

# RAČUNOVODSTVO NEPROFITNIH ORGANIZACIJA NA PRIMJERU TURISTIČKIH ZAJEDNICA

---

Vukosav, Iva

Master's thesis / Specijalistički diplomski stručni

2021

Degree Grantor / Ustanova koja je dodijelila akademski / stručni stupanj: **University of Split, Faculty of economics Split / Sveučilište u Splitu, Ekonomski fakultet**

Permanent link / Trajna poveznica: <https://um.nsk.hr/um:nbn:hr:124:460164>

Rights / Prava: [In copyright](#)/[Zaštićeno autorskim pravom.](#)

Download date / Datum preuzimanja: **2025-02-27**

Repository / Repozitorij:

[REFST - Repository of Economics faculty in Split](#)



**SVEUČILIŠTE U SPLITU  
EKONOMSKI FAKULTET**

**ZAVRŠNI RAD  
RAČUNOVODSTVO NEPROFITNIH  
ORGANIZACIJA NA PRIMJERU TURISTIČKIH  
ZAJEDNICA**

**Mentor:  
prof. dr. sc. Branka Ramljak**

**Studentica:  
Iva Vukosav**

**Split, rujan 2021.**

## SADRŽAJ:

<b>1. UVOD .....</b>	<b>1</b>
1.1. Definiranje problema istraživanja .....	1
1.2. Ciljevi rada .....	1
1.3. Metode rada.....	2
1.4. Struktura (sadržaj) rada .....	2
<b>2. NEPROFITNE ORGANIZACIJE: ANALIZA, POJAM I ZNAČAJKE..</b>	<b>3</b>
2.1. Teorijsko određenje neprofitnih organizacija .....	3
2.2. Specifičnosti neprofitnih organizacija.....	5
2.3. Neprofitne organizacije u Republici Hrvatskoj.....	11
<b>3. SPECIFIČNOSTI RAČUNOVODSTVA NEPROFITNIH ORGANIZACIJA.....</b>	<b>15</b>
3.1. Organizacija računovodstva i knjigovodstva neprofitnih organizacija .....	15
3.2. Financijsko izvještavanje .....	19
<b>4. RAČUNOVODSTVO NEPROFITNIH ORGANIZACIJA – PRIMJER TURISTIČKIH ZAJEDNICA .....</b>	<b>22</b>
4.1. Analiza izvora financiranja neprofitnih organizacija na primjeru Turističke zajednice grada Splita.....	22
4.2. Analiza izvora financiranja neprofitnih organizacija na primjeru Turističke zajednice grada Vrgorca.....	30
4.3. Analiza izvora financiranja neprofitnih organizacija na primjeru Turističke zajednice grada Metkovića.....	37
4.4. Rekapitulacija izvora financiranja promatranih turističkih zajednica.....	44
4.5. Struktura bilance Turističke zajednice grada Splita.....	46
4.6. Struktura bilance Turističke zajednice grada Vrgorca .....	49
4.7. Struktura bilance Turističke zajednice grada Metkovića .....	50
4.8. Struktura izvještaja o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Splita .....	52
4.9. Struktura izvještaja o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Vrgorca .....	55
4.10. Struktura izvještaja o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Metkovića .....	57
<b>5. ZAKLJUČAK.....</b>	<b>61</b>
<b>LITERATURA .....</b>	<b>63</b>

<b>POPIS GRAFIKONA .....</b>	<b>65</b>
<b>POPIS SLIKA.....</b>	<b>66</b>
<b>POPIS TABLICA .....</b>	<b>67</b>
<b>SAŽETAK.....</b>	<b>68</b>
<b>SUMMARY.....</b>	<b>69</b>

# **1. UVOD**

U uvodnom dijelu završnog rada definirat će se problem istraživanja i ukratko opisati ciljevi rada. Potom će se navesti i objasniti metode koje će se koristiti prilikom izrade završnog rada i u konačnici ukratko opisati struktura, odnosno sadržaj rada.

## **1.1. Definiranje problema istraživanja**

U današnje vrijeme u svijetu postoji niz organizacija koje se bave humanitarnim radom, rade na pružanju pomoći pojedincima ili skupinama ili služe općenito zajednici, tj. društvu. Takve se organizacije smatraju neprofitnima, što znači da primarni cilj nije ostvarivanje profita za svoje vlasnike, nego usmjeravanje novca koji takve organizacije dobiju u korist realizacija ciljeva organizacije. U mnogim su slučajevima, neprofitne organizacije oslobođene poreza, što znači da nisu obvezne plaćati većinu poreza.

Turističke zajednice također spadaju u skupinu neprofitnih organizacija jer su osnovane radi promocije razvoja turizma i interesa pravnih i fizičkih osoba koje se bave ugostiteljstvom i drugim djelatnostima povezanih s turizmom. Završni se rad bavi tematikom računovodstva neprofitnih organizacija na primjeru turističkih zajednica. U radu se istražuju mogućnosti kako poboljšati izvještavanje u turističkim zajednicama.

## **1.2. Ciljevi rada**

Kada se razmatra sustav neprofitnog računovodstva, izuzev proračuna i proračunskih korisnika, može se uočiti kako u Hrvatskoj djeluje niz organizacija kojima primarni cilj nije stjecanje profita obavljanjem neke gospodarske djelatnosti, nego se fokusiraju na prikupljanje financijskih sredstava koje troše da bi zadovoljile određene opće potrebe. Financijski izvještaji neprofitnih organizacija pružaju uvid u strukturu prikupljenih sredstava i način njihova trošenja.

