRAŽIVANJA .....</b>	<b>28</b>
4.1. Metodologija istraživanja .....	28
4.2. Opće karakteristike uzorka.....	29
4.3. Rezultati istraživanja .....	32
4.3. Testiranje i verifikacija hipoteza .....	44
<b>5. ZAKLJUČAK.....</b>	<b>51</b>
<b>6. LITERATURA .....</b>	<b>52</b>
<b>SAŽETAK.....</b>	<b>54</b>
<b>SUMMARY .....</b>	<b>55</b>
<b>POPIS TABLICA I GRAFIKONA .....</b>	<b>56</b>
<b>PRILOZI .....</b>	<b>58</b>

# 1. UVOD

## 1.1. Definicija problema

Prema provedenim anketama na području grada Splita postoji velik broj mladih koji iskazuju interes za organiziranim bavljenjem sportskim aktivnostima. Uključivanje mlade populacije u organizirane sportske aktivnosti pozitivno utječe na socijalni život, koncentraciju, samopouzdanje, te dokazano smanjuje stres i depresiju. Brojni pozitivni učinci rezultiraju uključivanjem mladih u mnogo ispunjeniji, svestraniji život te samim time mladi otkrivaju nove sposobnosti, pomiču vlastite granice, bolje se osjećaju, upoznaju nove ljude koji su također zainteresirani za isto, ali također imaju priliku druge ljude uključiti i upoznati s „novim načinom života“ koji ima kao neizostavnu komponentu fizičku aktivnost.

Nadalje, uključivanjem mladih u sportske aktivnosti spriječile bi se brojne negativne posljedice koje uzrokuje pasivno ponašanje mladih jer je ljudski organizam jedinstvena cjelina. S obzirom na navedeno može se zaključiti da fizička aktivnost pospješuje osjećaj energičnosti, a posljedično pozitivno utječe na raspoloženje i psihološku produktivnost.

Zbog navedenoga je u fokusu rada proširenje baze klubova koji se organizirano bave popularizacijom sporta stvaranjem aktivnih sportaša kroz svoje natjecateljske pogone i promociju „zdravog života“ putem osnivanja novog sportskog kluba. Iznimno značajna misao i nit vodiljom ovog rada jest izreka „In mens sana corpore sano“, što u prijevodu znači: „U zdravom tijelu zdrav duh“.

## 1.2. Cilj rada

Glavni ciljevi rada jesu analiza uvjeta i mogućnosti osnivanja novog sportskog kluba na području grada Splita. Pomoću dobivenih rezultata provedenim istraživanjem definiraju se strateške i organizacijske smjernice za osnivanje sportskog kluba te se ukazuju potencijalni problemi u nastanku procesa osnivanja kluba.

### **1.3. Metode rada**

Uz uobičajene znanstvene metode primjenjuju se metode istraživanja na terenu. Za prikupljanje primarnih podataka koristi se metoda anketiranja (ispitivanje populacije različitog spola, dobi i profesionalnog profila na području grada Splita i okolice). Uz anketiranje se trebala koristiti i metoda dubinskog intervjua, ali zbog izvanrednih okolnosti koje je izazvala epidemija novog koronavirusa metodu nije moguće provesti.

### **1.4. Struktura (sadržaj) rada**

Rad sadrži šest poglavlja. Prvo je poglavlje rada uvod u kojem se pojašnjavaju i navode ciljevi rada te metode pomoću kojih se prikupljaju primarni podatci. Drugo poglavlje odnosi se na teorijski aspekt osnivanja i vođenja sportskog kluba, tj. zakonska regulativa u Republici Hrvatskoj o navedenoj temi. Uz pomoć prikupljenih sekundarnih podataka nastoji se prikazati način osnivanja i vođenja sportskog kluba u Hrvatskoj, specifično na području grada Splita. U trećem i četvrtom poglavlju rada analiziraju se metodologija istraživanja i rezultati. Na temelju dobivenih rezultata kreiraju se strateške i organizacijske smjernice za osnivanje sportskoga kluba. Peto poglavlje jest zaključak u kojem se iznosi sve što je istaknuto u radu te se donose određene spoznaje i stavovi. Šesto poglavlje rada sadrži popis literature korištene tijekom pisanja rada. Na kraju rada nalaze se sažetci na hrvatskom i na engleskom jeziku (Summary) te popis tablica i grafikona uvrštenih u rad. Na kraju rada nalaze se neki prilozi koji su zbog svoje veličine izostavljeni iz rada te anketni upitnik korišten u istraživanju.

## **2. TEORIJSKI ASPEKTI OSNIVANJA I VOĐENJA SPORTSKOG KLUBA**

U ovom poglavlju rada analizira se pravna zakonska regulativa osnivanja sportskog kluba u Republici Hrvatskoj, preciznije u gradu Splitu.

### **2.1. Teorijski aspekti osnivanja kluba**

Prema Alfreviću i suradnicima (2013) udruge u pravnom smislu reguliraju se kao neprofitne organizacije te ih definiraju kao sve organizacije koje služe za ostvarivanje nekog javnog interesa, ali čija glavna svrha nije ostvarivanje profita. Za početak je potrebno objasniti temeljne pojmove značajne za navedenu temu. Relevantni zakoni koji su pritom korišteni jesu Zakon o udrugama NN (74/14, 70/17) i Zakon o sportu (NN 71/06, 150/08, 124/10, 124/11, 86/12, 94/13, 85/15, 19/16, 98/19, 47/20, 77/20) (u daljnjem tekstu Zakon o udrugama i Zakon o sportu).

#### **2.1.1. Uvjeti osnivanja udruga**

U skladu sa Zakonom o udrugama<sup>1</sup> udruge su definirane kao „svaki oblik slobodnog i dobrovoljnog udruživanja više fizičkih, odnosno pravnih osoba koje se, radi zaštite njihovih probitaka ili zauzimanja za zaštitu ljudskih prava i sloboda, zaštitu okoliša i prirode i održivi razvoj, te za humanitarna, socijalna, kulturna, odgojno-obrazovna, znanstvena, sportska, zdravstvena, tehnička, informacijska, strukovna ili druga uvjerenja i ciljeve koji nisu u suprotnosti s Ustavom i zakonom, a bez namjere stjecanja dobiti ili drugih gospodarski procjenjivih koristi, podvrgavaju pravilima koja uređuju ustroj i djelovanje toga oblika udruživanja“.<sup>1</sup> Dakle, sportski klub je oblik udruge te se osniva prema pravilima o osnivanju udruga. U nastavku se detaljnije analiziraju etape prilikom osnivanja sportskog kluba.

---

<sup>1</sup> Članak 4. Zakona o udrugama NN 74/14, 70/17

### 2.1.2. Statut

Pri osnivanju sportske udruge obavezno se sastavlja statut koji je njen temeljni opći akt. Svi ostali akti i odluke se donose na temelju statuta. Sukladno članku 13. Zakona o udrugama najvažnije odredbe koje se nalaze u statutu udruge su:

- naziv same udruge te njezino sjedište
- odluke o zastupanju, ciljevima, djelatnostima kojima se udruga bavi
- pristupanje u članstvo, prestanak članstva te same obveze članova.

Nadalje treba odrediti:

- način vođenja članova
- područje djelovanja
- način izbora i opoziva likvidatora udruge
- način i stjecanja i raspolaganja imovinom
- prestanak postojanja udruge
- način rješavanja sporova i sukoba interesa unutar udruge
- način osiguranja javnosti djelom udruge.

Status udruge također sadrži odredbe o tijelima udruge te o njihovim ovlastima, obvezama, trajanju mandata članova, propisuje gospodarske djelatnosti i uređuje pitanje raspodjele imovine nakon prestanka postojanja udruge.

Hrvatski olimpijski odbor (2015) uputio je nacionalnim sportskim savezima ogledne primjere statuta, ali i za njihovo članstvo, klubove, za potrebe usklađivanja najviših akata ovih udruga prema novom Zakonu o udrugama (NN 74/2014.) koji je na snazi od 1. listopada 2014. godine. Ogledni primjer statuta dostupan je na stranicama HOO-a.

### 2.1.3. Registracija

U skladu sa Zakonom o udrugama za registraciju udruge nadležna je opća uprava, a **zahtjev** se podnosi **nadležnom tijelu uprave u županiji (uključujući Grad Zagreb)**, ovisno gdje se



nalazi sjedište udruge. Zahtjev za registraciju udruge podnosi osoba ovlaštena za zastupanje udruge u ime osnivača udruge u dva primjerka.

Zahtjev se podnosi na propisanom obrascu (dostupan na stranicama Ministarstva uprave). Danas je zahtjev moguće podnijeti i elektroničkim putem preko stranica Ministarstva uprave. Za upis udruge u Registar udruga nadležno upravno tijelo donosi **rješenje** u roku od 30 dana od dana uredno podnesenog zahtjeva za upis. O žalbama protiv odluka upravnih tijela odlučuje Ministarstvo uprave.

Zakon o udrugama taksativno nabroja sve što je potrebno za registraciju udruge:

- zahtjev za upis u Registar udruga Republike Hrvatske
- zapisnik o radu i odlukama osnivačke skupštine
- odluka skupštine o pokretanju postupka za upis u registar udruga, ako takva odluka nije donesena na osnivačkoj skupštini
- statut (dva primjerka)
- popis osnivača
- osobna imena osoba ovlaštenih za zastupanje i osobno ime ili naziv likvidatora
- izvod iz sudskog ili drugog registra za pravnu osobu osnivača udruge
- preslika osobne iskaznice ili putovnice za osnivače, likvidatora i osobe ovlaštene za zastupanje
- suglasnost ili odobrenje nadležnog tijela za obavljanje određene djelatnosti, kada je to propisano posebnim zakonom kao uvjet za upis udruge
- ovjerena suglasnost zakonskog zastupnika ili skrbnika, kada je osnivač udruge maloljetna osoba s navršenih 14 godina života te punoljetna osoba lišena poslovne sposobnosti u dijelu sklapanja pravnih poslova
- ovjerena izjava fizičke osobe, ako se u naziv udruge unosi ime ili dio imena te osobe odnosno pristanak njezinih nasljednika
- ovjerena suglasnost međunarodne organizacije, ako se u naziv udruge unosi naziv ili znak iste.

Zahtjev za registraciju mora se podnijeti u roku od tri mjeseca od dana donošenja odluke o pokretanju postupka za upis udruge u registar. Ako se to ne dogodi, zahtjev se odbacuje sa zaključkom protiv kojeg je dopuštena žalba.

#### **2.1.4. Registar udruga**

Registar udruga kao javni upisnik vodi se u elektronskom obliku jedinstveno za sve udruge u Republici Hrvatskoj. Upis u njega je dobrovoljan, a obavlja se na zahtjev osobe ovlaštene za zastupanje udruge. Ta osoba u ime dobavljača podnosi zahtjev za upis u Registar udruga nadležnom uredu državne uprave, ovisno o sjedištu udruge.

U Registru su putem poveznice na Registar neprofitnih organizacija javno dostupna i izvješća o financijskom poslovanju udruge s propisanom dokumentacijom (odredba je primjenjiva i stupila je na snagu na temelju Zakona o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija 1. siječnja 2015.). Registar udruga, podatci upisani u registru i statuti udruga su javni, odnosno svatko može imati uvid u *online* Registar udruga.

#### **2.1.5. Izrada pečata**

Zakonom o udrugama propisano je da se statutom uređuje izgled pečata udruge. Na temelju rješenja o registraciji kod pečatoresca se mora napraviti potreban pečat koji treba odgovarati opisu u statutu (promjer, oblik, sadržaj teksta i položaj).

#### **2.1.6. Prijava Državnom zavodu za statistiku**

Nakon upisa u Registar udruga i izrade pečata osoba koja je ovlaštena za zastupanje mora u Državnom zavodu za statistiku (DZS), odnosno u ispostavi Zavoda u jedinici područne (regionalne) samouprave prijaviti udruhu u Registar poslovnih subjekata ispunjavanjem obrasca RPS-1 „REGISTAR POSLOVNIH SUBJEKATA-PRIJAVA“. Nastavno na navedeno Državni zavod za statistiku izdaje akt o razvrstavanju pravne osobe prema djelatnosti koju obavlja u skladu s Nacionalnom klasifikacijom djelatnosti.

DZS vodi Registar poslovnih subjekata (RPS) na temelju Zakona o nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti (NN, br. 98/94.), Odluke o Nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti 2007. – NKD 2007.

(NN, br. 58/07. i 72/07.) i Pravilnika o razvrstavanju poslovnih subjekata prema Nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti 2007. – NKD 2007. (NN, br. 55/16. i 35/18.).

### **2.1.7. Prijava u registar neprofitnih organizacija**

Nakon upisa u Registar udruga i dobivene Obavijesti o razvrstavanju te kada se otvori žiro-račun u poslovnoj banci udruga mora podnijeti zahtjev za upis u Registar neprofitnih organizacija koji je pod okriljem Ministarstva financija. Udruga može imati razne ustrojstvene oblike kao što su: podružnice, ogranci, klubovi i slično.

### **2.1.8. Članstvo**

Prema Zakonu o udrugama i prema samom statutu udruge član udruge može biti svaka fizička i pravna osoba (npr. trgovačko društvo, ustanova, zaklada itd.). Nadalje, prema Zakonu o udrugama državna tijela (ministarstva, agencije, zavodi itd.) ne smiju biti članovi udruge. Za osobe mlađe od 14 godina potrebno je imati pisanu izjavu o učlanjivanju u udrugu koju naravno izdaje skrbnik odnosno zakonski zastupnik. Za maloljetne osobe s navršenih 14 godina skrbnik ili zakonski zastupnik je obavezan dati pisanu suglasnost.

### **2.1.9. Popis članova**

Prema Zakonu o udrugama vođenje popisa članova je obavezno, a propuštanje vođenja popisa je prekršaj za koji je predviđena kazna između 2.000,00 do 10.000,00 kuna te kazna za odgovornu osobu između 1.000,00 do 5.000,00 kuna.

Zakon propisuje vođenje popisa članova elektronski ili na drugi prikladan način i mora obavezno sadržavati podatke o osobnom imenu, OIB, datum rođenja, datum pristupanja udruzi, kategoriji članstva, datum prestanka članstva ako je članstvo prestalo, a može sadržavati i druge podatke.

### 2.1.10. Prostor

Prema Uredu za udruge pri registraciji udruge nisu obavezne dokazivati s koje osnove koristi prostor na određenoj adresi na kojoj je prijavljena kao adresa sjedišta udruge. Zbog toga se sjedište udruge može prijaviti na svakoj prikladnoj adresi na kojoj će registracijsko tijelo i treće osobe moći komunicirati s udrugom (npr. adresa prebivališta nekog od članova ili osnivača i sl.).

## 2.2. Teorijski aspekti vođenja kluba

### 2.2.1. Administrativne obveze udruge

Nakon započinjanja i obavljanja sportske djelatnosti udruga je obvezna učlaniti se u **Sportsku zajednicu na području jedinice lokalne uprave** (ako je ona osnovana) radi ostvarivanja prava na financiranje u okviru javnih potreba u sportu. Udruga je dužna učlaniti se i u **Županijski strukovni savez** (ako postoji), odnosno u **Nacionalni strukovni savez** radi ostvarivanja prava natjecanja u svom sportu. Također, sve promjene i promjene bitnih podataka u svom djelovanju udruga je dužna prijavljivati. Zastupnik udruge je dužan nadležnom upravnom tijelu, podnijeti zahtjev upis promjena ako se iste odnose na:

- statut
- naziv
- ciljeve i djelatnost
- sjedište i adresu sjedišta
- izbor osobe ovlaštene za zastupanje
- prestanak postojanja udruge.

Zahtjevu za upis promjena prilaže se zapisnik o radu i odlukama tijela udruge koje je po statutu nadležno za donošenje odluke zbog koje se traži upis promjene u registar udruge, novi statut ili njegove izmjene i dopune te preslika osobne iskaznice ili putovnice osoba ovlaštenih za zastupanje, odnosno likvidatora. Taj se zahtjev podnosi u roku od 60 dana od dana donošenja odluke o promjeni. Zahtjev podnesen nakon toga roka, osim ako se odnosi na

prestanak udruge, odbacit će se rješenjem.<sup>2</sup> Kada se promjene upišu u Registar izdaje se rješenje uz koje će se udruzi dostaviti primjerak ovjerenog.

Udruga ne smije u pravnom prometu sudjelovati po promjenama prije nego što se iste upišu u registar udruga. Udruga je obvezana održati izborne skupštine u rokovima koji su propisani statutom udruge. Nakon održane izborne sjednice zastupnik je obavezan podnijeti zahtjev za upis promjena Uredu državne uprave i podnijeti izvješće ako do promjena nije došlo. Promjene su dužne biti prijavljene i tijelima kod kojih se vrši upis u Registar sportskih djelatnosti odnosno upis u Registar neprofitnih organizacija. Također, udruga je dužna redovito održavati redovne sjednice skupštine sukladno odredbama statuta. Nadalje, prema Uputama Splitskog sportskog saveza smatra se da je udruga prestala djelovati ako su ispunjeni idući uvjeti:

- ako se broj članova smanji ispod broja potrebnog za osnivanje udruge
- ako je proteklo dvostruko više vremena od vremena koje je statutom predviđeno za održavanje redovne skupštine, a ona nije održana.