Cilj ovog završnog rada jest obraditi posebnosti računovodstva turističkih zajednica, analizirati financiranje, odnosno načine i izvore financiranja turističkih zajednica u Republici Hrvatskoj na praktičnom primjeru. Kao primjeri uzet će se tri turističke zajednice.

### **1.3. Metode rada**

Za potrebe izrade završnog rada koristit će se teorijske i praktične metode. Teorijske metode su:

- metoda analize dokumentacije, na temelju koje će se provesti analiza dostupnih dokumenata, odnosno izvora na način da će se prikupiti potrebni dokumenti turističkih organizacija te izvršiti kvalitativna analiza
- metoda deskripcije, kojom će se, na temelju relevantne stručne literature, opisati ključni pojmovi vezani uz računovodstvo neprofitnih organizacija i turističkih zajednica
- metoda komparacije, na temelju koje će se izvršiti usporedba podataka dobivenih analizom dokumenata turističkih zajednica
- metoda klasifikacije, kojom će se opći pojmovi podijeliti na posebne
- povijesna metoda, kojom će se na temelju dostupne literature opisati povijest neprofitnih organizacija i računovodstva neprofitnih organizacija
- praktične metode, odnosno intervju, kojim će se određeni podatci prikupiti razgovorom s djelatnicima turističkih zajednica.

### **1.4. Struktura (sadržaj) rada**

Završni se rad sastoji od dva dijela, teorijskog i praktičnog. Teorijski dio čine ukupno tri poglavlja. U uvodnom dijelu, ujedno i prvom poglavlju rada, predstavljeni su problem istraživanja i ciljevi rada te su ukratko opisane metode koje će se koristiti i struktura samog rada. U drugom poglavlju definirat će se pojam neprofitnih organizacija te izdvojiti ključne karakteristike. U trećem poglavlju prikazat će se specifičnosti računovodstva neprofitnih organizacija. Praktični dio rada počinje četvrtim poglavljem u kojem će naglasak biti na računovodstvu neprofitnih organizacija na primjeru turističkih zajednica. Peto poglavlje rada ujedno je i zaključak u kojem će se izvršiti sinteza spoznaja iz teorijskog i praktičnog dijela rada. Nakon toga slijedi popis literature, slika i tablica te sažetak na hrvatskom i engleskom jeziku.

## 2. NEPROFITNE ORGANIZACIJE: ANALIZA, POJAM I ZNAČAJKE

U ovom će se poglavlju najprije pristupiti teorijskom određenju pojma neprofitnih organizacija razmatrajući i razlike između profitnih i neprofitnih organizacija. Potom će se izdvojiti par riječi o neprofitnim organizacijama u Republici Hrvatskoj uzimajući u obzir djelatnosti koje obavljaju.

### 2.1. Teorijsko određenje neprofitnih organizacija

U Republici Hrvatskoj djeluje niz dobrovoljnih organizacija koje djeluju za opće dobro utemeljeno na čovjeku unutar obitelji, zajednice i društva općenito. Samo postojanje tih organizacija kojima je u podlozi poslovanja opće dobro karakteristika je modernog civilnog društva.<sup>1</sup>

Neprofitne organizacije, poznate i kao civilno društvo i nevladine organizacije i sl., ovisno o kontekstu, privatne su i dobrovoljne organizacije koje profit moraju usmjeriti u svrhu ostvarivanja svoje misije, a ne distribucije članovima ili direktorima. U posljednja tri desetljeća ove su organizacije doživjele značajan rast u smislu svoje društveno-ekonomske važnosti. Kao pružatelji ključnih društvenih, zdravstvenih, obrazovnih i kulturnih usluga, neprofitne organizacije čine značajan udio u ukupnoj zaposlenosti i stvaranju ekonomske vrijednosti u mnogim dijelovima svijeta. Istodobno, rast neprofitnih organizacija i nevladinih organizacija također se može promatrati i u kontekstu građanskog sudjelovanja, društvenog angažmana, davanja glasa manjinskim interesima i sl.<sup>2</sup>

Neprofitne organizacije dio su neprofitnog sektora. Neprofitni sektor opći je naziv za institucije i organizacije u društvu koje nisu poduzeća ili vlade. Procjenjuje se da na neprofitni sektor u Sjedinjenim Američkim Državama (SAD-u) otpada oko 6% svih organizacija i da je

---

<sup>1</sup> Mahaček, D., Mijoč, I. i Hruška, Z. (2012): Financiranje neprofitnih organizacija. *Pravni vjesnik: časopis za pravne i društvene znanosti Pravnog fakulteta Sveučilišta J.J. Strossmayera u Osijeku*, 28 (1), str. 173.

<sup>2</sup> Toepler, S. i Anheier, H. (2019): *Nonprofit Management: Introduction and Overview*. London: Routledge, str. 1.

otprilike 1 na svakih 15 američkih građana zaposlen u neprofitnoj organizaciji. Ukratko, neprofitne su organizacije sveprisutne i dotiču gotovo sve.<sup>3</sup>

Budući da se svrha djelovanja neprofitnih organizacija može razmatrati u kontekstu općeg dobra, one su oslobođene poreza zbog služenja javnom interesu. Javni interes može se odraziti u kategorijama neprofitnih organizacija kao što su dobrotvorne, obrazovne, znanstvene, književne ili vjerske. Poslovne organizacije blisko surađuju s neprofitnim organizacijama jer nastoje pažljivo ispuniti svoje društvene odgovornosti te njegovati filantropiju i odnose sa zajednicom.<sup>4</sup>

Gotovo svako društvo pokazuje svoj filantropski instinkt stvaranjem neformalnih grupa u zajednici, dobrotvornih nevladinih organizacija ili vjerskih organizacija. U zemljama širom svijeta neprofitne organizacije su živahan, bitan element nacionalnog života. Bore se da smanje siromaštvo i okončaju beskućništvo. Nastoje izgraditi sigurna mjesta za učenje i igru, inspirativnu umjetnost i glazbu te zaštititi prirodne resurse.<sup>5</sup>