U jednom i drugom slučaju nadležno tijelo udruge treba obavijestiti nadležno upravno tijelo koje onda donosi rješenje o prestanku udruge i pokreće postupak provedbe stečaja sukladno odredbama Zakona o udrugama. Također, za neispunjenje navedenih obveza zastupnik udruge će biti kažnjen s novčanom kaznom.

**Članovi udruge** jesu sljedeći:

- svi sportaši koji imaju natjecateljsku iskaznicu izdanu od nacionalnog ili gradskog strukovnog saveza
- svi članovi upravnih i nadzornih tijela udruge
- svi stručni djelatnici u udruzi koji imaju ugovor o radu potpisan s udrugom
- članovi koji plaćaju članarinu.

Punoljetni članovi udruge su ujedno članovi skupštine udruge. Nadalje, prema Uputama (2014) Sportske zajednice i strukovni savezi moraju voditi popis svojih članica koji sadrži:

- naziv udruge (kluba)

---

<sup>2</sup> Članak 27. Zakona o udrugama

- sjedište udruge (kluba)
- datum osnivanja
- datum pristupanja zajednici ili savezu
- osobe ovlaštene za zastupanje udruge (kluba)
- kategorije članstva (ako su iste utvrđene statutom zajednice ili saveza)
- datum prestanka članstva.

### **2.2.2. Imovina udruge**

U Uputama Splitskog saveza športa (2014) navodi se da je imovina udruge novac, pokretne i nekretnine i ostala imovinska prava te objašnjava da novčana sredstva mogu steći:

- uplatom članarine njenih članova
- dobrovoljnim priložima i darovima
- obavljanjem djelatnosti za koje je registrirana
- donacijama iz državnog proračuna i proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave te fondova
- iz drugih izvora u skladu sa zakonom.

Navedeni izvori su neoporezivi. Također se u Uputama (2014) spominje da je udruga svoje prihode obavezna voditi preko žiro računa. Svi prihodi koji su naplaćeni (bez obzira po kojoj osnovi), a u gotovini moraju se isti dan kada su naplaćeni ili prvi sljedeći radni dan položiti na žiro račun. Visinu članarine određuje nadležno tijelo udruge te ovisi i o kategoriji članstva koja se mogu razlikovati. U Uputama se također navodi da se prihodi mogu ostvarivati i darovima, te donacijama pravnih i fizičkih osoba. Donacija koja se daje u novcu mora obavezno biti uplaćena na žiro račun primatelja, a ako je donacija u obliku usluga ili dobara primatelj i davatelj moraju imati vjerodostojnu ispravu. Ostali prihodi koji se navode jesu prihodi od obavljanja djelatnosti za koju je registrirana udruga te su takvi prihodi neoporezivi sve dok ne prelaze iznos od 230.000,00 kuna. Ako se ova vrijednost pređe prema Zakonu o udrugama udruga postaje obveznik plaćanja PDV-a i udruga se mora prijaviti u registar obveznika PDV-a u poreznoj upravi. Udruga postaje obveznik PDV-a s 1. siječnja sljedeće godine. U Uputama (2014) izričito piše da udruga nije obveznik plaćanja poreza na dobit.

Ako bi se neoporezivanjem djelatnosti stvorile neopravdane povlastice na tržištu, porezna uprava rješenjem može utvrditi porez na dobit za navedenu gospodarsku djelatnost.

**Nadalje, članovi i osnivači ne odgovaraju za obveze udruge već sama udruga cijelom svojom imovinom.** Također je navedena obaveza popisivanja imovine na kraju svake poslovne godine te usporedbe i usklađenja s knjigovodstvenim stvarnim stanjem. Isto se treba učiniti u slučaju statusnih promjena, pokretanje postupka likvidacije ili stečaja.

Upute Splitskog saveza športa (2014) navode stanje nakon prestanka udruge. U tom slučaju bivša imovina te udruge odlazi u namirenje vjerovnika i troškova sudskih i drugih postupaka, te nakon što se namiri navedeno ostatak se predaje pravnoj ili fizičkoj osobi koja je određena statutom. Lokalna uprava preuzima imovinu ako statutom nije određeno to će primiti imovinu.

### **2.2.3. Kako i koga plaćati**

Uputama Splitskog saveza športa (2014) se navodi koga sve udruga treba plaćati i na koji način.

#### ***2.2.3.1. Članovi tijela udruge***

U uputama Splitskog saveza športa (2014) navodi se da se kao članovi tijela udruge smatraju:

- svi članovi odbora i povjerenstva
- članovi Nadzornog odbora i članovi Upravnog (Izvršnog) odbora.

Navodi se i da navedeni članovi udruge, osim novčane naknade za rad, mogu biti namireni i neoporezivom naknadom:

- prijevoznih troškova na službenim putovanjima u visini stvarnih izdataka
- troškova noćenja na službenim putovanjima u visini stvarnih troškova
- troškova prijevoza u visini troškova javnog prijevoza
- za korištenje privatnog automobila u službene svrhe (do 2,00 kune po km.)
- dnevnice za službena putovanja u zemlji i inozemstvu.

Navedene naknade isplaćuju se na žiro račun primatelja. U tablici 1. prikazan je primjer obračuna za isplatu naknade.

**Tablica 1: Primjer obračuna za isplatu naknade**

R. Br.	Elementi obračuna	Iznos
1.	Ukupan izdatak za udrugu ( 2+5+7+8+9 )	1.982,76
2.	Doprinos „na bruto primitak“ – 20 = 15 % ( 3x15% )	258,62
3.	Bruto primitak = neto za isplatu x koeficijent (za Split = 1,724138)	1.724,14
4.	Neoporezivi dio	
5.	Doprinos „iz bruto primitka“ – MIO = 20 % ( 3x20% )	344,83
6.	Dohodak (oporezivi dio) ( 3-5 )	1.379,31
7.	Porez = 25 % ( 6x25% )	344,83
8.	Prizez = 10 % (Split) ( 7x10% )	34,48
9.	Neto za isplatu ( 6-7-8 )	1.000,00

Izvor: Upute za sportske udruge (online), raspoloživo na: [file:///D:/Users/Korisnik/Downloads/Upute-za-sportske-udruge-ODNOSI-SE-NA-SPLIT%20\(2\).pdf](file:///D:/Users/Korisnik/Downloads/Upute-za-sportske-udruge-ODNOSI-SE-NA-SPLIT%20(2).pdf) (26. kolovoza 2020.)

### 2.2.3.2. Stručni djelatnici

Stručnim djelatnicima u Uputama za sportske udruge (2014) računaju se:

- treneri
- liječnici
- fizioterapeuti
- blagajnici
- tajnici
- nutricionisti.

Stručni djelatnici dužni su sklopiti jedan od sljedećih ugovora:

- ugovor o radu na određeno ili neodređeno vrijeme
- ugovor o djelu o bavljenju posla trenera, fizioterapeuta, liječnika, nutricionista, tajnika, blagajnika
- ugovor o volontiranju.



U Uputama za sportske ugovore (2014) ističe se da svi ugovori su obvezni sadržavati sljedeće dijelove:

- predmet ugovora odnosno opis poslova koje će stručna osoba raditi
- trajanje i prestanak ugovora
- mjesto rada i radno vrijeme
- iznos plaće odnosno naknade.

Prema zakonu i Pravilniku o doprinosima djelatnici koji imaju potpisan ugovor o radu s udrugom imaju pravo na plaću koja se obračunava i uplaćuje sukladno zakonu. Pravnim aktom uređuje se visina plaće, a taj pravni akt donosi nadležno tijelo udruge te ne smije biti manja od minimalne plaće.

Osim plaće druge neoporezive naknade jesu sljedeće naknade:

- prijevoznih troškova na službenim putovanjima
- troškova noćenja na službenim putovanjima u visini stvarnih troškova
- troškova prijevoza za dolazak na posao u visini troškova javnog prijevoza
- za korištenje privatnog automobila u službene svrhe (do 2,00 kune po km.)
- dnevnice za službena putovanja u zemlji i inozemstvu
- druge potpore, naknade i nagrade (regres, božićnica itd.) u ukupnoj visini sukladno Pravilniku o porezu na dohodak.

U tablici 2. prikazan je primjer obračuna za isplatu drugog dohotka.

**Tablica 2: Primjer obračuna za isplatu drugog dohotka**

R.Br.	Elementi obračuna	Iznos
1.	Ukupan izdatak za udugu ( 2+5+7+8+9 )	4.956,90
2.	Doprinos „na bruto primitak“ – ZO = 15 % ( 3x15% )	646,55
3.	Bruto primitak = neto za isplatu x koeficijent (za Split = 1,724138)	4.310,35
4.	Neoporezivi dio	
5.	Doprinos „iz bruto primitka“ – MIO = 20 % ( 3x20% )	862,07
6.	Dohodak (oporezivi dio) ( 3-5 )	3.448,28
7.	Porez = 25 % ( 6x25% )	862,07
8.	Prizez = 10 % (Split) ( 7x10% )	86,21
9.	Neto za isplatu ( 6-7-8 )	2.500,00

Izvor: Upute za sportske udruge (online), raspoloživo na: [file:///D:/Users/Korisnik/Downloads/Upute-za-sportske-udruge-ODNOSI-SE-NA-SPLIT%20\(2\).pdf](file:///D:/Users/Korisnik/Downloads/Upute-za-sportske-udruge-ODNOSI-SE-NA-SPLIT%20(2).pdf) (26. kolovoza 2020.)

Upute sa sportske udruge (2014) dotiču se i stručnih djelatnika koji imaju ugovor o volontiranju te oni ne ostvaruju pravo naknade, ali neoporezivo mogu imati iduće naknade:

- prijevoznih troškova na službenim putovanjima
- troškova noćenja na službenim putovanjima u visini stvarnih troškova
- troškova prijevoza u visini troškova javnog prijevoza
- za korištenje privatnog automobila u službene svrhe (do 2,00 kune po km.)
- dnevnice za službena putovanja u zemlji i inozemstvu.

### ***2.2.3.3. Sportaši***

Prema Uputama za sportske udruge (2014) određeni sportaši ostvaruju pravo na neoporezivu uplatu:

- stipendije za sportsko usavršavanje u iznosu do 1.600 kuna mjesečno
- školske odnosno studentske stipendije (srednje i više škole, fakulteti) u iznosu do 1.600 kuna mjesečno.

Isplata se obavlja na tekući ili žiro račun sportaša na temelju ugovora potpisanog između sportaša (za maloljetnike to potpisuje roditelj ili skrbnik) i udruge. Visinu stipendije određuje nadležno tijelo kluba. U Uputama se spominju i stipendije za sportsko usavršavanje koje se mogu isplatiti amaterskim i profesionalnim sportašima koji ispunjavaju određene uvjete:

- ispunjena norma za nastup na Olimpijskim igrama
- posjedovanje Rješenja o kategorizaciji prema Pravilniku o kategorizaciji sportaša u određenoj grani sporta.

Spominju se i studentske stipendije koje se isplaćuju učenicima srednjih škola i redovnim studentima. Sportaši učenici ili redovni studenci mogu primiti obje neoporezive stipendije, ali nijedna ne smije biti veća od 1.600,00 kuna. I sportaši amateri mogu ostvariti pravo stipendije veće od 1.600,00 kuna, ali svaki iznos preko toga se oporezuje porezom i prirezom. U tablici 3. prikazan je primjer obračuna oporezivog dijela iste vrste stipendije.

**Tablica 3: Primjer obračuna oporezivog djela iste vrste stipendije**

R.Br.	Elementi obračuna	Iznos
1.	Stipendija za sportsko usavršavanje (Izvor 1.)	1.600,00
2.	Stipendija za sportsko usavršavanje (Izvor 2.)	1.600,00
3.	Ukupan iznos stipendije ( 1+2 )	3.200,00
4.	Neoporezivi dio	1.600,00
5.	Oporezivi dio	1.600,00
6.	Porez = 25 % ( 5x25% )	400,00
7.	Prizez = 10 % (Split) ( 6x10% )	40,00
8.	Neto za isplatu ( 3-6-7 )	2.760,00

Izvor: Upute za sportske udruge (online), raspoloživo na: [file:///D:/Users/Korisnik/Downloads/Upute-za-sportske-udruge-ODNOSI-SE-NA-SPLIT%20\(2\).pdf](file:///D:/Users/Korisnik/Downloads/Upute-za-sportske-udruge-ODNOSI-SE-NA-SPLIT%20(2).pdf) (26. kolovoza 2020.)

Prema Pravilniku MZOS (na snazi od 2019. godine) sportaši amateri mogu ostvariti pravo na neoporezivu isplatu naknade od 1.600 kuna mjesečno ili jednokratnu isplatu od 20.000,00 kuna. Oni koji ne ispunjavaju uvijete propisane Pravilnikom MZOS-a prema Uputama za sportske udruge (2014) imaju pravo na naknadu, ali je takva naknada oporeziva porezom na dohodak i plaća se doprinos za obvezna osiguranja prema pravilima za oporezivanje drugog dohotka. Naknada se isplaćuje na žiro račun sportaša te je visina naknade u kontroli nadležnog tijela kluba.

Nadalje, u Uputama za sportske udruge (2014) navodi se da sportaši koji su ispunili normu za nastup na Olimpijskim igrama, oni koji imaju posjedovanje Rješenja o kategorizaciji prema Pravilniku o kategorizaciji sportaša u određenoj grani sporta te sportaši koji su učenici i redovni studenti, a ne primaju mjesečne stipendije niti druge naknade za bavljenje sportom, mogu za dolazak na trening i utakmice dobiti pravo na neoporezivu naknadu putnih troškova u iznosu od 1.600,00 kuna za:

- troškove javnog prijevoza kroz kupnju karte javnog gradskog prijevoza
- za korištenje privatnog automobila (do 2,00 kune po km) ako je udaljenost od mjesta boravka veće od 30 km u jednom smjeru.

#### 2.2.4. Knjigovodstvene obaveze i izvješća

Prema Uputama za sportske udruge (2014) računovodstvo se vodi prema načelu dvojnog knjigovodstva, te prema rasporedu računa iz Računskog plana za neprofitne organizacije.

Također se navodi što je dužno sastavljati:

- za poslovnu godinu:
  - bilancu (obrazac BIL – NPF)
  - račun prihoda i rashoda (obrazac PR – NAS – NPF)
  - bilješke uz financijske izvještaje
- od 1. siječnja do 30. lipnja račun prihoda i rashoda
- od 1. siječnja do 31. ožujka i od 1. siječnja do 30. rujna skraćeni račun prihoda i rashoda.

U Uputama za sportske udruge stoji da se izvješća predaju Fini i Državnom uredu za reviziju u papirnatom i elektroničkom obliku za tu poslovnu godinu. Dalje je objašnjeno da se uz financijska izvješća prilažu i bilješke koje su opisne brojčane i detaljnije razrade i dopune podataka iz bilanca i računa prihoda i rashoda. One sadrže pregled ugovornih obveza sa svim stanjima i rokovima dospijeca koji s ispunjenjem određenih uvjeta se mogu pretvoriti u obvezu ili imovinu (dani ili primljeni krediti, hipoteke, sporovi na sudu, najmovi i slično). Udruga ne mora voditi dvojno knjigovodstvo ako u zadnje tri godine nije ostvarila prihod manji od 100.000,00 kuna. Tada može voditi knjigovodstvo uporabom jednostavnog knjigovodstva i novčanog računovodstvenog načela. U Uputama za sportske udruge se navodi što i takve udruge trebaju voditi:

- knjigu prihoda i rashoda
- knjigu blagajne.

Te udruge nisu obavezne dostaviti financijsko izvješće Fini i Državnom zavodu za reviziju, ali prije toga moraju obavijestiti Ministarstvo financija.

Sve udruge koje su osnovane nakon 1. siječnja 2009. godine moraju voditi dvojno knjigovodstvo i predavati financijska izvješća tri godine bez obzira na visinu prihoda. Takve novonastale udruge dužne su u podnijeti izvješće o obračunatom i uplaćenom porezu na dohodak i prirezu te o doprinosima za obvezna osiguranja u roku od 24 sata Poreznoj upravi.

### 2.2.5. Nužne odluke koje udruga treba donijeti

Upute za sportske udruge (2014) spominju da nadležna tijela udruge moraju donijeti određene odluke:

- odluku o vrsti i visini naknada koje se isplaćuju članovima Upravnog i Nadzornog odbora te drugih odbora i povjerenstava
- odluku o visini plaće za osobe koje s udrugom imaju potpisan ugovor o radu
- odluku o vrsti i visini naknada koje se isplaćuju osobama koje s udrugom imaju potpisan ugovor o radu
- odluku o vrsti i visini naknada koje se isplaćuju osobama koje s udrugom imaju potpisan ugovor o obavljanju posla trenera, fizioterapeuta, liječnika, nutricioniste, tajnika, blagajnika itd.
- odluku o vrsti i visini naknada koje se isplaćuju osobama koje s udrugom imaju potpisan ugovor o volontiranju
- odluku o visini stipendije za sportsko usavršavanje
- odluku o visini školske odnosno studentske stipendije
- odluku o visini naknade za amatersko bavljenje sportom
- odluku o visini isplate svih drugih naknada.

Također se spominju odluke vezane za imenovanje osoba za obavljanje stručnih poslova u udruzi:

- odluka o imenovanju trenera, tajnika, fizioterapeuta, masera, liječnika te obliku njihovog ugovornog odnosa s udrugom
- odluka o izboru članova odbora ili povjerenstava.

Nadalje, za ugovorne odnose trebaju donijeti sljedeće odluke:

- odluka o temeljnim odredbama ugovora o radu
- odluka o temeljnim odredbama ugovora o obavljanju posla trenera, fizioterapeuta, liječnika, nutricioniste, tajnika, blagajnika itd.
- odluka o temeljnim odredbama Ugovora o volontiranju
- odluka o kriterijima za stjecanje prava na stipendiju za sportsko usavršavanje
- odluka o kriterijima za stjecanje prava na školsku odnosno studentsku stipendiju
- odluka o kriterijima za stjecanje prava na naknadu za amatersko bavljenje sportom

Upute za sportske udruge spominju i sljedeće odluke koje se trebaju donijeti:

- odluka (pravilnik) o bagatelnoj javnoj nabavi – sve one udruge kod kojih prihod iz proračuna jedinica lokalne ili regionalne uprave čini više od 50 % ukupnog prihoda
- odluka o visini članarine za svaku kategoriju članstva posebno ili jedinstvenu za sve članove
- odluku o osobama koje koriste mobilni telefon na teret udruge
- odluku o mjesečnom limitu troškova.

### **2.2.6. Hrvatski olimpijski odbor**

Prema Bartoluci i Škorić (2009) Hrvatski olimpijski odbor (u daljnjem tekstu: HOO) je, izuzev vladinih sportskih tijela, najviše sportsko tijelo u Hrvatskoj. Nastao je 10. rujna 1991. godine te je priznat od strane Međunarodnog olimpijskog odbora 24. rujna 1993. godine. HOO broji više od 100 članova među kojima su nacionalni sportski savez, zajednice sportskih saveza i udruga u županijama i Gradu Zagrebu te udruge čije djelatnosti su važne za razvoj sporta u Hrvatskoj. Bartoluci i Škorić (2009) navode da su ciljevi HOO-a skrb o širenju olimpijskih načela, etičkih i moralnih vrijednosti, poticanje, promicanje i skrb o cjelokupnom hrvatskom sportu, skrb o razvoju i promicanju sporta na svim razinama i usklađivanje, poticanje i skrb o aktivnostima nacionalnih sportskih saveza.

U članku 52. Zakona o sportu ističe se da unutar HOO-a djeluju i vijeće sportske arbitraže i sportsko arbitrarno sudište. Objašnjava se da su to samostalan i nezavisna tijela koja se bavi i rješava sve sporove u sportu. Nadalje, vijeće sportske arbitraže odlučuje o zahtjevu za izvanrednim preispitivanjem odluka (sportskih saveza, zajednica, klubova i drugih sportskih udruga a gdje ne postoje više druga sredstva pravne zaštite), rješava sporove za koje je dogovorena nadležnost ovog sudišta te je pod nadzorom Vijeća sportske arbitraže. Ono također daje pravna mišljenja HOO-u ili nekom od nacionalnih sportskih saveza, klubova ili udruga.

### **3. STRATEŠKE I ORGANIZACIJSKE SMJERNICE ZA OSNIVANJE SPORTSKOG KLUBA**

#### **3.1. Strateške smjernice organizacijske smjernice za osnivanje nogometnog kluba**

U ovom će se poglavlju rada prema koracima navedenima u prethodnom poglavlju davati smjernice za osnivanje sportskog kluba u gradu Splitu. Ti su koraci definirani u Zakonu o udrugama NN (74/14, 70/17).

##### **3.1.1. Zadovoljavanje uvjeta za osnivanje udruge**

Odabrano je osnivanje sportske nogometne udruge koja se regulira kao neprofitna organizacija. To znači da glavni cilj udruge nije ostvarivanje profita, već proširenje baze klubova koji se organizirano bave popularizacijom sporta i stvaranjem aktivnih sportaša kroz svoje natjecateljske pogone, a putem osnivanja novog sportskog nogometnog kluba.

Osnivači sportskoga kluba moraju biti poslovno sposobne fizičke osobe ili pravne osobe. U ovom slučaju najlakše je da klub osnuju tri fizičke osobe (tri osobe su minimalni broj koji je potreban). Također to mogu biti i maloljetne osobe koje su navršile 14 godina sve dok im skrbnik daje ovjerenu suglasnost. Prema Zakonu o udrugama NN (74/14, 70/17) nadalje je objašnjeno da je bitno samo da jedna osoba bude punoljetna.

##### **3.1.2. Statut**

Pri osnivanju kao temeljni akt, potrebno je donijeti statut. U ovom slučaju u statutu treba navesti:

- ime nogometnog kluba (npr. NK Mladež)
- sjedište (može biti i dom jednog od osnivača)
- odluke o zastupanju (treba se donijeti odluka tko će biti ovlašteni zastupnik)

- ciljevi kluba (pošto je neprofitna organizacija cilj organizacije je proširenje baze klubova, te promoviranje sportskog života)
- djelatnost kojom se bavi (nogometni klub)
- pristupanje u članstvo (tko sve može i na koji način postati članom kluba)
- prestanak članstva te same obveze članova (koji su osnovni zadaci članova te koja im je uloga, i na koji način osobe prestaju biti članovi)
- treba odrediti način vođenja članova, područje djelovanja, način izbora i opoziva likvidatora udruge
- način i stjecanja i raspolaganja imovinom ( u ovom slučaju stjecati imovinu mogu od prihoda od karata i članarina)
- prestanak postojanja udruge (odrediti načine kako udruga prestaje postojati)
- način rješavanja sporova i sukoba interesa unutar udruge i način osiguranja javnosti djelom udruge.

Također sadrži odredbe o tijelima udruge te o njihovim ovlastima, obvezama, trajanju mandata članova, propisuje gospodarske djelatnosti i uređuje pitanje raspodjele imovine nakon prestanka postojanja udruge (u ovom slučaju to mogu biti Skupština, Upravni odbor, Predsjednik udruge te Tajnik udruge, odrediti nadležnosti svakog od tijela udruge te kako se biraju i kako dolaze do pozicija i obaveze i prava svakog od tijela).

### **3.1.3. Registracija**

Registracija kluba se u ovom slučaju podnosi uredu državne uprave u Splitsko-dalmatinskoj županiji zbog toga što je sjedište kluba u Splitu. Zatim Ured državne uprave u Splitsko-dalmatinskoj županiji donosi rješenje, i ako je rješenje negativno žalba se može podnijeti Ministarstvu uprave.

Zahtjev za registraciju podnosi osoba ovlaštenik za zastupanje (a koji je određen statutom) te ih podnosi u dva primjerka. Taj se zahtjev podnosi na propisanom obrascu (na stranicama Ministarstva uprave). Nadalje Zakon o udrugama nabroja sve što je potrebno za registraciju udruge te prema tome se treba orijentirati. Zahtjev se mora podnijeti najkasnije tri mjeseca od



dana donošenja odluke o pokretanju postupka za upis udruge u registar u protivnom zahtjev se odbacuje.

#### **3.1.4. Izrada pečata**

Statutom se određuje izgled pečata te se temeljem rješenja o registraciji mora napraviti pečat opisan u statutu.

#### **3.1.5. Prijava Državnom zavodu za statistiku**

Nakon provedenih koraka ovlaštenik udruge, pomoću obrasca RPS – 1 „REGISTAR POSLOVNIH SUBJEKATA-PRIJAVA“ mora se prijaviti Državnom zavodu za statistiku. Zatim Državni zavod za statistiku izdaje akt o razvrstavanju pravne osobe prema djelatnosti koju obavlja sukladno Nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti.

#### **3.1.6. Prijava u registar neprofitnih organizacija**

Nakon obavljenih prijava i otvaranja žiro-računa u poslovnoj banci ovlaštenik podnosi zahtjev za upis u Registar neprofitnih organizacija u Ministarstvo financija. Udruge mogu biti u raznim ustrojstvenim oblicima u ovom slučaju u obliku kluba.

#### **3.1.7. Članstvo**

Prema Zakonu o udrugama državna tijela ne smiju biti članovi neke udruge. Također prema Zakonu o udrugama Članom udruge mogu postati sve fizičke i pravne osobe. Članovi udruge mogu biti i osobe s navršenih 14 godina ako skrbnik ili zakonski zastupnik daju pisanu suglasnost.

Zakon obavezuje vođenje popisa članova te propuštanje vođenja kažnjava se od 2.000,00 do 10.000,00 kuna te kazna za odgovornu osobu između 1.000,00 do 5.000,00 kuna. Popis se može voditi i elektronski ili na drugi prikladan način i mora sadržavati sljedeće podatke:

- osobnom imenu
- OIB
- datum rođenja
- datum pristupanja udruzi
- kategoriji članstva
- datum prestanka članstva ako je članstvo prestalo te može sadržavati
- druge podatke.

### **3.1.8. Prostor**

Prema Zakonu za udruge pri sjedište udruge ne treba biti gdje se djelatnost obavlja već može biti na adresi bilo kojeg od članova. No za obavljanje djelatnosti, u ovom slučaju nogometnog kluba, trebaju pronaći mjesto koje mogu unajmljivati kako bi mogli naučiti mlade kako igrati nogomet, zblížiti ih te učiti sportskom načinu života. Prema anketi u nastavku rada vidljivo je da na prostoru grada Splita i okolici postoji zainteresiranost i želja za igranjem i treniranjem nogometa te se preporučuje otvaranje ovakvoga kluba u gradu Splitu.

## **3.2. Smjernice za vođenje kluba**

U nastavku se analiziraju osnovne smjernice koje mogu pomoću u vođenju sportskog kluba, specifičnije nogometnog kluba.

### **3.2.1. Administrativne obveze sportskog nogometnog kluba**

Prije početka obavljanja sportske djelatnosti ovlaštenik je dužan učlaniti se u **Sportsku zajednicu na području grada Splita (Splitski savez športova)** kako bi ostvarili pravo na financiranje u okviru javnih potreba u sportu.

Nadalje se treba učlaniti i u **Županijski strukovni savez (Nogometni savez županije Splitsko-dalmatinske) te u Nacionalni strukovni savez** kako bi se mogli natjecati u nogometnim turnirima u Republici Hrvatskoj. Naravno sve promjene bitnih podataka u svom djelovanju, nogometni klub je dužan prijaviti. Nadalje je u Uputama za sportske (2014) udruge opisano koje su to promjene koje se trebaju prijaviti. Kada se prilaže zahtjev za upis promjena treba se priložiti i zapisnik o radu i odlukama tijela udruge zbog kojih se uopće i traži upis promjena. Promjena se podnosi u roku od 60 dana od dana donošenja odluke o promjeni.

Nogometni klub, ako je došlo do promjena, ne smije sudjelovati u pravnom prometu prema promjenama sve dok se promjene ne upišu u registar udruge. Također klub je dužan redovito održavati redovne sjednice skupštine sukladno odredbama statuta.

Nadalje Prema Uputama Splitskog saveza športa (2014) smatra se da je nogometni klub prestao djelovati ako su ispunjeni idući uvjeti:

- ako se broj članova smanji ispod broja potrebnog za osnivanje udruge
- ako je proteklo dvostruko više vremena od vremena koje je statutom predviđeno za održavanje redovne skupštine, a ona nije održana.

U oba slučaja nadležno tijelo kluba mora obavijestiti nadležno upravno tijelo.

Članovi nogometnog kluba mogu biti:

- nogometaši koji igraju za klub
- članovi tijela udruge (uprava, nadzorni odbor, predsjednik, tajnik itd.)
- svi stručni djelatnici (fizioterapeuti, nutricionisti, treneri itd.)
- ostali članovi koji uplaćuju članarinu.

Svi punoljetni članovi udruge su ujedno i članovi skupštine udruge. U Uputama za sportske udruge (2014) govori se kako klub mora voditi popis svojih članica i što sve treba sadržavati.

### 3.2.2. Imovina Nogometnog kluba

U ovom slučaju Nogometni klub, prema uputama Splitskog saveza športa (2014), može steći imovinu na sljedeće načine:

- uplatom članarine njenih članova
- dobrovoljnim priložima i darovima
- prodajom karata od nogometnih utakmica
- donacijom iz državnog proračuna i proračuna jedinica lokalne i područne samouprave te fondova
- iz drugih izvora sukladnih zakonu.

Ovi izvori su neoporezivi. U Uputama za sportske udruge (2014) govori da svi prihodi koji su naplaćeni u gotovini moraju isti dan ili idući biti položeni na žiro račun. Nadležno tijelo (npr. Uprava) kluba određuje visinu članarine i kategorije članstva ako se tako odluči na skupštini (primjer kategorija: juniori, seniori, kadeti, b momčad, a momčad itd.). Prihodi koji su manji od 230.000,00 jesu neoporezivi. Donacije ravnih i fizičkih osoba moraju biti uplaćeni na žiro račun primatelja, a ako nije u novcu i primatelj i davatelj trebaju imati vjerodostojnu ispravu. **Sportski klub prema Uputama (2014) nije obveznik plaćanja poreza na dobit te članovi i osnivači ne odgovaraju za obveze udruge već sama udruga cijelom svojom imovinom.**

U Uputama Splitskog saveza športa (2014) detaljno se opisuje stanje nakon prestanka udruge te na koji način se tretira bivša imovina kluba.

### 3.2.3. Koga plaćati

U nogometnom klubu mogu se plaćati članove tijela udruge (svi članovi odbora i povjerenstva, članovi Nadzornog odbora i članovi Upravnog odbora), stručni djelatnici (treneri, liječnici, fizioterapeuti, blagajnici, tajnici nutricionisti itd.) i sportaši. Način njihovog plaćanja i što im se sve može plaćati detaljno je opisano u drugom poglavlju i u Uputama za sportske udruge (2014).

### **3.3. Knjigovodstvene obveze i izvješća**

Prema Zakonu o udugama računovodstvo prve tri godine se moraju voditi po načelu dvojnog knjigovodstva te prema rasporedu računa iz Računskog plana za neprofitne organizacije. Nadalje, ako sportski klub ne ostvari prihod veći od 100.000,00 kuna tada može voditi knjigovodstvo upotrebom jednostavnog knjigovodstva.

U Uputama (2014) se navodi da trebaju voditi knjigu prihoda i rashoda i knjigu blagajne. Objašnjeno je da se treba sastaviti bilancu za poslovnu godinu, račun prihoda i rashoda, bilješke uz financijsko izvješće, te račun prihoda i rashoda za svaki kvartal. Izvješća se predaju Fini i Državnom uredu za reviziju.

### **3.4. Nužne odluke koje udruga treba donijeti**

Upute za sportske udruge (2014) spominju da nadležna tijela kluba moraju donijeti određene odluke:

- odluku o vrsti i visini naknada koje se isplaćuju članovima Upravnog i Nadzornog odbora te drugih odbora i povjerenstava
- odluku o visini plaće za osobe koje s udrugom imaju potpisan ugovor o radu
- odluku o vrsti i visini naknada koje se isplaćuju osobama koje s udrugom imaju potpisan ugovor o radu
- odluku o vrsti i visini naknada koje se isplaćuju osobama koje s udrugom imaju potpisan ugovor o obavljanju posla trenera, fizioterapeuta, liječnika, nutricioniste, tajnika, blagajnika itd.
- odluku o vrsti i visini naknada koje se isplaćuju osobama koje s udrugom imaju potpisan ugovor o volontiranju
- odluku o visini stipendije za sportsko usavršavanje
- odluku o visini školske odnosno studentske stipendije
- odluku o visini naknade za amatersko bavljenje sportom
- odluku o visini isplate svih drugih naknada

Također spominju odluke vezane za imenovanje osoba za obavljanje stručnih poslova u udruzi:

- odluku o imenovanju trenera, tajnika, fizioterapeuta, masera, liječnika te obliku njihovog ugovornog odnosa s udrugom
- odluku o izboru članova odbora ili povjerenstava

Nadalje, za ugovorne odnose trebaju donijeti sljedeće odluke:

- odluka o temeljnim odredbama ugovora o radu
- odluku o temeljnim odredbama ugovora o obavljanju posla trenera, fizioterapeuta, liječnika, nutricioniste, tajnika, blagajnika itd.
- odluku o temeljnim odredbama ugovora o volontiranju
- odluku o kriterijima za stjecanje prava na stipendiju za sportsko usavršavanje
- odluku o kriterijima za stjecanje prava na školsku odnosno studentsku stipendiju
- odluku o kriterijima za stjecanje prava na naknadu za amatersko bavljenje sportom

Te za kraj trebaju donijeti Upute za sportske udruge spominju još sljedeće odluke koje se trebaju donijeti:

- odluku (pravilnik) o bagatelnoj javnoj nabavi – sve one udruge kod kojih prihod iz proračuna jedinica lokalne ili regionalne uprave čini više od 50 % ukupnog prihoda
- odluku o visini članarine za svaku kategoriju članstva posebno ili jedinstvenu za sve članove
- odluku o osobama koje koriste mobilni telefon na teret udruge kao i odluku o mjesečnom limitu troškova.