Nažalost, neprofitne organizacije nisu imune na štetu koju mogu prouzročiti beskrupulozni odvjetnici, financijske nepravilike te rukovoditelji i članovi odbora kojima je više stalo do vlastite financijske dobrobiti nego do misije organizacije. Problemi, kada se pojave, posebno su uznemirujući zbog prirode samih neprofitnih organizacija, a to je da su one stvorene kako bi stvorile neku javnu dobrobit.<sup>6</sup>

Općenito govoreći, svaka se organizacija može razmatrati kao skup resursa nužnih za postizanje općeg cilja. Svrha neprofitne organizacije je zadovoljiti jednu ili više potreba u zajednici. Svaka neprofitna organizacija opisuje svoju opću svrhu u izjavi o misiji. Neprofitne organizacije mogu biti iznimno velike, npr. Crveni križ, ali i iznimno male, npr. one koje nemaju stalno zaposleno osoblje, a djeluju samo s volonterima.<sup>7</sup>

---

<sup>3</sup> Carroll, A. B. (2018): The Sage Encyclopedia of Business Ethics and Society. London: SAGE Publications, str. 2491.

<sup>4</sup> Ibidem.

<sup>5</sup> Renz, D. O. i Smith, B. K. (2010): The Handbook of Nonprofit Governance. San Francisco: Jossey-Bass, str. 3.

<sup>6</sup> Ibidem, str. 7.

<sup>7</sup> McNamara, C. (n.d.): Basic Overview of Nonprofit Organizations. [Mrežno]. Dostupno na: <https://managementhelp.org/organizations/nonprofits.htm#anchor247079> [29.8.2021.]



Iako je u tekstu ranije naglašeno da pojam neprofitno upućuje na zabranu raspodjele dobiti vlasnicima, to ne znači da dobiti nema, već je ona zapravo računovodstveni pojam povezan s većim prihodima u odnosu na rashode. Većina neprofitnih organizacija na globalnoj je razini organizirana u korporacije ili udruge. Svaka država ima odredbe za osnivanje neprofitnih korporacija. Neprofitne organizacije oslobođene poreza mogu poslovati kao i bilo koje drugo poduzeće. Preciznije rečeno, imaju bankovne račune, vlastitu imovinu, prihode od prodaje, donacije, zapošljavaju osoblje, sklapaju ugovore i sl.<sup>8</sup>

Sukladno prethodno navedenom, može se zaključiti da je temeljno načelo koje definira cjelokupno politiku poslovanja neprofitnih organizacija upravo pojam neprofitno. To znači da organizacija može stjecati prihode, ali ih ne smije raspoređivati između članova, odnosno ne smije ih koristiti za zadovoljenje vlastitih interesa, nego za opće dobro. Isto tako, neprofitne organizacije mogu poslovati kao i druga poduzeća u smislu posjedovanja bankovnog računa, sklapanja ugovora i sl. U nastavku rada prikazat će se specifičnosti neprofitnih organizacija, pri čemu će težište biti na razlikama profitnih i neprofitnih organizacija.

## 2.2. Specifičnosti neprofitnih organizacija

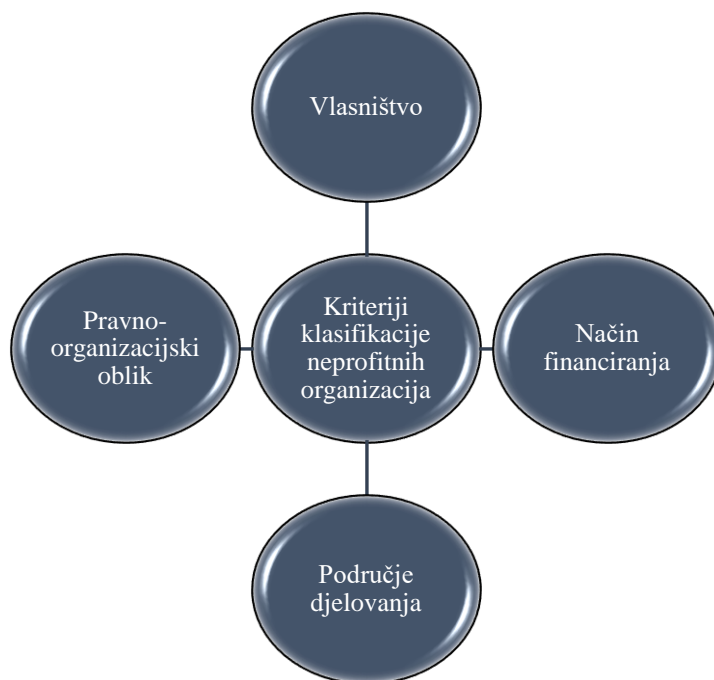
U suvremenom društvu neprofitne se organizacije mogu svrstati u dvije velike skupine. U engleskom govornom području razlikuju se dva pojma, a to su *nonprofit* i *not-for-profit*. I jedna i druga skupina organizacija funkcionira po sličnom principu, odnosno prikupljaju novčana sredstva koja se potom koriste za realizaciju ciljeva organizacije. Razlikuju se upravo po načinu raspodjele novčanih sredstava. Organizacije koje su označene kao *nonprofit* cjelokupan iznos novčanih sredstava vraćaju u poslovanje te u tim organizacijama rade volonteri. S druge strane, organizacije označene kao *not-for-profit* zapošljavaju ljude koji su za svoj rad i plaćeni.<sup>9</sup>

Neprofitne se organizacije mogu klasificirati u nekoliko skupina ovisno o kriteriju klasifikacije. Kriteriji klasifikacije prikazani su na Slici 1.