### **3.5. Potencijalni problemi do kojih može doći u procesu osnivanja kluba**

Sama činjenica da sportski duh nije uvelike zastupljen kako među stanovništvom Republike Hrvatske tako i među stanovnicima grada Splita govori u prilog tome da poteškoće prilikom osnivanja istog itekako postoje. Postoji više problema koji su značajni kada je u pitanju proces osnivanja kluba. Prvi problem je nedostatna infrastruktura za sport i rekreaciju za sve skupine građana. Naime, na području Splita ima mnogo zelenih površina, ali i predivnih

prostranstava uz samu obalu. Potencijal nije dovoljno iskorišten, a kada bi bio, to bi potaklo mnogo veći broj građana svih dobnih skupina na sport i rekreaciju.

Također, nedostatak je nedovoljno educiranog stručnog kadra, kako trenerskog, tako i kadra u upravljačkim strukturama. Naime, da bi ljude privuklo i zadržalo, osim njihove osobne, unutarnje volje, potreban je i izvrstan kadar koji će znati kako pristupiti svakom pojedincu. Dakle, u trenerskom smislu potreban je, koliko je to moguće, individualan pristup, jer jednom kad se u čovjeku stvori navika i probudi ljubav prema sportu i rekreaciji, ista neće tako lako nestati. No, bitno je doći do tog stadija.

Što se tiče upravljačkih struktura također su potrebni, zainteresirani, ambiciozni, obrazovani ljudi koji će se bez poteškoća razumjeti u pravne i ekonomske aspekte koje sa sobom nosi sportski klub.

Ono što također ne ide u prilog je i loše financijsko stanje u državi koje je sada narušeno globalnom ekonomskom krizom uzrokovanom pandemijom novog koronavirusa. Naime, ozbiljan pristup osnivanju sportskog kluba podrazumijeva i izdašna financijska sredstva koja klub sam po sebi neće moći samostalno osigurati u većini slučajeva. U tom pogledu pomoć države je potrebna i dobrodošla, no nažalost sve je više u deficitu.

## 4. METODOLOGIJA I REZULTATI ISTRAŽIVANJA

U ovom poglavlju rada analizira se metodologija istraživanja, rezultati dobiveni istraživanjem te se verificiraju istraživačke hipoteze.

### 4.1. Metodologija istraživanja

Da bi se postigao cilj rada postavljaju se sljedeće istraživačke hipoteze:

*H0: Postoji značajan interes mladih za bavljenje sportom na području grada Splita.*

Mlade sport privlači zbog zabave, igre te dobrog društva i dobrog trenera. Tako i mlade u gradu Splitu privlači sport jer je to jedan oblik razonode i zabave. Osim toga, Split je grad iz kojeg potječe veliki broj poznatih sportaša koji se bave ili su se bavili različitim sportovima i u kojem postoji kultura bavljenja sportom.

*H1: Mladi muškarci su primarno zainteresirani za nogomet kao najpoželjniji sport.*

Opće je poznato da je nogomet najpopularniji sport u svijetu, pa tako i u Republici Hrvatskoj. Nogometne utakmice domaćih i inozemnih nogometnih klubova aktivno se prate u hrvatskim kućanstvima i ugostiteljskim objektima. U praćenju nogometnih utakmica predvode muškarci s obzirom na to da je to primarno muški sport. Osim toga, muškarci se znatno češće od žena dogovaraju za gledanje sportskih utakmica, ali i za druženja u okviru kojih se igra nogomet. Tako se na igralištima često mogu vidjeti mladi muškarci koji igraju nogomet sa svojim prijateljima i poznanicima. Stoga se pretpostavlja da su mladi muškarci primarno zainteresirani upravo za nogomet i da su oni za taj sport znatno više zainteresirani od žena.



*H2: Kod mladih postoji veći interes za timskim sportovima.*

Kako je već spomenuto, mladi se pojedinci žele baviti sportom ne samo zbog tjelesne aktivnosti, već i zbog druženja sa svojim vršnjacima i zabave, a to je manje prisutno u individualnim, nego u timskim sportovima. Stoga se pretpostavlja da kod mladih postoji veći interes za bavljanje timskim sportovima kao što je nogomet.

*H3: Postoji interes za treniranje u klubovima, odnosno za osnivanje novih sportskih klubova u gradu Splitu.*

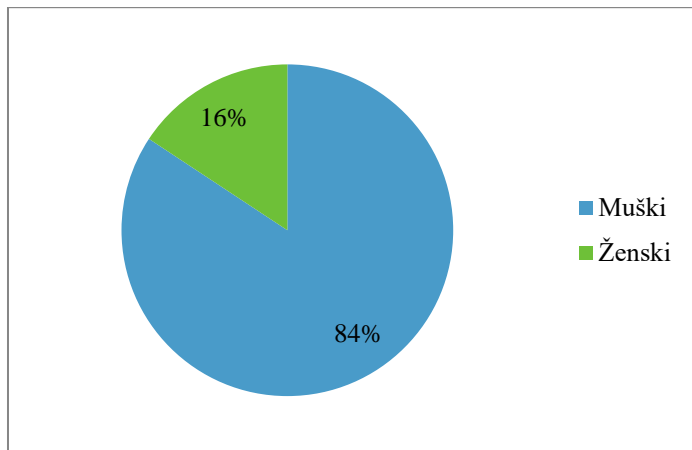
U gradu Splitu djeluju brojni sportski klubovi. Poznato je da opća društvena cjelina u kojoj mladi pojedinac odrasta i živi djeluje na njegovo oblikovanje sustava vrijednosti i stavova općenito. Kako je već spomenuto, Split je grad iz kojeg potječu brojni poznati sportaši (nogometaši, tenisači, rukometaši, plivači, vaterpolisti, jedriličari, borci borilačkih sportova itd.) i u kojem postoji kultura bavljenja sportom. Mladi žele trenirati, odnosno baviti se određenom tjelesnom aktivnošću kako bi se relaksirali, kako bi se družili i zabavili, pa postoji potreba za otvaranjem novih sportskih klubova s ciljem zadovoljavanja potreba mladih.

Metoda istraživanja je metoda anketiranja. Ispitanici su populacija različitog spola, dobi, profesionalnog profila i mjesta stanovanja. Anketni upitnik sadrži 24 pitanja zatvorenog tipa, što znači da je potrebno je odgovoriti na pitanje s jednim od ponuđenih odgovora. Anketa je u potpunosti anonimna. Istraživanje se provodilo tijekom kolovoza 2020. godine.

#### **4.2. Opće karakteristike uzorka**

U istraživanju je sudjelovalo 70 ispitanika. Udio ispitanika prema spolu prikazan je u grafikonu 1.

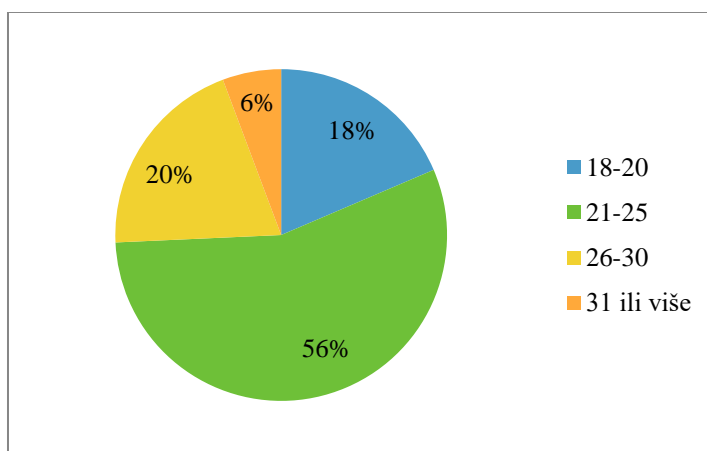
**Grafikon 1: Udio ispitanika prema spolu**



Izvor: izradio autor

S obzirom na spol znatno veći udio čine osobe muškog u odnosu na ženski spol. Tako je istraživanju sudjelovalo 59 osoba muškog spola ili njih 84,3 %, a ženskih osoba 11 ili 15,7 %. Udio ispitanika s obzirom na dob prikazan je na grafikonu 2.

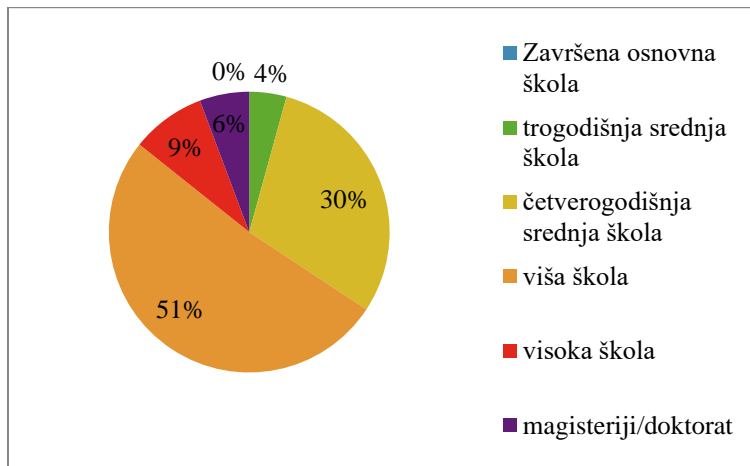
**Grafikon 2: Udio ispitanika s obzirom na dob**



Izvor: izradio autor

Najviše ispitanika, njih 39 ili 55,7 % pripada dobnoj skupini od 21 do 25 godina. Slijedi udio ispitanika dobne skupine od 26 do 30 godina (14 ispitanika ili njih 20 %) i udio ispitanika dobne skupine od 18 do 20 godina (13 ispitanika ili njih 18,6 %). Najmanji udio ispitanika je od 31 godine ili više (četiri ispitanika ili njih 5,7 %). Udio ispitanika s obzirom na stupanj obrazovanja je na grafikonu 3.

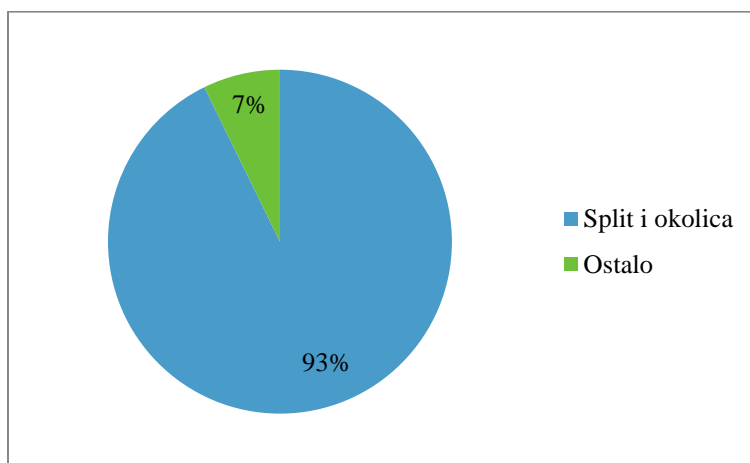
**Grafikon 3: Udio ispitanika s obzirom na stupanj obrazovanja**



Izvor: izradio autor

S obzirom na stupanj obrazovanja najviše ispitanika ima završenu višu školu (36 ispitanika ili njih 51,4 %), a slijede ispitanici koji imaju završenu četverogodišnju srednju školu (21 ispitanika ili njih 30 %). Na trećem mjestu su ispitanici koji imaju završenu visoku školu (šest ispitanika ili njih 8,6 %). Na četvrtom mjestu su ispitanici koji imaju završen magisterij ili doktorat (četiri ispitanika ili njih 5,7 %) te ispitanici koji imaju završenu trogodišnju srednju školu (tri ispitanika ili njih 4,3 %). Nitko od ispitanika nije završenu osnovnu školu odabrao kao odgovor. Udio ispitanika prema mjestu stanovanja prikazan je na grafikonu 4.

**Grafikon 4: Udio ispitanika s obzirom na mjesto stanovanja**



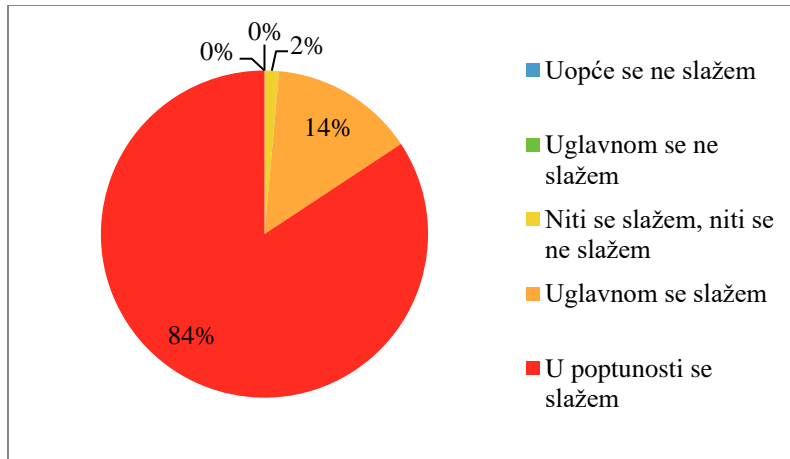
Izvor: izradio autor

Najviše ispitanika, njih 64 ili 92,8 % živi u Splitu i okolici, dok pet ispitanika (njih 7,2 %) nije. Jedan ispitanik se nije izjasnio odgovorom.

### 4.3. Rezultati istraživanja

Mišljenje ispitanika o poboljšavanju tjelesnog zdravlja sportom je na grafikonu 5.

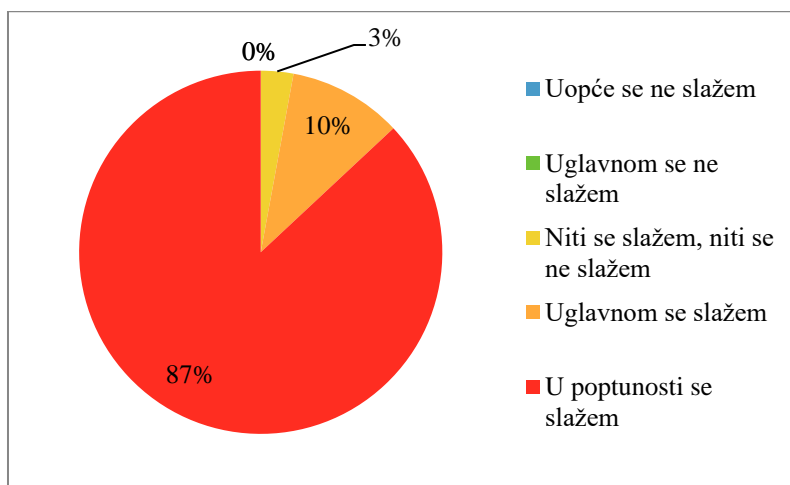
**Grafikon 5: Mišljenje ispitanika o poboljšavanju tjelesnog zdravlja sportom**



Izvor: izradio autor

Prema podacima na grafikonu 5. vidljivo je da se 59 ispitanika ili njih 84,3 % u potpunosti slaže da bavljenjem sportom poboljšavamo tjelesno zdravlje. Nadalje, s time se uglavnom slaže 10 ispitanika ili njih 14,3 %, a jedan ispitanik ili 1,4 % se niti slaže, niti ne slaže. Nitko od ispitanika nije odgovorio da se s time uglavnom ili uopće ne slaže. Mišljenje ispitanika o jačanju psihičkog zdravlja sportom je na grafikonu 6.

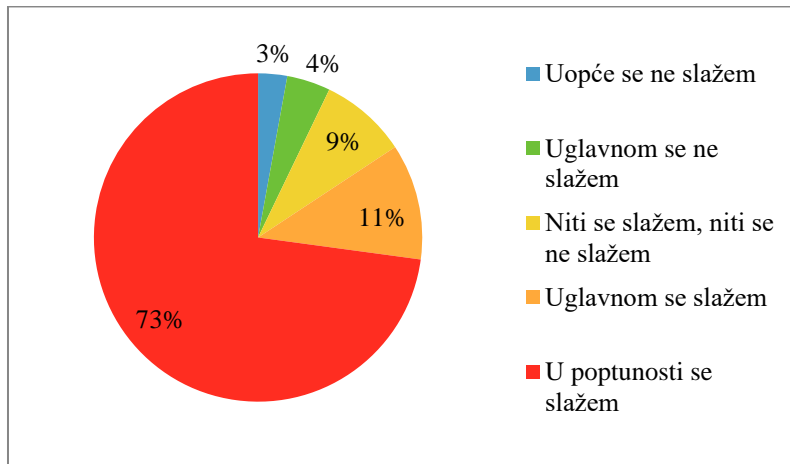
**Grafikon 6: Mišljenje ispitanika o jačanju psihičkog zdravlja sportom**



Izvor: izradio autor

Prema podacima na grafikonu 6. vidljivo je da se 60 ispitanika ili njih 87 % u potpunosti slaže da bavljenjem sportom jačaju psihičko zdravlje (ublažavaju stres i tjeskobu, te imaju više samopouzdanja). Uglavnom se slaže sedam ispitanika ili njih 10,1 %, te se dva ispitanika ili njih 2,9 % niti slaže, niti ne slaže. Jedan ispitanik se nije izjasnio odgovorom. Mišljenje ispitanika o sportovima na otvorenom naspram videoigara je na grafikonu 7.

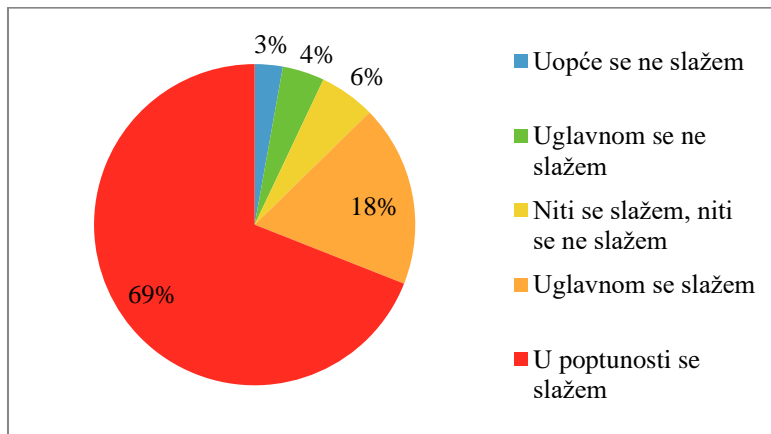
**Grafikon 7: Mišljenje ispitanika o sportovima na otvorenom naspram videoigara**



Izvor: izradio autor

Prema podacima na grafikonu 7. vidljivo je da se 51 ispitanika ili njih 72,9 % u potpunosti slaže da su sportovi na otvorenom bolji od videoigara. Nadalje, s time se uglavnom slaže osam ispitanika ili njih 11,4 %, te se šest ispitanika ili njih 8,6 % niti slaže, niti ne slaže. Tri ispitanika ili njih 4,3 % se uglavnom ne slaže i dva ispitanika ili njih 2,9 % se uopće ne slaže. Izjava ispitanika o fizičkoj aktivnosti dva ili više puta tjedno je na grafikonu 8.

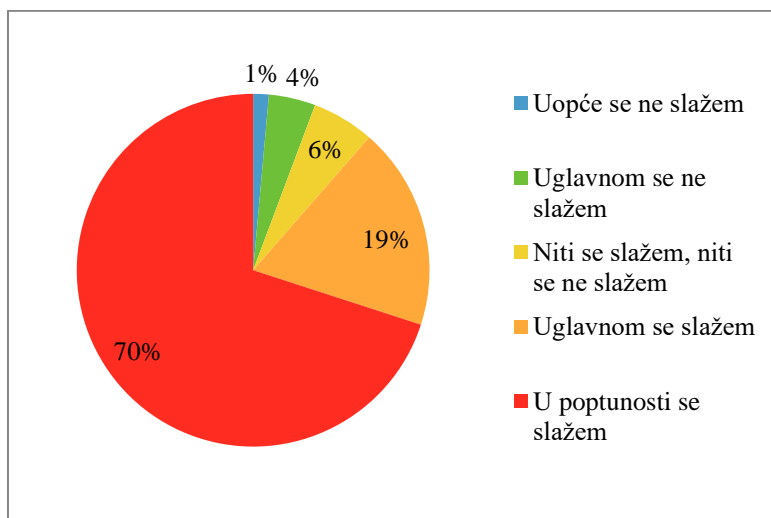
**Grafikon 8: Izjava ispitanika o fizičkoj aktivnosti dva ili više puta tjedno**



Izvor: izradio autor

Prema podacima na grafikonu 8. vidljivo je da se 47 ispitanika ili njih 67,1 % u potpunosti slaže da su fizički aktivni dva ili više puta tjedno. Uglavnom se slaže 10 ispitanika ili njih 14,3 %. Slijede osam ispitanika ili njih 11,4 % koji se niti slaže, niti ne slaže, tri ispitanika ili njih 4,3 % koji se uglavnom ne slaže i dva ispitanika ili njih 2,9 % koji se uopće ne slaže. Izjava ispitanika o stjecanju novih poznanstava i prijateljstva zahvaljujući sportovima je na grafikonu 9.

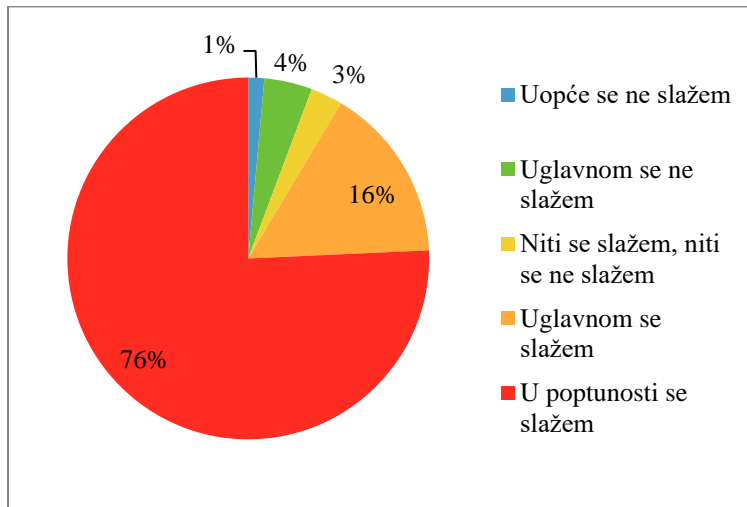
**Grafikon 9: Izjava ispitanika o stjecanju novih poznanstava i prijateljstva zahvaljujući sportovima**



Izvor: izradio autor

Prema podacima na grafikonu 9. vidljivo je da se 49 ispitanika ili njih 70 % u potpunosti slaže kako su zahvaljujući sportu stekli nova poznanstva i prijateljstva. Nadalje, s time se uglavnom slaže 13 ispitanika ili njih 18,6 %, četiri ispitanika ili njih 5,7 % se niti slaže, niti ne slaže. Tri ispitanika ili njih 4,3 % se uglavnom ne slaže, dok se jedan ispitanik ili 1,4 % uopće ne slaže. Izjava ispitanika o najčešćem posjećivanju sportskih događaja tj. nogometnih utakmica je na grafikonu 10.

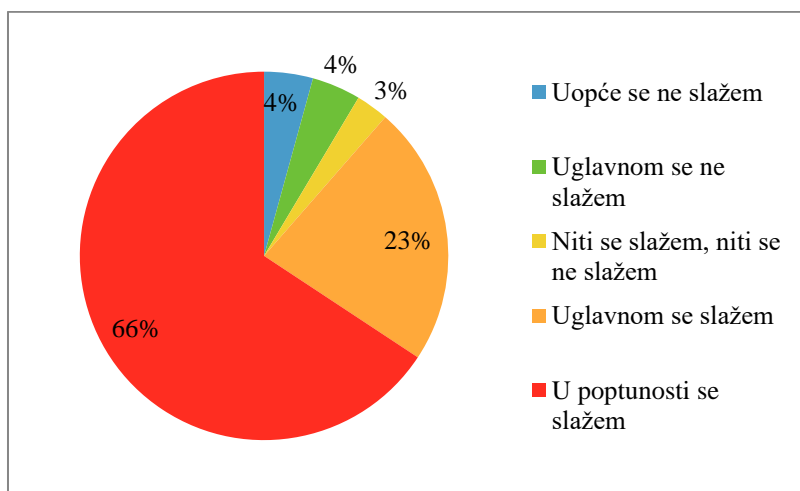
**Grafikon 10: Izjava ispitanika o najčešćem posjećivanju sportskih događaja tj. nogometnih utakmica**



Izvor: izradio autor

Prema podacima na grafikonu 10. vidljivo je da se 53 ispitanika ili njih 75,7 % u potpunosti slaže kako su nogometne utakmice sportski događaji koji su najviše posjećivali. S time se uglavnom slaže 11 ispitanika ili njih 15,7 %, dok se s time niti slaže, niti ne slaže dva ispitanika ili njih 2,9 %. Uglavnom se ne slaže tri ispitanika ili njih 4,3 %, dok se jedan ispitanik ili 1,4 % uopće ne slaže. Izjava ispitanika o nogometu kao najgledanijem sportu na televiziji je na grafikonu 11.

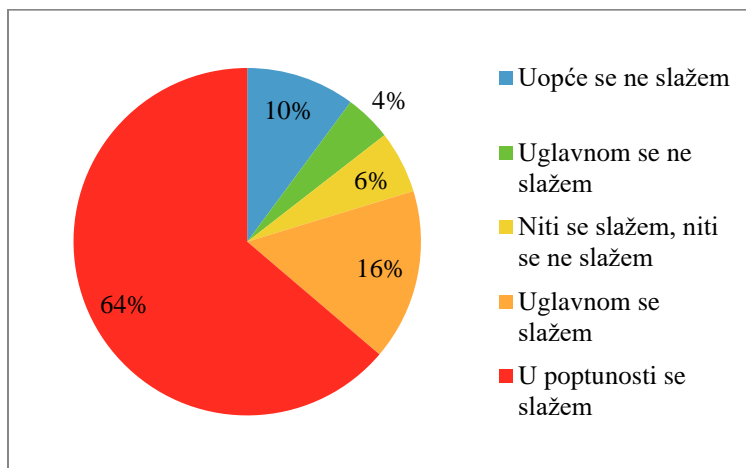
**Grafikon 11: Izjava ispitanika o nogometu kao najgledanijem sportu na televiziji**



Izvor: izradio autor

Prema podacima prikazanim na grafikonu 11. vidljivo je da 46 ispitanika ili njih 65,7 % na televiziji najviše gleda nogomet. S time se uglavnom slaže 16 ispitanika ili njih 22,9 %, dok se s time niti slaže, niti ne slaže dva ispitanika ili njih 2,9 %. Po tri ispitanika ili njih 4,3 % se uglavnom ne slaže, tj. uopće ne slaže. Izjava ispitanika o nogometu kao sportu kojim se najviše bave u rekreacijske svrhe je na grafikonu 12.

**Grafikon 12: Izjava ispitanika o nogometu kao sportu kojim se najviše bave u rekreacijske svrhe**

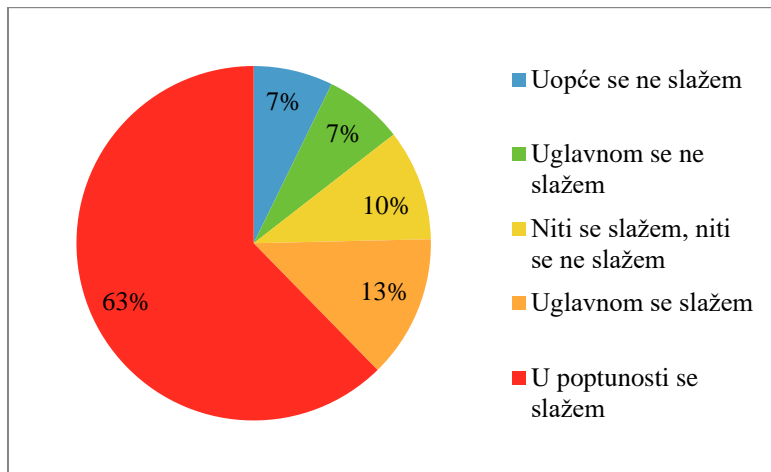


Izvor: izradio autor

Prema podacima prikazanim na grafikonu 12. vidljivo je da se 44 ispitanika ili njih 63,8 % u potpunosti slaže da se najviše bave nogometom kao rekreacijskom svrhom. Nadalje, s time se uglavnom slaže 11 ispitanika ili njih 15,9 %, dok se s time niti slaže, niti ne slaže četiri ispitanika. Tri ispitanika ili njih 4,3 % se uglavnom ne slaže, dok se sedam ispitanika ili njih 10,1 % uopće ne slaže. Jedan ispitanik se nije izjasnio odgovorom. Izjava ispitanika o igranju profesionalnog nogometa kao dječjačkoj mašti je na grafikonu 13.



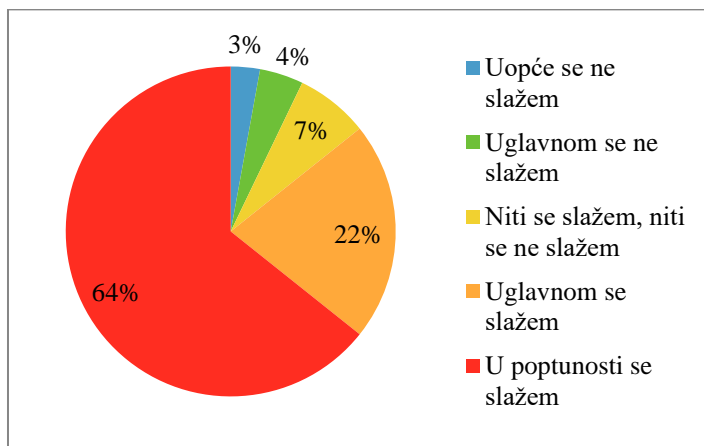
**Grafikon 13: Izjava ispitanika o igranju profesionalnog nogometa kao dječjačkoj mašti**



Izvor: izradio autor

Prema podacima na grafikonu 13. vidljivo je da se 45 ispitanika ili njih 64,3 % u potpunosti slaže da su kao djeca maštali o profesionalnom igranju nogometa. S time se uglavnom slaže 9 ispitanika ili njih 13 %, dok se s time niti slaže, niti ne slaže sedam ispitanika ili njih 10,1 %. Po pet ispitanika ili njih 7,2 %, se uglavnom ne slaže tj. uopće ne slaže. Jedan ispitanik se nije izjasnio odgovorom. Izjava ispitanika o nogometašima kao najpopularnijim sportašima je na grafikonu 14.

**Grafikon 14: Izjava ispitanika o nogometašima kao najpopularnijim sportašima**

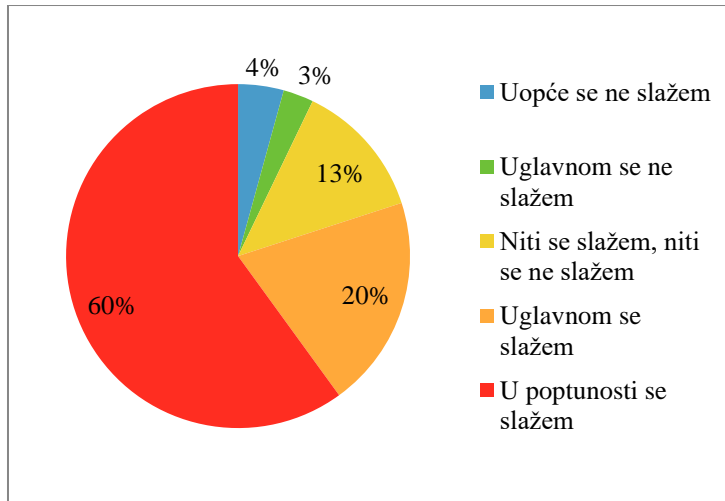


Izvor: izradio autor

Prema podacima na grafikonu 14. vidljivo je da se 45 ispitanika ili njih 64,3% u potpunosti slaže da su najveći broj sportaša koje poznaju, nogometaši. Nadalje, s time se uglavnom slaže 15 ispitanika ili njih 21,4%, te se pet ispitanika ili njih 7,1% niti slaže, niti ne slaže. Tri ispitanika ili njih 4,3% se uglavnom ne slaže, te dva ispitanika ili njih 2,9% se uopće ne slaže.

Mišljenje ispitanika o timskim sportovima kao zanimljivijim od individualnih je na grafikonu 15.

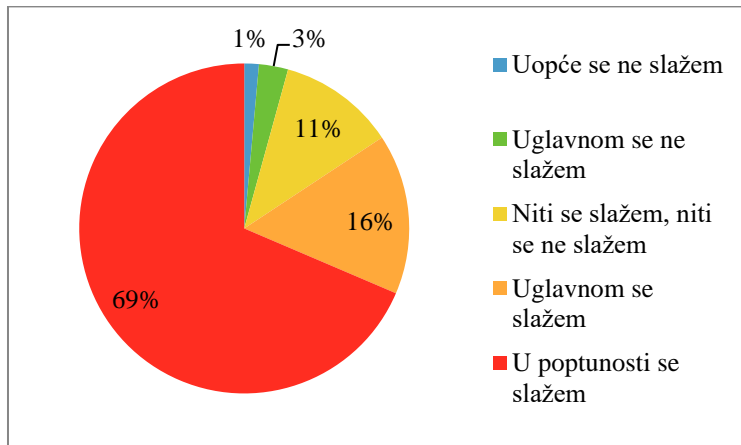
**Grafikon 15: Mišljenje ispitanika o timskim sportovima kao zanimljivijim od individualnih**



Izvor: izradio autor

Prema podacima prikazanim na grafikonu 15. vidljivo je da se 42 ispitanika ili njih 60 % u potpunosti slaže da su timski sportovi zanimljiviji od individualnih. Nadalje, s time se uglavnom slaže 14 ispitanika ili njih 20 %, dok se s time niti slaže, niti ne slaže devet ispitanika. Dva ispitanika ili njih 2,9 % se uglavnom ne slaže, dok se tri ispitanika ili njih 4,3 % uopće ne slaže. Mišljenje ispitanika o poboljšavanju komunikacijskih vještine ljudi uz timske sportove je na grafikonu 16.