---

<sup>8</sup> Barber, P. i McNamara, C. (n.d.): Basic Overview of Nonprofit Organizations. [Mrežno]. Dostupno na: <https://managementhelp.org/organizations/nonprofits.htm#anchor247079> [29.8.2021.]

<sup>9</sup> Neprofitne organizacije. (2019): [Mrežno]. Dostupno na: <http://udruga-opcina.hr/poslovne-udruge/neprofitne-organizacije/> [29.8.2021.]



### Slika 1. Kriteriji klasifikacije neprofitnih organizacija

Izvor: prilagođeno prema Vašiček, D. i Vašiček, V. (2016): Računovodstvo proračunskih i neprofitnih organizacija. Rijeka: Ekonomski fakultet, str 6-8.; Dimitrović, M., Horvatić-Kapelac M. i Novokmet M. (2014): Računovodstvo neprofitnih organizacija. Zagreb: Školska knjiga, str 13.

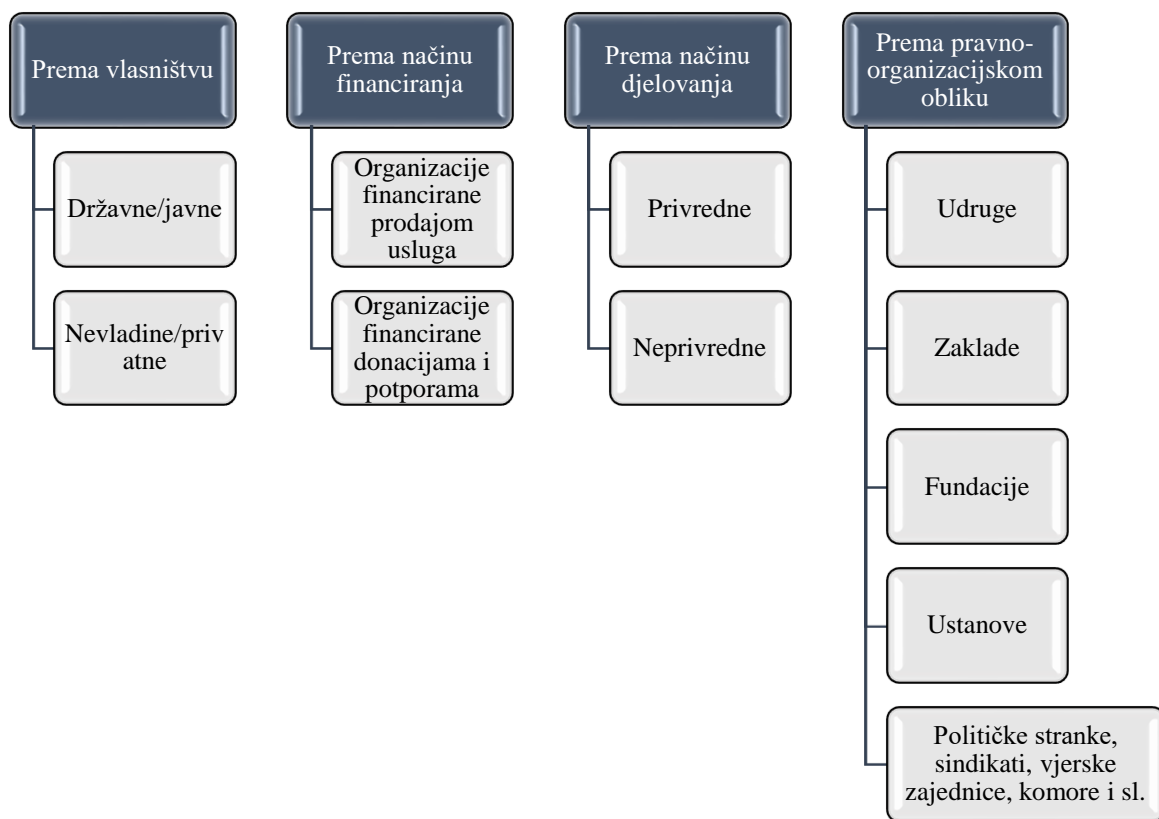
S obzirom na kriterij vlasništva razlikuju se dvije skupine neprofitnih organizacija, a to su državne, odnosno javne te nevladine organizacije, odnosno privatne. Prve, kako im samo ime indicira, od javnog su interesa, što znači da u skladu s tim i posluju, a njihovu djelatnost podržava država, odnosno jedinica lokalne/regionalne (samo)uprave. U principu se radi češće o ustanovama, a rjeđe o udrugama. S druge strane, nevladine organizacije najčešće su osnovane kao udruge i financiraju putem donacija, subvencija, članarina i sl., pa i vlastitim prihodima od prodaje proizvoda/usluga. Neki se programi ovih neprofitnih organizacija mogu financirati iz državnog/regionalnog/lokalnog proračuna te preko fondova.<sup>10</sup>

S obzirom na način financiranja razlikuju se organizacije koje su financirane prodajom usluga, a prihod je povezan s brojem klijenata, npr. privatne škole, i organizacije financirane putem donacija, pri čemu nema direktne povezanosti klijenata i izvora financiranja. Prema kriteriju područja djelovanja razlikuju se privredne i neprivredne neprofitne organizacije.<sup>11</sup>

<sup>10</sup> Vašiček, D. i Vašiček, V. (2016): Računovodstvo proračunskih i neprofitnih organizacija. Rijeka: Ekonomski fakultet, str 6.

<sup>11</sup> Ibidem, str. 6-8.