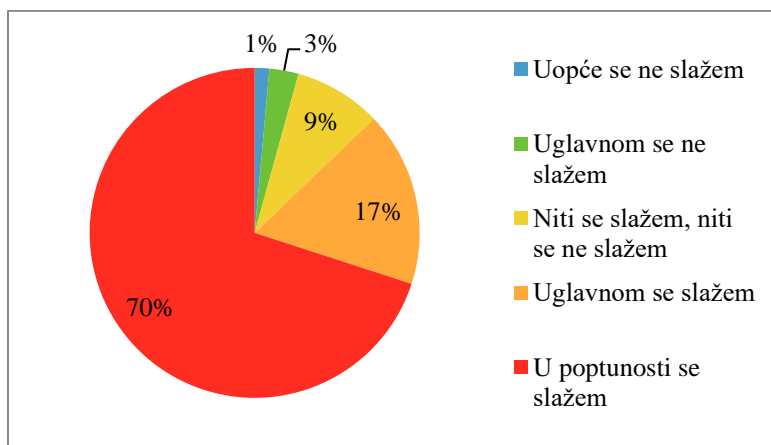
**Grafikon 16: Mišljenje ispitanika o poboljšavanju komunikacijskih vještine ljudi uz timske sportove**



Izvor: izradio autor

Prema podacima na grafikonu 16. vidljivo je da se 48 ispitanika ili njih 68,6 % u potpunosti slaže kako timski sportovi poboljšavaju komunikacijske vještine ljudi. S time se uglavnom slaže 11 ispitanika ili njih 15,7 %, dok se s time niti slaže, niti ne slaže osam ispitanika ili njih 11,4 %. Dva ispitanika ili njih 2,9 %, se uglavnom ne slaže, dok se jedan ispitanik ili 1,4 % uopće ne slaže. Mišljenje ispitanika kako timski sportovi čine ljudi različitih vjera i kultura što nas uči prihvaćanju različitosti i toleranciji je na grafikonu 17.

**Grafikon 17: Mišljenje ispitanika kako timski sportovi čine ljudi različitih vjera i kultura što nas uči prihvaćanju različitosti i toleranciji**

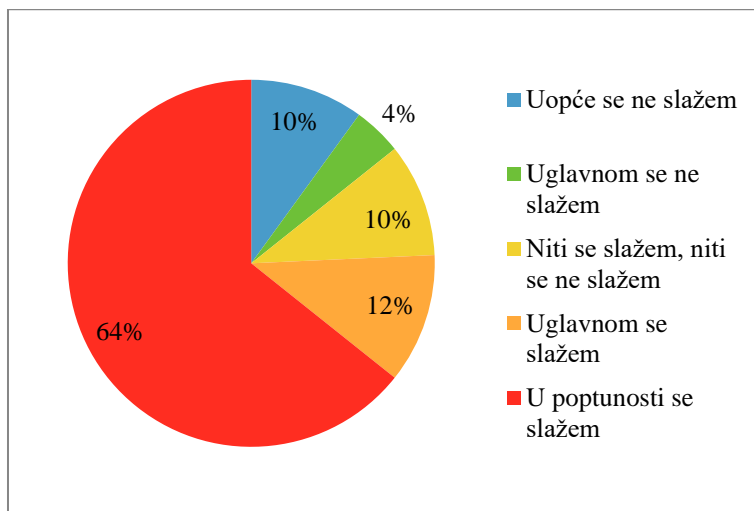


Izvor: izradio autor

Prema podacima na grafikonu 17. vidljivo je da se 49 ispitanika ili njih 70 % u potpunosti slaže kako timske sportove čine ljudi različitih vjera i kultura što nas uči prihvaćanju

različitosti i toleranciji. S time se uglavnom slaže 12 ispitanika ili njih 17,1 %, dok se s time niti slaže, niti ne slaže šest ispitanika ili njih 8,6 %. Dva ispitanika ili njih 2,9 %, se uglavnom ne slaže, dok se jedan ispitanik ili 1,4 % uopće ne slaže. Mišljenje ispitanika o igranju timskih sportova s obitelji.

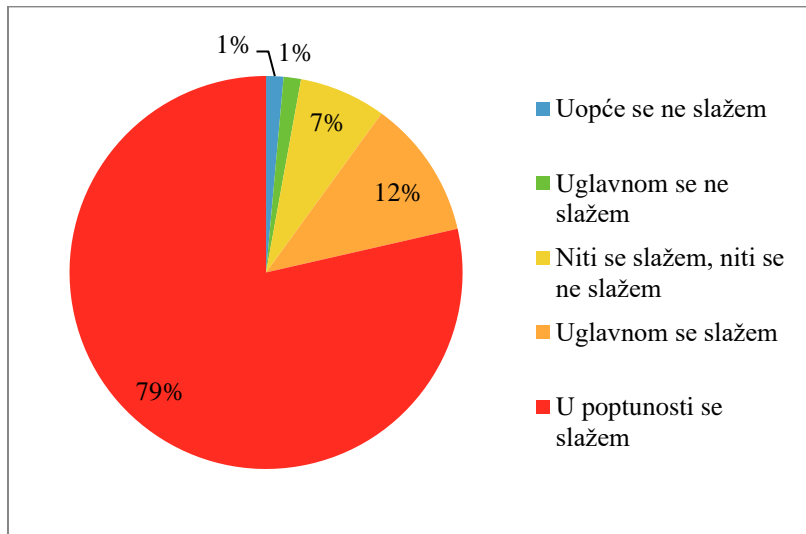
**Grafikon 18: Mišljenje ispitanika o igranju timskih sportova s obitelji**



Izvor: izradio autor

Prema podacima na grafikonu 18. vidljivo je da se 45 ispitanika ili njih 64,3 % u potpunosti slaže da obožavaju igrati timski sport s obitelji. Nadalje, s time se uglavnom slaže osam ispitanika ili njih 11,4 %, te se sedam ispitanika ili njih 10 % niti slaže, niti ne slaže. Tri ispitanika ili njih 4,3 % se uglavnom ne slaže, te sedam ispitanika ili njih 10 % se uopće ne slaže. Mišljenje ispitanika o ostvarivanju boljih performansi u zajednici u kojoj postoji zajednički cilj je na grafikonu 19.

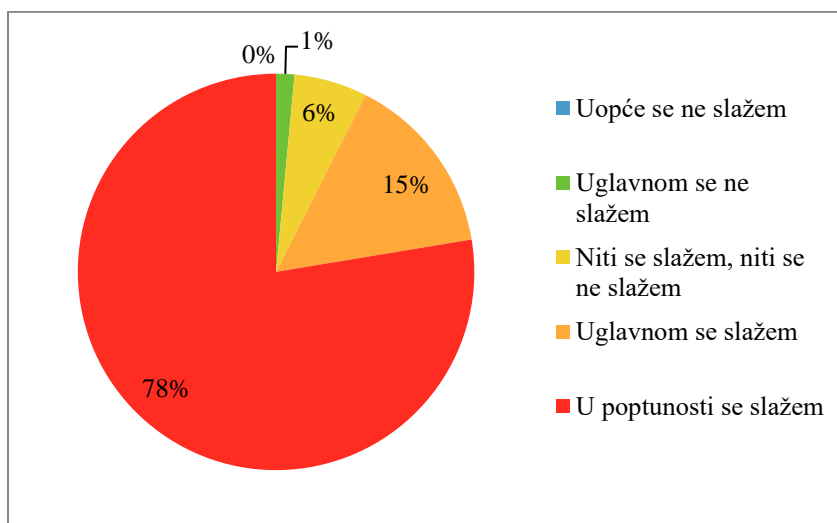
**Grafikon 19: Mišljenje ispitanika o ostvarivanju boljih performansi u zajednici u kojoj postoji zajednički cilj**



Izvor: izradio autor

Prema podacima na grafikonu 19. vidljivo je da se 55 ispitanika ili njih 78,6 % u potpunosti slaže da ostvaruju bolje performanse kada su dio zajednice u kojoj imaju zajednički cilj. Uglavnom se slaže osam ispitanika ili njih 11,4 %. Slijedi pet ispitanika ili njih 17,1 % koji se niti slaže, niti ne slaže. Po jedan ispitanik ili njih po 1,4 % se uglavnom ne slaže tj. uopće ne slaže. Izjava ispitanika o unapređivanju sportske scene u gradu Splitu putem osnivanja sportskih klubova je na grafikonu 20.

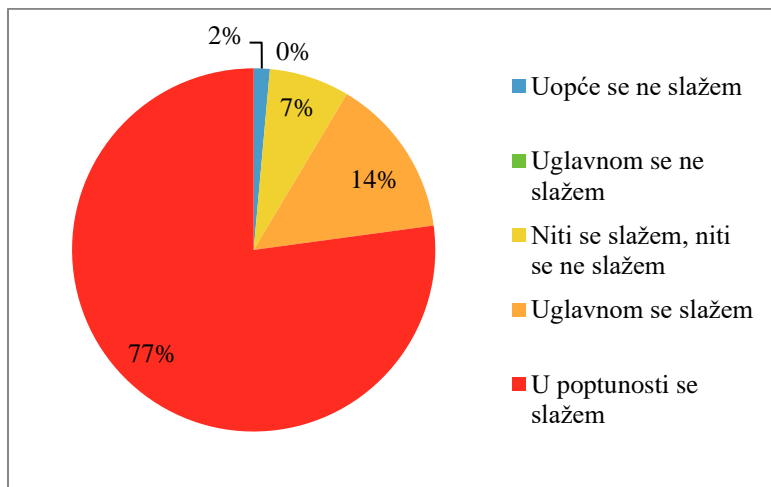
**Grafikon 20: Izjava ispitanika o unapređivanju sportske scene u gradu Splitu putem osnivanja sportskih klubova**



Izvor: izradio autor

Prema podacima na grafikonu 20. vidljivo je da se 52 ispitanika ili njih 74,3 % u potpunosti slaže da osnivanje sportskih klubova unapređuje sportsku scenu u gradu Splitu. Nadalje, s time se uglavnom slaže 13 ispitanika ili njih 18,6 %, a četiri ispitanika ili njih 5,7 % se niti slaže, niti ne slaže. Jedan ispitanik 1,4 % se uglavnom ne slaže, nitko nije odgovorio da se s time uopće ne slaže. Izjava ispitanika o sportskim klubovima kao odličnu priliku za ostvarivanje novih ideja i zapošljavanja ljudi je na grafikonu 21.

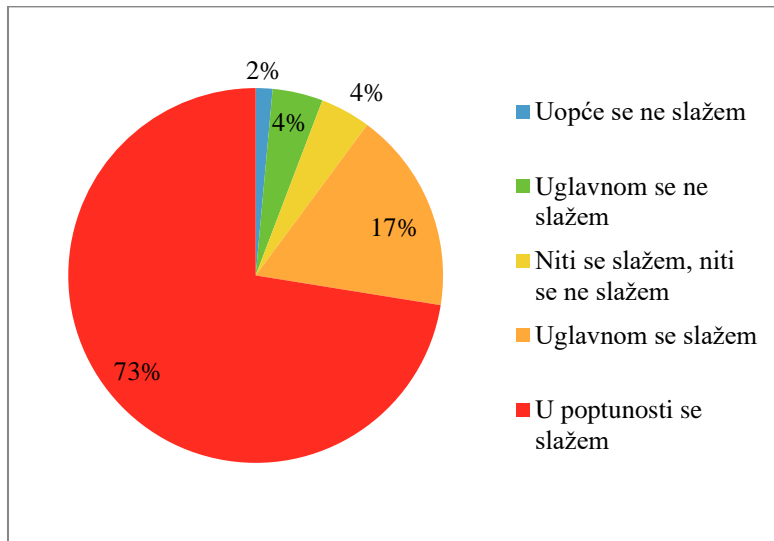
**Grafikon 21: Izjava ispitanika o sportskim klubovima kao odličnu priliku za ostvarivanje novih ideja i zapošljavanja ljudi**



Izvor: izradio autor

Prema podacima na grafikonu 21. vidljivo je da se 54 ispitanika ili njih 77,1 % u potpunosti slaže da su novi sportski klubovi odlična prilika za ostvarivanje novih ideja i zapošljavanja ljudi. S time se uglavnom slaže 10 ispitanika ili njih 14,3 %, dok se s time niti slaže, niti ne slaže pet ispitanika ili njih 7,1 %. Nijedan ispitanik se uglavnom ne slaže, dok se jedan ispitanik, tj. 1,4 % uopće ne slaže. Izjava ispitanika o uključivanju u sportske aktivnosti uz slučaju osnivanja novog sportskog kluba je na grafikonu 22.

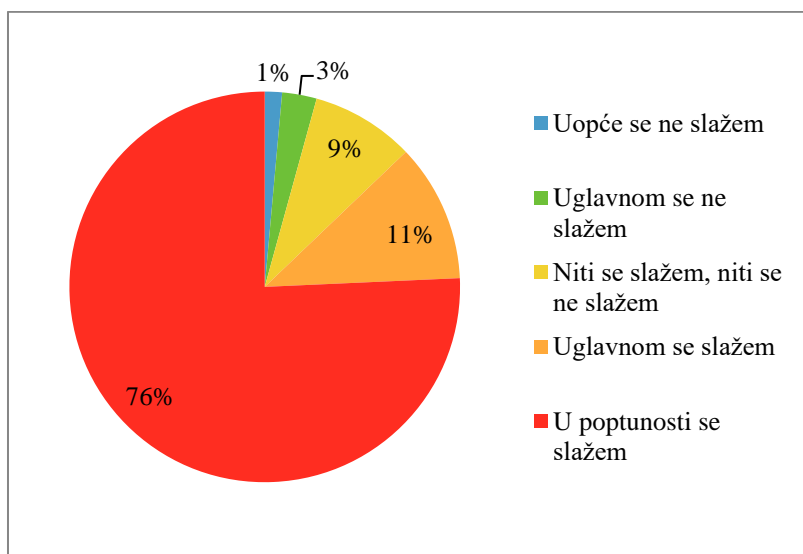
**Grafikon 22: Izjava ispitanika o uključivanju u sportske aktivnosti uz slučaju osnivanja novog sportskog kluba**



Izvor: izradio autor

Prema podacima na grafikonu 22. vidljivo je da se 50 ispitanika ili njih 72,5 % u potpunosti slaže da se osnivanjem novih sportskih klubova u gradu Splitu rado uključuju u sportske aktivnosti. Uglavnom se slaže 12 ispitanika ili njih 17,4 %, te se po tri ispitanika ili njih 4,3 % niti slaže, niti ne slaže tj. uglavnom ne slaže. Po jedan ispitanik se uopće ne slaže tj. nije dao odgovor. Mišljenje ispitanika o nedostatku ponude sportskih klubova u Splitu je na grafikonu 23.

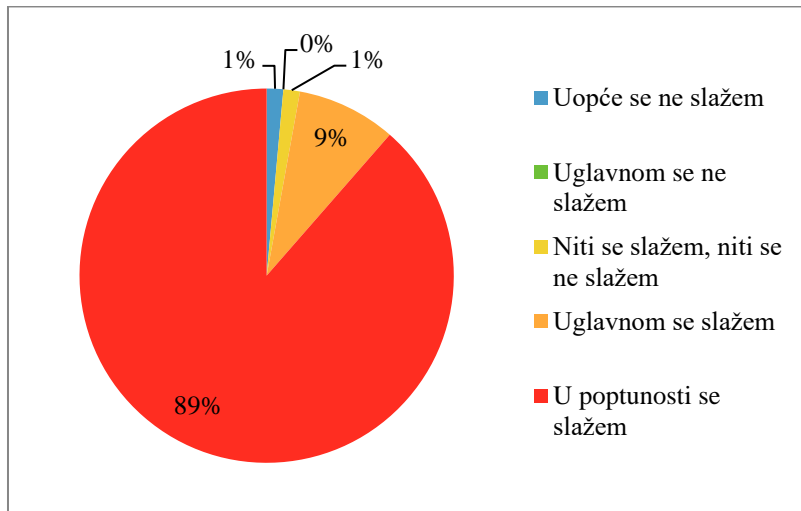
**Grafikon 23. Mišljenje ispitanika o nedostatku ponude sportskih klubova u Splitu**



Izvor: izradio autor

Prema podacima na grafikonu 23. vidljivo je da se 53 ispitanika ili njih 75,7 % u potpunosti slaže kako je ponuda sportskih klubova u Splitu nedostatna. Nadalje, s time se uglavnom slaže osam ispitanika ili njih 11,4 %, šest ispitanika ili njih 8,6 % se niti slaže, niti ne slaže. Dva ispitanika ili njih 2,9 % se uglavnom ne slaže, dok se jedan ispitanik ili 1,4% uopće ne slaže. Mišljenje ispitanika o nedostatku sportskih klupskih uspjeha u gradu je na grafikonu 24.

Grafikon 24. Mišljenje ispitanika o nedostatku sportskih klupskih uspjeha u gradu Splitu



Izvor: izradio autor

Prema podacima na grafikonu 24. vidljivo je da se 62 ispitanika ili njih 88,6 % u potpunosti slaže da grad Split zaslužuje više sportskih klupskih uspjeha. S time se uglavnom slaže šest ispitanika ili njih 8,6 %, dok se s time niti slaže, niti ne slaže jedan ispitanik ili 1,4 %. Nijedan ispitanik se uglavnom ne slaže, dok se jedan ispitanik, tj. 1,4 % uopće ne slaže.