S obzirom na pravno-organizacijski oblik razlikuju se: udruge, zaklade, fundacije, političke stranke, vjerske zajednice i sl. Udruge se definiraju kao oblik slobodnog i dobrovoljnog udruživanja više fizičkih i pravnih osoba kojima je cilj zaštita zajedničkih vrijednosti i interesa, pri čemu izostaje namjera stjecanja prihoda. Zaklada se osniva preko vlastitih izvora financiranja na način da se imovina koristi prema interesu pojedinaca ili skupina korisnika sredstava zaklade. Za razliku od zaklada, kod fundacija se imovina koristi za ostvarivanje humanitarne svrhe, odnosno svrhe u službi opće koristi. Jedan od pravno-organizacijskih oblika neprofitnih organizacija su i ustanove čiji primarni cilj nije stjecanje profita, nego služenje javnom interesu. Ostali pravno-organizacijski oblici neprofitnih organizacija su političke stranke, sindikati, vjerske zajednice, komore i sl.<sup>12</sup> Slika 2 prikazuje rekapitulaciju vrsta neprofitnih organizacija.



## Slika 2. Vrste neprofitnih organizacija

Izvor: prilagođeno prema Vašiček, D. i Vašiček, V. (2016): Računovodstvo proračunskih i neprofitnih organizacija. Rijeka: Ekonomski fakultet, str 6-8.; Dimitrović, M., Horvatić-Kapelac M. i Novokmet M. (2014): Računovodstvo neprofitnih organizacija. Zagreb: Školska knjiga, str 13.

<sup>12</sup> Dimitrović, M., Horvatić-Kapelac M. i Novokmet M. (2014): Računovodstvo neprofitnih organizacija. Zagreb: Školska knjiga, str 13.

Područja djelovanja neprofitnih organizacija raznolika su, a najčešće se radi o:<sup>13</sup>

- socijalnim uslugama
- kulturi i rekreaciji
- obrazovanju i istraživanju
- zdravstvu
- okolišu
- stanovanju
- pravu, zagovaranju i politici
- religiji
- međunarodnim aktivnostima
- filantropiji i promociji volontiranja
- poslovnim i strukovnim udrugama te sindikatima.

Ono što u suštini određuje djelovanje neprofitnih organizacija jest ciljna usmjerenost, iskaz društvenosti te sloboda udruživanja i djelovanja uz prostor između obitelji, države i društva te volontiranje.<sup>14</sup> U Tablici 1 prikazan je način mjerenja efikasnosti neprofitnih organizacija.

**Tablica 1. Način mjerenja efikasnosti neprofitnih organizacija**

<b>Efikasnost prikupljanja sredstava</b>	Sposobnost prikupljanja sredstava iz različitih izvora
<b>Financijska transparentnost</b>	Izveštavanje o poslovanju
<b>Financijska efikasnost</b>	Odnos između inputa i outputa u smislu iskoristivosti izvora u svrhu realizacije ciljeva
<b>Nefinancijska efikasnost</b>	Iskoristivost nefinancijskih resursa u svrhu realizacije ciljeva
<b>Rezultati</b>	Ostvarenost ciljeva programa, odnosno projekta
<b>Utjecaj</b>	Dugoročni pozitivni ili negativni efekti
<b>Partnerstvo</b>	Razina umrežavanja, utjecaj, zadovoljstvo
<b>Kvaliteta</b>	Razina kvalitete usluge

Izvor: prilagođeno prema Perić, J. i Jeger, M. (2016): Poduzetništvo neprofitnih organizacija: definicija i specifičnosti neprofitnih organizacija. Osijek: Ekonomski fakultet, str. 5.

Drugim riječima, važno je razmatrati:<sup>15</sup>

<sup>13</sup> Perić, J. i Jeger, M. (2016): Poduzetništvo neprofitnih organizacija: definicija i specifičnosti neprofitnih organizacija. Osijek: Ekonomski fakultet, str. 4.

<sup>14</sup> Ibidem.

<sup>15</sup> Ibidem, str. 5.

- input, odnosno resurse potrebne za ostvarenje ciljeva
- iskorištavanje resursa
- direktne rezultate usluge, kvantitativno izražene, npr. broj uključenih ljudi, broj korisnika usluge, broj sati utrošen na aktivnosti i sl.
- vidljive rezultate promjena, npr. poboljšanje uvjeta života, novi objekti i sl.

Promišljajući o ključnim karakteristikama neprofitnih organizacija i svrhom djelovanja, mogu se identificirati ključne razlike u odnosu na profitni sektor. U prvom se redu radi o obavljanju djelatnosti kojima glavni cilj nije stjecanje profita, nego opće dobro. Neprofitne organizacije također su oslobođene i plaćanja poreza.<sup>16</sup> Prema članku 2. stavku 6. Zakona o porezu na dobit „državne ustanove, ustanove jedinica područne (regionalne) samouprave, ustanove jedinica lokalne samouprave, državni zavodi, vjerske zajednice, političke stranke, sindikati, komore, udruge, umjetničke udruge, dobrovoljna vatrogasna društva, zajednice tehničke kulture, turističke zajednice, sportski klubovi, sportska društva i savezi, zaklade i fundacije nisu obveznici poreza na dobit“.<sup>17</sup>

Međutim, u stavku 7. istog članka Zakona o porezu na dobit stoji da su se navedene organizacije dužne upisati u registar poreznih obveznika ukoliko u skladu s posebnim propisima obavljaju gospodarsku djelatnost čije bi neoporezivanje rezultiralo stjecanjem neopravdanih povlastica na tržištu. Rok za upis jest osam dana. Ukoliko se ne upišu u registar, Porezna uprava će rješenjem utvrditi da su te organizacije obveznici poreza na dobit za djelatnost koju obavljaju.<sup>18</sup>

Ono po čemu su neprofitne organizacije još specifične jest pružanje usluga koje su karakteristične za opću dobrobit zajednice, odnosno društva u cjelini. Zbog prirode djelatnosti na koju su fokusirane, strategije i ciljeve je teže mijenjati. Primjer je Crveni križ. Ciljevi te organizacije postavljeni su još prilikom osnivanja i ostali su do danas nepromjenjivi. Za razliku od organizacija u profitnom sektoru, neprofitne organizacije manje ovise o financijskoj podršci klijenata.<sup>19</sup>

---

<sup>16</sup> Antony, R. i Young, D. (2002): *Management Control in Nonprofit Organizations*. New York: McGraw-Hill, str. 28-30.

<sup>17</sup> Narodne novine (2020): *Zakon o porezu na dobit*, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 138.

<sup>18</sup> Ibidem.

<sup>19</sup> Antony, R. i Young, D. (2002): *op. cit.*, str. 34-37.

Osim toga, članovi neprofitnih organizacija najčešće su profesionalci u određenim područjima, što je naročito vidljivo kod strukovnih udruženja. Za razliku od organizacija profitnog sektora, neprofitne organizacije nemaju striktno delegirane odgovornosti i ovlasti, već se najčešće radi o timskom radu i projektnom pristupu. Drugim riječima, neprofitnim organizacijama upravljaju skupštine i odbori. Zbog postojanja utjecaja na upravljačke strukture često može doći do konflikata.<sup>20</sup>

Ono što bi se moglo protumačiti kao potencijalna negativnost jest činjenica da neprofitne organizacije mogu biti marioneta političkim utjecajima. Međutim, ono što je pozitivno jest činjenica da neprofitne organizacije isto tako mogu biti politička snaga koja će pozitivno utjecati na zbivanja u društvu na području politike.<sup>21</sup>

Upravo se prema specifičnostima neprofitnih organizacija mogu uočiti razlike u odnosu na profitne organizacije. U Tablici 2 prikazane su ključne razlike profitnih i neprofitnih organizacija s obzirom na kriterije usporedbe.

**Tablica 2. Razlike profitnih i neprofitnih organizacija s obzirom na kriterije usporedbe**

KRITERIJ USPOREDBE	PROFITNE ORGANIZACIJE	NEPROFITNE ORGANIZACIJE
<b>Definicija</b>	Pravna osoba koja posluje s ciljem stjecanja profita za vlasnika	Pravna osoba koja djeluje za opće dobro
<b>Motiv</b>	Dobit	Usluga
<b>Oblik organizacije</b>	Samostalni vlasnik, partnerska tvrtka, poduzeće...	Klub, javne bolnice, društvo...
<b>Upravljanje</b>	Pojedinačni vlasnik, partneri ili direktori	Povjerenici, odbori ili upravna tijela
<b>Izvor prihoda</b>	Prodaja robe i usluga	Donacije, članarine, pretplate...
<b>Izvor sredstava</b>	Kapital investiran od strane vlasnika	Donacije, pretplate, državne potpore...
<b>Financijska izjava</b>	Račun dobiti i gubitka, bilanca, izvještaj o novčanom tijeku	Prihodi i rashodi, bilanca stanja
<b>Raspodjela dobiti</b>	Prijenos dobiti na kapitalni račun	Prijenos viška u kapitalni fond

Izvor: prilagođeno prema Razlika između profitne i neprofitne organizacije. (2019): [Mrežno]. Dostupno na: <https://hr.gadget-info.com/difference-between-profit> [3.9.2021.]

<sup>20</sup> Ibidem, str. 38-40.

<sup>21</sup> Ibidem, str. 40-42.

### 2.3. Neprofitne organizacije u Republici Hrvatskoj

Prema članku 2. stavku 1. Zakona o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija pod pojmom neprofitne organizacije podrazumijevaju se:<sup>22</sup>

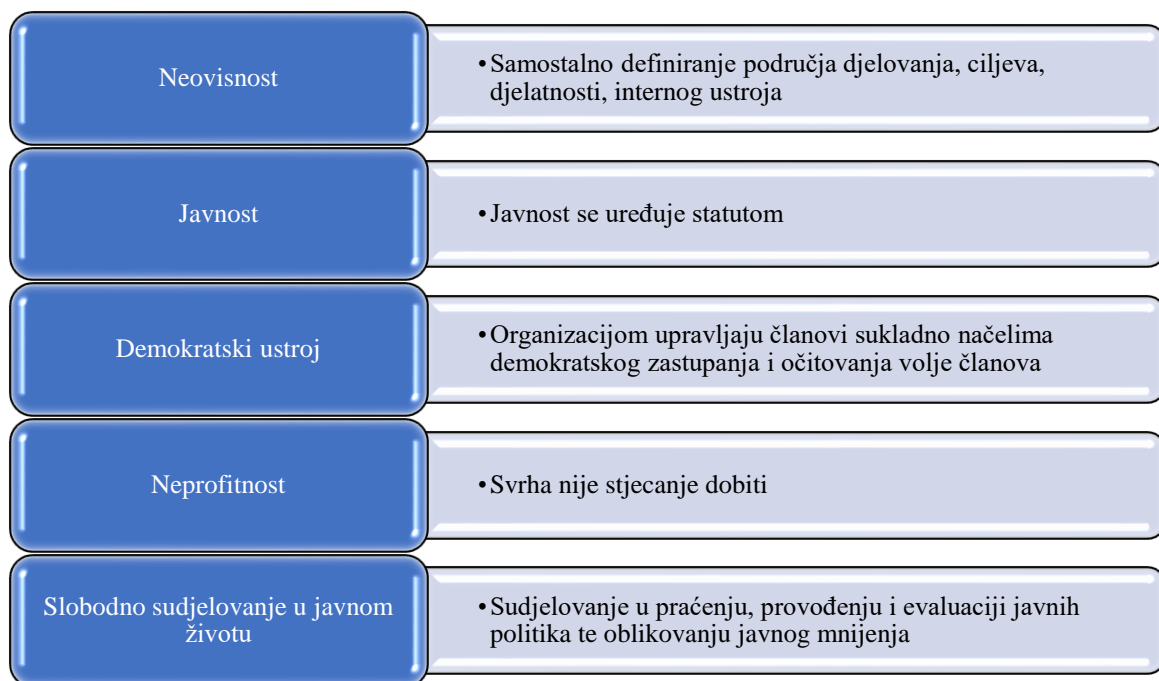
- domaće i strane udruge i njihovi savezi
- zaklade
- fundacije
- ustanove
- umjetničke organizacije
- komore
- sindikate
- udruge poslodavaca
- političke stranke
- vjerske zajednice
- sve druge pravne osobe kojima temeljni cilj osnivanja i djelovanja nije stjecanje dobiti.