#### 4.3. Testiranje i verifikacija hipoteza

Prema nultoj istraživačkoj hipotezi pretpostavlja se da postoji značajan interes mladih za bavljenje sportom na području grada Splita. Interes mladih za bavljenje sportom ispitan je upotrebom pet tvrdnji, gdje su ispitanici iskazali stupanj slaganja u rasponu vrijednosti od 1 do 5, pri čemu vrijednost 1 ukazuje na potpuno neslaganje, dok vrijednost 5 ukazuje na potpuno slaganje.



**Tablica 4: Deskriptivna statistika za interes mladih za bavljenje sportom na području grada Splita**

	N	Prosjeak	st. dev.	Medija n	Mod	Minim um	Maksi mum
5. Bavljenjem sportom poboljšavam svoje tjelesno zdravlje (razvijam mišiće i izgledam bolje)	70	4,83	0,42	5,00	5,00	3,00	5,00
6. Bavljenjem sportom jačam svoje psihičko zdravlje (ublažavam stres i tjeskobu, te imam više samopou)	69	4,84	0,44	5,00	5,00	3,00	5,00
7. Sportovi na otvorenom su bolji od videoigara.	70	4,47	1,02	5,00	5,00	1,00	5,00
8. Fizički sam aktivan/na dva ili više puta tjedno	70	4,39	1,04	5,00	5,00	1,00	5,00
9. Zahvaljujući sportu sam stekao nova poznanstva i prijateljstva.	70	4,51	0,90	5,00	5,00	1,00	5,00
Interes mladih za bavljenje sportom na području grada Splita	70	4,61	0,57	5,00	5,00	3,00	5,00

Izvor: izradio autor

Prema podacima prikazanima u tablici 4. vidljivo je da prosječna razina interesa mladih za bavljenje sportom na području grada Splita je 4,61, s prosječnim odstupanjem od aritmetičke sredine 0,57. Je li riječ o visokoj razini interesa mladih za bavljenje sportom na području grada Splita ispituje se T-testom za jedan nezavisan uzorak gdje se kao granična vrijednost postavlja vrijednost indiferencije slaganja 3 koja predstavlja prijelaz iz neslaganja u slaganje.

**Tablica 5: T-test za prosječnu razinu interesa mladih za bavljenje sportom na području grada Splita**

One-Sample Test						
	Test Value = 3					
	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
					Lower	Upper
Interes mladih za bavljenje sportom na području grada Splita	23,575	69	,000	1,61	1,47	1,74

Izvor: izradio autor

Prema podacima prikazanim u tablici 5. vidljivo je da je empirijska t vrijednost 23,575 te da je empirijska razina signifikantnosti  $<0,001$ . Stoga se može zaključiti da postoji visoka razina interesa mladih za bavljenje sportom na području grada Splita. U skladu s time može se potvrditi nulta istraživačka hipoteza.

Prema prvoj istraživačkoj hipotezi pretpostavlja se da su mladi muškarci primarno zainteresirani za nogomet kao najpoželjniji sport. Primarna zainteresiranost za nogometom kao najpoželjnijim sportom ispitana je upotrebom pet tvrdnji, gdje su ispitanici iskazali stupanj slaganja u rasponu vrijednosti od 1 do 5, pri čemu vrijednost 1 ukazuje na potpuno neslaganje, dok vrijednost 5 ukazuje na potpuno slaganje.

**Tablica 6: Deskriptivna statistika za zainteresiranost mladih muškaraca za nogomet kao najpoželjniji sport**

	N	Prosjek	st. dev.	Medija n	Mod	Minim um	Maksi mum
10. Najviše sportskih događaja koje sam posjetio/la su nogometne utakmice.	70	4,60	0,86	5,00	5,00	1,00	5,00
11. Sport koji najviše gledam na televiziji je nogomet	70	4,41	1,04	5,00	5,00	1,00	5,00
12. Nogomet je sport kojim se najviše bavim u rekreacijske svrhe	69	4,19	1,33	5,00	5,00	1,00	5,00
13. Kao dijete sam maštao/la kako profesionalno igram nogomet.	69	4,16	1,29	5,00	5,00	1,00	5,00
14. Najveći broj sportaša koje poznajem su nogometaši	70	4,40	1,00	5,00	5,00	1,00	5,00
Primarna zainteresiranost za nogometom kao najpoželjnijim sportom	70	4,35	0,95	5,00	5,00	1,00	5,00

Izvor: izradio autor

Prosječna razina primarne zainteresiranosti za nogometom kao najpoželjnijim sportom je 4,35, s prosječnim odstupanjem od aritmetičke sredine 0,95. Je li riječ o visokoj razini primarne zainteresiranosti za nogometom kao najpoželjnijim sportom ispituje se T-testom za jedan nezavisan uzorak gdje se kao granična vrijednost postavlja vrijednost indiferencije slaganja 3 koja predstavlja prijelaz iz neslaganja u slaganje.

**Tablica 7: T-test za prosječnu razinu primarne zainteresiranosti nogometom kao najpoželjnijim sportom**

One-Sample Test						
	Test Value = 3					
	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
					Lower	Upper
Primarna zainteresiranost za nogometom kao najpoželjnijim sportom	11,869	69	,000	1,35	1,12	1,58

Izvor: izradio autor

Prema podacima prikazanim u tablici 7. vidljivo je da je empirijska t vrijednost 11,869 te da je empirijska razina signifikantnosti  $<0,001$ . Zaključuje se da postoji visoka razina primarne zainteresiranosti za nogometom kao najpoželjnijim sportom. U skladu s time potvrđuje se prava istraživačka hipoteza.

U drugoj istraživačkoj hipotezi pretpostavlja se da kod mladih postoji veći interes za timskim sportovima. Interes mladih za timskim sportovima ispitan je upotrebom 5 tvrdnji, gdje su ispitanici iskazali stupanj slaganja u rasponu vrijednosti od 1 do 5, pri čemu vrijednost 1 ukazuje na potpuno neslaganje, dok vrijednost 5 ukazuje na potpuno slaganje.

**Tablica 8: Deskriptivna statistika za veći interes za timskim sportovima kod mladih**

	N	Prosjek	st. dev.	Medija n	Mod	Minimum	Maksimum
15. Timski sportovi su zanimljiviji od individualnih.	70	4,29	1,08	5,00	5,00	1,00	5,00
16. Timski sportovi poboljšavaju komunikacijske vještine ljudi.	70	4,47	0,91	5,00	5,00	1,00	5,00
17. Timske sportove čine ljudi različitih vjera i kultura što nas uči prihvaćanju različitosti i tole	70	4,51	0,88	5,00	5,00	1,00	5,00
18. Obožavam igrati timski sport sa svojom obitelji.	70	4,16	1,35	5,00	5,00	1,00	5,00
19. Ostvarujem bolje performanse kada sam dio zajednice u kojoj imamo zajednički cilj.	70	4,64	0,80	5,00	5,00	1,00	5,00

Interes za timskim sportovima	70	4,41	0,79	4,90	5,00	1,20	5,00
-------------------------------	----	------	------	------	------	------	------

Izvor: izradio autor

Prosječna razina intesesa za timskim sportovima je 4,41 s prosječnim odstupanjem od aritmetičke sredine 0,79. Je li riječ o visokoj razini interesa za timskim sportovima ispituje se T-testom za jedan nezavisan uzorak, gdje se kao granična vrijednost postavlja vrijednost indiferencije slaganja 3 koja predstavlja prijelaz iz neslaganja u slaganje.

**Tablica 9: T-test za prosječnu razinu interesa mladih za timskim sportovima**

One-Sample Test							
	Test Value = 3						
	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference		
					Lower	Upper	
Interes za timskim sportovima	15,020	69	,000	1,41	1,23	1,60	

Izvor: izradio autor

Empirijska t vrijednost je 15,020 te je empirijska razina signifikantnosti je  $<0,001$ . U skladu s time zaključuje se da postoji visoka razina interesa za timskim sportovima te se potvrđuje druga istraživačka hipoteza.

Prema trećoj istraživačkoj hipotezi pretpostavljalo se da postoji interes za treniranje u klubovima, odnosno za osnivanje novih sportskih klubova u gradu Splitu. Interes mladih za treniranje u klubovima i osnivanje novih sportskih klubova na području grada Splita je upotrebom pet tvrdnji, gdje su ispitanici iskazali stupanj slaganja u rasponu vrijednosti od 1 do 5, pri čemu vrijednost 1 ukazuje na potpuno neslaganje, dok vrijednost 5 ukazuje na potpuno slaganje.

**Tablica 10: Postojanje interesa za osnivanje novih sportskih klubova u gradu Splitu**

	N	Prosjek	st. dev.	Medijan	Mod	Minimum	Maksimum
20. Osnivanje sportskih klubova unapređuju sportsku scenu u gradu Splitu.	70	4,66	0,66	5,00	5,00	2,00	5,00
21. Novi sportski klubovi su odlična prilika za ostvarivanje novih ideja i zapošljavanja ljudi.	70	4,66	0,74	5,00	5,00	1,00	5,00
22. Osnivanjem novih sportskih klubova u gradu Splitu rado bih se uključio u sportske aktivnosti.	69	4,55	0,88	5,00	5,00	1,00	5,00
23. Smatram da je ponuda sportskih klubova u Splitu nedostatna.	70	4,57	0,88	5,00	5,00	1,00	5,00
24. Grad Split zaslužuje više sportskih klupskih uspjeha.	70	4,83	0,59	5,00	5,00	1,00	5,00
Interes za treniranje i osnivanje novih sportskih klubova u gradu Splitu	70	4,65	0,61	5,00	5,00	2,00	5,00

Izvor: izradio autor

Prosječna razina interesesa za treniranjem, tj. osnivanjem novih sportskih klubova u gradu Splitu iznosi 4,65, s prosječnim odstupanjem od aritmetičke sredine 0,61. Je li riječ o visokoj razini interesa ispituje se T-testom za jedan nezavisan uzorak gdje se kao granična vrijednost postavlja vrijednost indiferencije slaganja 3 koja predstavlja prijelaz iz neslaganja u slaganje.

**Tablica 11: T-test za postojanje interesa za osnivanjem novih sportskih klubova u gradu Splitu**

One-Sample Test						
	Test Value = 3					
	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
					Lower	Upper
Interes za treniranje i osnivanje novih sportskih klubova u gradu Splitu	22,513	69	,000	1,65	1,51	1,80

Izvor: izradio autor

Prema podacima prikazanim u tablici 11. vidljivo je da je empirijska t vrijednost 15,020 te da je empirijska razina signifikantnosti  $<0,001$ . U skladu s time može se zaključiti da postoji visoka razina interesa za treniranje i osnivanje novih sportskih klubova u gradu Splitu te se potvrđuje treća istraživačka hipoteza.

## 5. ZAKLJUČAK

U završnom radu analizirane su strateške i organizacijske smjernice za osnivanje sportskog, točnije nogometnog kluba u gradu Splotu. Sportski klub je oblik udruge te se osniva prema zakonskim pravilima o osnivanju udruga. Nakon osnivanja sportski klub je dužan upisati se u Registar udruga Republike Hrvatske, Registar sportskih djelatnosti te Registar neprofitnih organizacija. Osim toga, udruga je dužna učlaniti se u sportsku zajednicu na području jedinice lokalne uprave (ako je ona osnovana) radi ostvarivanja prava na financiranje u okviru javnih potreba u sportu te Županijski strukovni savez (ako je on osnovan), odnosno nacionalni strukovni savez radi ostvarivanja prava na natjecanja u svom sportu. U gradu Splitu osnovan je Splitski savez sportova kao sportska jedinica na području grada, dok na razini županije za nogometne klubove djeluje Nogometni savez županije Splitsko-dalmatinske. Potencijalni problemi koji se mogu javiti prilikom osnivanja sportskog, točnije nogometnog kluba u gradu Splitu jesu nedostatna infrastruktura za sport i rekreaciju za sve skupine građana (premalo zelenih površina, nedovoljno iskorišteni potencijal i sl.), nedostatak educiranog stručnog kadra (trenerskog kadra i kadra u upravljačkim strukturama) te loše financijsko stanje u državi uzrokovano globalnom ekonomskom krizom zbog pandemije novog koronavirusa.

Za potrebe rada provedeno je anketno istraživanje kojim se istražuje interes mladih za bavljanje sportom na području grada Splita. U anketnom istraživanju sudjelovalo je 70 ispitanika različite dobi, spola, profesionalnog profila i iz različitih mjesta stanovanja. Kao mjerni instrument korišten je anketni upitnik posebno osmišljen za potrebe završnog rada. Rezultati provedenog istraživanja pokazali su da postoji značajan interes mladih za bavljenje sportom na području grada Splita, da su mladi muškarci primarno zainteresirani za nogomet kao najpoželjniji sport, da kod mladih postoji veći interes za timskim sportovima te da u gradu Splitu postoji interes za treniranje u klubovima, odnosno za osnivanje novih sportskih klubova.

## 6. LITERATURA

1. Alfirević, N. i sur. (2013). *Osnove marketinga i menadžmenta neprofitnih organizacija*. Zagreb: Školska knjiga.
2. Bartoluci, M, Škorić, S. (2009): *Menadžment u sportu*. Zagreb: Kineziološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu.
3. Državni zavod za statistiku (internet), raspoloživo na: <https://www.dzs.hr/Hrv/important/Notices/upisRPSH.htm> (26. kolovoza 2020.)
4. Hrvatski olimpijski odbor (internet), raspoloživo na: <https://www.hoo.hr/hr/hrvatski-olimpijski-odbor/nacionalni-sportski-savezi/3405-ogledni-statuti-za-uskladivanje-prema-zakonu-o-udrugama> (26. kolovoza 2020.)
5. Pravilnik MZOS, NN 74/19 (internet), raspoloživo na: <https://mzo.gov.hr/UserDocsImages//dokumenti/Obrazovanje/DrzavneStipendije/Posebne-skupine-studenata//Pravilnik%20o%20uvjetima%20i%20na%20C4%8Dinu%20ostvarivanja%20prava%20na%20dr%20C5%BEavnu%20stipendiju%20za%20posebne%20skupine%20studenata.pdf> (26. kolovoza 2020.)
6. Splitski savez športova (internet), raspoloživo na: [file:///D:/Users/Korisnik/Downloads/Upute-za-sportske-udruge-ODNOSI-SE-NA-SPLIT%20\(1\).pdf](file:///D:/Users/Korisnik/Downloads/Upute-za-sportske-udruge-ODNOSI-SE-NA-SPLIT%20(1).pdf) (26. kolovoza 2020.)
7. Središnji državni portal (internet), raspoloživo na: <https://gov.hr/moja-uprava/aktivno-gradjanstvo-i-slobodno-vrijeme/udruge/osnivanje-i-registracija-udruga/417> (26. kolovoza 2020.)
8. Središnji državni portal: Ministarstvo uprave Republike Hrvatske (internet), raspoloživo na: <https://uprava.gov.hr/registar-udruga/826> (26. kolovoza 2020.)
9. Vlada Republike Hrvatske, Ured za udruge (internet), raspoloživo na: <http://int.uzuvrh.hr/stranica.aspx?pageID=173> (26. kolovoza 2020.)
10. Zakon o doprinosima, NN 84/08, 152/08, 94/09, 18/11, 22/12, 144/12, 148/13, 41/14, 143/14, 115/16, 106/18 (internet), raspoloživo na: <https://www.zakon.hr/z/365/Zakon-o-doprinosa> (26. kolovoza 2020.)



11. Zakon o sportu, NN 71/06, 150/08, 124/10, 124/11, 86/12, 94/13, 85/15, 19/16, 98/19, 47/20, 77/20 (internet), raspoloživo na: <https://www.zakon.hr/z/300/Zakon-o-sportu> (26. kolovoza 2020.)
12. Zakon o udrugama, NN 74/14, 70/17 (internet), raspoloživo na <https://www.zakon.hr/z/64/Zakon-o-udrugama> (26. kolovoza 2020.)

## SAŽETAK

Tema ovog završnog rada jesu strateške i organizacijske smjernice za osnivanje sportskog kluba. Cilj je rada analiza uvjeta i mogućnosti osnivanja novog sportskog kluba na području Splita. Pomoću dobivenih rezultata istraživanja definiraju se strateške i organizacijske smjernice za osnivanje sportskog kluba te se upućuje na potencijalne probleme u nastanku procesa osnivanja kluba. U anketnom istraživanju sudjelovalo je 70 ispitanika različite dobi, spola, profesionalnog profila i iz različitih mjesta stanovanja. Kao mjerni instrument korišten je anketni upitnik posebno osmišljen za potrebe završnog rada. Rezultati provedenog istraživanja pokazali su da postoji značajan interes mladih za bavljenje sportom na području grada Splita, da su mladi muškarci primarno zainteresirani za nogomet kao najpoželjniji sport, da kod mladih postoji veći interes za timskim sportovima te da u gradu Splitu postoji interes za treniranje u klubovima, odnosno za osnivanje novih sportskih klubova.