U članku 2. Zakona o udrugama navodi se da je cilj Zakona osigurati efikasno djelovanje udruga te kreirati preduvjete za djelotvorno financiranje programa i projekata koji su od interesa za opće dobro, a koje provode udruge u Republici Hrvatskoj. U drugom dijelu istoga Zakona opisuju se načela djelovanja udruga, a koja bi se mogla primijeniti i na sve neprofitne organizacije.<sup>23</sup> Načela djelovanja udruga prikazana su na Slici 3.

---

<sup>22</sup> Narodne novine (2014): Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 121.

<sup>23</sup> Narodne novine (2019): Zakon o udrugama, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 98.



### Slika 3. Načela djelovanja neprofitnih organizacija

Izvor: prilagođeno prema člancima 6., 7., 8., 9. i 10. Zakona o udrugama (Narodne novine (2019): Zakon o udrugama, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 98.)

U Republici Hrvatskoj postoji veliki broj neprofitnih organizacija i one djeluju u raznim područjima života, primjerice briga o djeci, starijima, drugim osjetljivim društvenim kategorijama, životinjama, okolišu, promicanje raznih vrijednosti i ciljeva, okupljanje ljudi istih interesa i hobija i sl. Svaka od neprofitnih organizacija ima određene specifičnosti, ovisno o djelatnosti koju obavlja. U Republici je Hrvatskoj zakonski regulirano funkcioniranje neprofitnih organizacija, što uključuje i financijsko izvještavanje<sup>24</sup> o kojem će biti riječi u zasebnom poglavlju.

Što se tiče financiranja neprofitnih organizacija, statistika je pokazala da se najveći dio njih financira iz državne blagajne ili putem sredstava lokalnih/regionalnih zajednica. Međutim, ulaskom Republike Hrvatske u Europsku uniju otvorena je mogućnost povlačenja financija iz fondova. Osim tih izvora mogu se spomenuti još donacije, članarine i sl.<sup>25</sup> (vidjeti Tablicu 2).

<sup>24</sup> Hrvatske neprofitne organizacije. (2019): [Mrežno]. Dostupno na: <http://udruga-opcina.hr/> [5.9.2021.]

<sup>25</sup> Ibidem.



Ukoliko bi se razmatrala teritorijalna rasprostranjenost neprofitnih organizacija, moglo bi se zaključiti da najveći dio njih ima sjedište u Zagrebu, što je i logično ako se uzme u obzir da je Zagreb glavni grad Republike Hrvatske. Isto tako može se zaključiti da je koncentracija neprofitnih organizacija veća u većim središtima, a manje u manje razvijenim, naročito ruralnim područjima.<sup>26</sup>

Potrebno je istaknuti kako neprofitnu organizaciju može osnovati bilo tko, ali se nakon osnivanja organizacija mora prijaviti Uredu za udruge jer mora biti upisana u Registar neprofitnih organizacija. Sve su neprofitne organizacije važan faktor u razvijenom društvu i pokrivaju široku lepezu potreba. Kao što je ranije u tekstu istaknuto, mogu se pojaviti eventualne malverzacije, stoga poslovanje neprofitnih organizacija mora biti pomno praćeno i kontrolirano.<sup>27</sup> Tablica 3 prikazuje obrazac za upis neprofitne organizacije u Registar neprofitnih organizacija.

---

<sup>26</sup> Ibidem.

<sup>27</sup> Neprofitne organizacije. (2019): [Mrežno]. Dostupno na: <http://udruga-opcina.hr/poslovne-udruge/neprofitne-organizacije/> [29.8.2021.]