**Ključne riječi: sport, grad Split, sportski klub, nogomet**

## **SUMMARY**

The topic of this paper is strategic and organizational guidelines for the establishment of a sports club. The aim of this paper is to analyze the conditions and possibilities of establishing a new sports club in the area of Split. With the obtained research results, strategic and organizational guidelines for the establishment of a sports club are defined and potential problems in the emergence of the club establishment process are indicated. 70 respondents of different ages, genders, professional profiles and from different places of residence participated in the research. A research questionnaire specially designed for the purpose of the final work was used as a measuring instrument. The results of the research showed that there is a significant interest of young people in sports in the city of Split, that young men are primarily interested in football as the most desirable sport, that young people have a greater interest in team sports and that in Split there is interest in coaching, ie for the establishment of new sports clubs.

**Keywords: sport, city of Split, sports club, football**

## POPIS TABLICA I GRAFIKONA

### Popis tablica:

Tablica 1: Primjer obračuna za isplatu naknade.....	12
Tablica 2: Primjer obračuna za isplatu drugog dohotka.....	13
Tablica 3: Primjer obračuna oporezivog djela iste vrste stipendije .....	15
Tablica 4: Deskriptivna statistika za interes mladih za bavljenje sportom na području grada Splita.....	45
Tablica 5: T-test za prosječnu razinu interesa mladih za bavljenje sportom na području grada Splita.....	45
Tablica 6: Deskriptivna statistika za zainteresiranost mladih muškaraca za nogomet kao najpoželjniji sport .....	46
Tablica 7: T-test za prosječnu razinu primarne zainteresiranosti nogometom kao najpoželjnijim sportom.....	47
Tablica 8: Deskriptivna statistika za veći interes za timskim sportovima kod mladih .....	47
Tablica 9: T-test za prosječnu razinu interesa mladih za timskim sportovima .....	48
Tablica 10: Postojanje interesa za osnivanje novih sportskih klubova u gradu Splitu .....	49
Tablica 11: T-test za postojanje interesa za osnivanjem novih sportskih klubova u gradu Splitu .....	49

### Popis grafikona:

Grafikon 1: Udio ispitanika prema spolu .....	30
Grafikon 2: Udio ispitanika s obzirom na dob .....	30
Grafikon 3: Udio ispitanika s obzirom na stupanj obrazovanja .....	31
Grafikon 4: Udio ispitanika s obzirom na mjesto stanovanja .....	31
Grafikon 5: Mišljenje ispitanika o poboljšavanju tjelesnog zdravlja sportom.....	32
Grafikon 6: Mišljenje ispitanika o jačanju psihičkog zdravlja sportom.....	32
Grafikon 7: Mišljenje ispitanika o sportovima na otvorenom naspram videoigara .....	33
Grafikon 8: Izjava ispitanika o fizičkoj aktivnosti dva ili više puta tjedno.....	33

Grafikon 9: Izjava ispitanika o stjecanju novih poznanstava i prijateljstva zahvaljujući sportovima.....	34
Grafikon 10: Izjava ispitanika o najčešćem posjećivanju sportskih događaja tj. nogometnih utakmica .....	35
Grafikon 11: Izjava ispitanika o nogometu kao najgledanijem sportu na televiziji.....	35
Grafikon 12: Izjava ispitanika o nogometu kao sportu kojim se najviše bave u rekreacijske svrhe .....	36
Grafikon 13: Izjava ispitanika o igranju profesionalnog nogometa kao dječjačkoj mašti .....	37
Grafikon 14: Izjava ispitanika o nogometašima kao najpopularnijim sportašima .....	37
Grafikon 15: Mišljenje ispitanika o timskim sportovima kao zanimljivijim od individualnih	38
Grafikon 16: Mišljenje ispitanika o poboljšavanju komunikacijskih vještine ljudi uz timske sportove .....	39
Grafikon 17: Mišljenje ispitanika kako timski sportovi čine ljudi različitih vjera i kultura što nas uči prihvaćanju različitosti i toleranciji.....	39
Grafikon 18: Mišljenje ispitanika o igranju timskih sportova s obitelji.....	40
Grafikon 19: Mišljenje ispitanika o ostvarivanju boljih performansi u zajednici u kojoj postoji zajednički cilj .....	41
Grafikon 20: Izjava ispitanika o unapređivanju sportske scene u gradu Splitu putem osnivanja sportskih klubova .....	41
Grafikon 21: Izjava ispitanika o sportskim klubovima kao odličnu priliku za ostvarivanje novih ideja i zapošljavanja ljudi.....	42
Grafikon 22: Izjava ispitanika o uključivanju u sportske aktivnosti uz slučaj u osnivanja novog sportskog kluba .....	43

# PRILOZI

## Prilog broj 1. Primjer financijskog plana udruge

### 1. PRIHODI

R.b.	Opis prihoda	Iznos	Sigurnost naplate
1	Sredstva proračuna grada ili općine – putem gradske ili općinske sportske zajednice	171.000	potpisan ugovor
2	Sredstva županijskog proračuna – putem županijske sportske zajednice	12.000	potpisan ugovor
3	Vlastiti prihodi – članarine, prodaja ulaznica i drugo	20.000	100 % sigurna naplata
4	Donacije	20.000	usmeni dogovor
5	Sponzorstva	36.000	16.000 – potpisan ugovor 20.000 – pismo namjere
6	Sredstva prenesena iz prethodne godine	3.000	prijenos
	<b>Ukupno</b>	<b>262.000</b>	

### 2. RASHODI

R.b.	Opis rashoda	Iznos	Izvor prihoda
<b>1</b>	<b>Funkcioniranje udruge</b>	<b>45.000</b>	
1.1.	Članarine i kotizacije	18.000	sredstva proračuna grada ili općine
1.2.	Liječnički pregledi	4.000	
1.3.	Uredski materijal, usluge platnog prometa, usluge knjigovodstva	6.000	
1.4.	Naknade tajniku, liječniku, blagajniku ...	12.000	
1.5.	Reprezentacija	5.000	vlastiti prihodi
<b>2</b>	<b>Seniorska ekipa – redovan program</b>	<b>120.000</b>	
2.1.	Troškovi prijevoza	20.000	sredstva proračuna grada ili općine
2.2.	Troškovi prehrane i smještaja	8.000	
2.3.	Troškovi službenih osoba na utakmicama	16.000	
2.4.	Naknade trenerima	30.000	
2.5.	Naknade sportašima	36.000	16.000 – sponzori 20.000 - sponzori
2.6.	Sportska oprema	10.000	donacije
<b>3</b>	<b>Mlađi uzrast – redovan program</b>	<b>81.000</b>	
3.1.	Troškovi prijevoza	20.000	12.000 – županijski proračun 24.000 – sredstva proračuna grada ili općine
3.2.	Troškovi prehrane i smještaja	4.000	
3.3.	Troškovi službenih osoba na utakmicama	12.000	
3.4.	Naknade trenerima	30.000	20.000 – sredstva proračuna grada ili općine 10.000 – vlastiti prihodi
3.5.	Sportska oprema	15.000	10.000 – donacije 5.000 – vlastiti prihodi
<b>4</b>	<b>Turniri i prijateljske utakmice</b>	<b>16.000</b>	
4.1.	Troškovi prijevoza	8.000	3.000 – prenesena sredstva
4.2.	Troškovi prehrane i smještaja	4.000	13.000 – sredstva proračuna grada ili općine
4.3.	Troškovi službenih osoba na utakmicama	4.000	
	<b>Ukupno</b>	<b>262.000</b>	

Izvor: Upute za sportske udruge: [file:///D:/Users/Korisnik/Downloads/Upute-za-sportske-udruge-ODNOSI-SE-NA-SPLIT%20\(3\).pdf](file:///D:/Users/Korisnik/Downloads/Upute-za-sportske-udruge-ODNOSI-SE-NA-SPLIT%20(3).pdf)

## Prilog broj 2. Primjer ugovor o djelu i primjer obračuna

Judo klub „Pujanke“ iz Splita, OIB \_\_\_\_\_ (u daljnjem tekstu naručitelj) i

Hrvoje Novak iz Zagreba, Vukovarska 5, OIB \_\_\_\_\_ porezna općina \_\_\_\_\_ (u daljnjem tekstu izvršitelj) sklopili su

UGOVOR O DJELU br. \_\_\_\_\_

### Članak 1.

Izvršitelj se obavezuje za naručitelja obaviti slijedeće poslove:  
Sudac na prvenstvu Hrvatske za seniore dana 20.04.2014. godine u Splitu.

### Članak 2.

Izvršitelj se obavezuje poslove iz članka 1. ovog Ugovora obaviti stručno i kvalitetno.

### Članak 3.

Za poslove iz članka 1. ovog Ugovora naručitelj se izvršitelju obavezuje isplatiti naknadu u iznosu od 1.500 kuna neto (slovima: tisuću i petsto kuna). Isplata će se izvršiti na žiro račun izvršitelja IBAN HR \_\_\_\_\_ kod \_\_\_\_\_ banke u roku od 3 (slovima: tri) dana od dana izvršenja posla.

### Članak 4.

Javna davanja (porez na dohodak i prirez) po ovom Ugovoru plaća naručitelj.

### Članak 5.

Ovaj Ugovor je sastavljen u dva istovjetna primjerka od kojih svaka strana dobiva po jedan te ga u znak prihvaćanja vlastoručno potpisuju.

U Splitu, \_\_\_\_\_ 2014. godine

\_\_\_\_\_  
Izvršitelj:

\_\_\_\_\_  
Naručitelj:

### PRIMJER OBRAČUNA:

R.Br.	Elementi obračuna	Iznos
1.	Ukupan izdatak za udruhu (6+7+8)	2.127,66
2.	Doprinos „na“ – ZO = 15 %	
3.	Bruto primitak ( 8x koeficijent )	2.127,66
4.	Doprinos „iz“ – MIO = 20 %	
5.	Dohodak (oporezivi dio) ( 1.500,00 x 1,418440 Zagreb )	2.127,66
6.	Porez = 25 % ( 5x25% )	531,92
7.	Prirez = 18 % (Zagreb) ( 6x18% )	95,74
8.	<b>Neto za isplatu ( 5-6-7 )</b>	<b>1.500,00</b>

Izvor: Upute za sportske udruge, [file:///D:/Users/Korisnik/Downloads/Upute-za-sportske-udruge-ODNOSI-SE-NA-SPLIT%20\(3\).pdf](file:///D:/Users/Korisnik/Downloads/Upute-za-sportske-udruge-ODNOSI-SE-NA-SPLIT%20(3).pdf)

**Prilog 3. Obrazac zahtjeva za upis udruge u Registar udruga**

(Naziv nadležnog upravnog tijela)

**ZAHTJEV  
ZA UPIS U REGISTAR UDRUGA  
REPUBLIKE HRVATSKE**

podnosi:

<b>1. Naziv udruge</b>

<b>2. Skraćeni naziv udruge (ako je)</b>

<b>3. Sjedište udruge (mjesto, ulica i broj)</b>	<b>3a. Kontakt - podaci* (telefon, telefax, e-mail)</b>

\* Podatak nije obavezan

<b>4. Datum održavanja sjednice osnivačke</b>

<b>5. Datum donošenja odluke o pokretanju postupka za upis</b>

<b>6. Oblik</b>		
<b>a) udruga</b>	<b>b) ustrojstveni oblik udruge s pravnom osobnošću</b>	<b>c) savez udruga</b>

\* Odabrati zaokruživanjem

<b>6a. Naziv i registarski broj udruge kojoj ustrojstveni oblik pripada*</b>	
<b>Naziv</b>	<b>Registarski broj</b>



--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

\* Popunjava se u slučaju zaokruživanja slova b) pod rubrikom broj 6.

<b>7. Ciljana skupina</b>	
Oznaka*	

\* Odabrati jednu ili više ciljanih skupina iz Popisa ciljanih skupina

<b>8. Područje djelovanja sukladno ciljevima</b>	
Oznaka*	Područje djelovanja (opisno iz Statuta)

\* Odabrati jedno ili više područja djelovanja iz Klasifikacije djelatnosti udruga

<b>8a. Vrsta sporta prema nomenklaturi</b>	
Oznaka*	

\* Popunjavaju samo sportske udruge

<b>9. Ciljevi udruge</b>

<b>10. Djelatnosti udruge kojima se ostvaruju ciljevi</b>	
Oznaka*	

\* Odabrati djelatnosti iz Klasifikacije djelatnosti udruga

<b>11. Gospodarske djelatnosti (ako su propisane statutom)</b>

--

<b>12. Osobe ovlaštene za zastupanje (ime i prezime, OIB i svojstvo)</b>
--

--

<b>13. Likvidator (ime i prezime, OIB i prebivalište / naziv, OIB i adresa sjedišta)</b>
--

--

<b>14. Statusne promjene (spajanje ili podjela) – Podaci o udrugama koje se spajaju ili dijele (naziv udruge, sjedište, registarski broj, OIB)</b>
--

--

- Prilog:**
1. Zapisnik o radu i odlukama osnivačke skupštine
  2. Odluka skupštine o pokretanju postupka za upis u registar udruga, ako takva odluka nije donesena na osnivačkoj skupštini
  3. Statut (u dva primjerka)
  4. Popis osnivača i osoba ovlaštenih za zastupanje udruge
  5. Preslika osobne iskaznice ili putovnice za osnivače, likvidatora i osobe ovlaštene za zastupanje
  6. Izvod iz sudskog ili drugog registra za stranu pravnu osobu osnivača udruge i preslika osobne iskaznice ili putovnice za njenog predstavnika u udruzi
  7. Odluka nadležnog tijela udruge za upis ustrojstvenog oblika u registar udruga
  8. Suglasnost ili odobrenje nadležnog tijela iz članka 23. stavka 1. točka 8. Zakona o udrugama
  9. Ovjereni suglasnosti iz članka 11. stavka 3. Zakona o udrugama

\_\_\_\_\_  
(ime, prezime i potpis osobe ovlaštene za zastupanje udruge)

## **Prilog 4. Istraživačke hipoteze i anketni upitnik**

Istraživačke hipoteze:

H0: Postoji značajan interes mladih za bavljenje sportom na području Grada Splita.

H1: Mladi muškarci su primarno zainteresirani za nogomet kao najpoželjniji sport.

H2: Kod mladih postoji veći interes za timskim sportovima.

H3: Postoji interes za treniranje u klubovima, odnosno za osnivanje novih sportskih klubova u Gradu Splitu.

### **1. Spol:**

- a) muški
- b) ženski

### **2. Dob:**

- a) 18-20
- b) 21-25
- c) 26-30
- d) 31 ili više

### **3. Stupanj obrazovanja:**

- a) završena osnovna škola
- b) trogodišnja srednja škola
- c) četverogodišnja srednja škola
- d) viša škola
- e) visoka škola
- f) magisterij, doktorat.

### **4. Mjesto stanovanja:**

- a) Split i okolica
- b) ostalo

Pitanja skala od 1. do 5 (1 – uopće se ne slažem, a 5 – u potpunosti se slažem)

H0 pitanja:

**5. Bavljenjem sportom poboljšavam svoje tjelesno zdravlje ( razvijam mišiće i izgledam bolje).**

1. 2. 3. 4. 5.

**6. Bavljenjem sportom jačam svoje psihičko zdravlje (ublažavam stres i tjeskobu, te imam više samopouzdanja).**

1. 2. 3. 4. 5.

**7. Sportovi na otvorenom su bolji od videoigara.**

1. 2. 3. 4. 5.

**8. Fizički sam aktivan/na dva ili više puta tjedno.**

1. 2. 3. 4. 5.

**9. Zahvaljujući sportu sam stekao nova poznanstva i prijateljstva.**

1. 2. 3. 4. 5.

H1 pitanja:

**10. Najviše sportskih događaja koje sam posjetio/la su nogometne utakmice.**

1. 2. 3. 4. 5.

**11. Sport koji najviše gledam na televiziji je nogomet.**

1. 2. 3. 4. 5.

**12. Nogomet je sport kojim se najviše bavim u rekreacijske svrhe.**

1. 2. 3. 4. 5.

**13. Kao dijete sam maštao/la kako profesionalno igram nogomet.**

1. 2. 3. 4. 5.

**14. Najveći broj sportaša koje poznajem su nogometaši.**

1. 2. 3. 4. 5.

H2 pitanja:

**15. Timski sportovi su zanimljiviji od individualnih.**

1. 2. 3. 4. 5.

**16. Timski sportovi poboljšavaju komunikacijske vještine ljudi.**

1. 2. 3. 4. 5.

**17. Timske sportove čine ljudi različitih vjera i kultura što nas uči prihvaćanju različitosti i toleranciji.**

1. 2. 3. 4. 5.

**18. Obožavam igrati timski sport sa svojom obitelji.**

1. 2. 3. 4. 5.

**19. Ostvarujem bolje performanse kada sam dio zajednice u kojoj imamo zajednički cilj.**

1. 2. 3. 4. 5.

H3 pitanja:

**20. Osnivanje sportskih klubova unapređuju sportsku scenu u gradu Splitu.**

1. 2. 3. 4. 5.

**21. Novi sportski klubovi su odlična prilika za ostvarivanje novih ideja i zapošljavanja ljudi.**

1. 2. 3. 4. 5.

**22. Osnivanjem novih sportskih klubova u gradu Splitu rado bih se uključio u sportske aktivnosti.**

1. 2. 3. 4. 5.

**23. Smatram da je ponuda sportskih klubova u Splitu nedostatna.**

1. 2. 3. 4. 5.

**24. Grad Split zaslužuje više sportskih klupskih uspjeha.**

1. 2. 3. 4. 5.