**Tablica 3. Obrazac za upis neprofitne organizacije u Registar neprofitnih organizacija**

												Obrazac: RNO																				
01.	Redni broj iz Registra		02.	Datum upisa u Registar																												
03.	Datum brisanja iz Registra		04.	Datum zadnje promjene																												
<b>Redne brojeve 01.-04. popunjava Ministarstvo financija</b>																																
<b>R E G I S T A R</b> neprofitnih organizacija																																
<b>OPĆI PODACI</b>																																
05.	Naziv neprofitne organizacije																															
06.	Skraćeni naziv neprofitne organizacije																															
07.	Osobni identifikacijski broj											08.	Matični broj																			
09.	Pravno ustrojbeni oblik											10.	Broj organizacijskih dijelova																			
11.	Naziv matičnog registra											12.	Broj iz matičnog registra																			
13.	Adresa sjedišta											14.	Poštanski broj																			
15.	Mjesto											16.	Šifra djelatnosti																			
17.	Račun		<b>H</b>	<b>R</b>																		18.	Statistička oznaka grada/općine									
19.	Osoba za kontakt											20.	Statistička oznaka županije																			
21.	Telefon											22.	Faks																			
23.	e-mail											24.	Web stranica																			
<b>PODACI O ZAKONSKOM ZASTUPNIKU / OSOBAMA OVLAŠTENIM ZA ZASTUPANJE</b>																																
25.	Ime i prezime											26.	Ime i prezime																			
	OIB												OIB																			
<b>PODACI ZA BAZU FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA</b>																																
27.	Obveza vođenja dvojnog knjigovodstva											28.	Obveza vođenja jednostavnog knjigovodstva																			
29.	Neprofitna organizacija koja udovoljava uvjetima za vođenje jednostavnog knjigovodstva, a odluči se za dvojno knjigovodstvo																															
Godina osnivanja:																																
Mjesto i datum,												Potpis zakonskog zastupnika																				

Izvor: Ministarstvo financija: Registar neprofitnih organizacija. [Mrežno]. Dostupno na: <https://mfin.gov.hr/istaknute-teme/neprofitne-organizacije/registar-neprofitnih-organizacija/118> [5.9.2021.]

### **3. SPECIFIČNOSTI RAČUNOVODSTVA NEPROFITNIH ORGANIZACIJA**

U ovom će se poglavlju prikazati specifičnosti računovodstva neprofitnih organizacija u kontekstu organizacije računovodstva te financijskog izvještavanja, pri čemu će naglasak biti na zakonskoj regulativi.

#### **3.1. Organizacija računovodstva i knjigovodstva neprofitnih organizacija**

Zakonom o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija uređuje se okvir financijskog poslovanja i elementi računovodstvenog sustava neprofitnih organizacija, što obuhvaća:<sup>28</sup>

- načela sustava financijskog poslovanja
- kreiranje i izvršavanje financijskih planova
- izvještaje o korištenju proračunskih sredstava
- računovodstvena načela i poslove
- poslovne knjige i knjigovodstvene isprave
- popis imovine i obveza
- načela iskazivanja imovine, obveza i vlastitih izvora te priznavanja prihoda, rashoda, primitaka i izdataka
- financijsko izvještavanje
- reviziju godišnjih financijskih izvještaja i njihovu javnu objavu
- nadzor nad financijskim poslovanjem i računovodstvom
- druga relevantna područja.

U članku 3. Zakona navodi se da se poslovanje neprofitne organizacije treba temeljiti na načelu dobrog financijskog upravljanja i kontrola te načelu javnosti i transparentnosti. Sustavom internih kontrola osigurava se namjensko, etičko, ekonomično i efikasno trošenje sredstava kako bi se ostvarili ciljevi neprofitnih organizacija. S druge strane, načelo javnosti i transparentnosti uključuje istinito i fer financijsko izvještavanje.<sup>29</sup>

---

<sup>28</sup> Narodne novine (2014): Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 121.

<sup>29</sup> Ibidem.

Prema članku 4. Zakona pod pojmom internih kontrola podrazumijevaju se:<sup>30</sup>

- kontrolno okruženje, koje se odnosi na osobni i profesionalni integritet, etične vrijednosti zakonskih zastupnika i zaposlenika, rukovođenje i stil vođenja, definiranje misije, vizije i ciljeva neprofitne organizacije, organizacijsku strukturu
- upravljanje rizicima, odnosno poduzimanje konkretnih akcija za uspješno suočavanje s potencijalnim rizicima
- kontrolne aktivnosti, tj. pisane norme i druge mjere
- informacije i komunikacije, odnosno financijsko izvještavanje s ključnim informacijama koje omogućuju upravljanje i kontrolu poslovanja
- praćenje sustava financijskog upravljanja s ciljem evaluacije funkcioniranja sustava.

U članku 7. Zakona ističe se da se računovodstvo neprofitnih organizacija temelji na računovodstvenim načelima točnosti, istinitosti, pouzdanosti i pojedinačnom iskazivanju pozicija. Drugim riječima, svaka informacija mora odražavati točno ono što predstavlja, čime se isključuju pristranosti i pogreške. Pojedinačno iskazivanje pozicija znači da se podatci o stanju imovine, obveza i vlastitih izvora, kao i o vrstama prihoda i rashoda pokazuju pojedinačno.<sup>31</sup>

U pravilu neprofitna organizacija vodi knjigovodstvo po načelu dvojnog knjigovodstva sukladno rasporedu računa iz računskog plana za neprofitne organizacije. Jednostavno knjigovodstvo primjenjuje se ako je vrijednost imovine neprofitne organizacije na kraju svake od prethodne tri godine uzastopno manja od 230 000 HRK i ako je godišnji prihod neprofitne organizacije u svakoj od prethodne tri godine uzastopno manji od 230 000 HRK godišnje. Treba naglasiti da je svaka neprofitna organizacija prve tri godine od osnutka obvezna voditi knjigovodstvo po načelu dvojnog knjigovodstva.<sup>32</sup>

Od poslovnih knjiga neprofitna organizacija vodi dnevnik, glavnu i pomoćne knjige. U dnevnik se unose knjigovodstvene promjene po vremenu nastanka, dok glavna knjiga predstavlja evidenciju poslovnih događaja nastalih na imovini, obvezama, vlastitim izvorima te приходima i rashodima.<sup>33</sup> Pomoćne knjige odnose se na analitičke knjigovodstvene evidencije poslovnih događaja koji su u glavnoj knjizi iskazani sintetički i na druge pomoćne

---

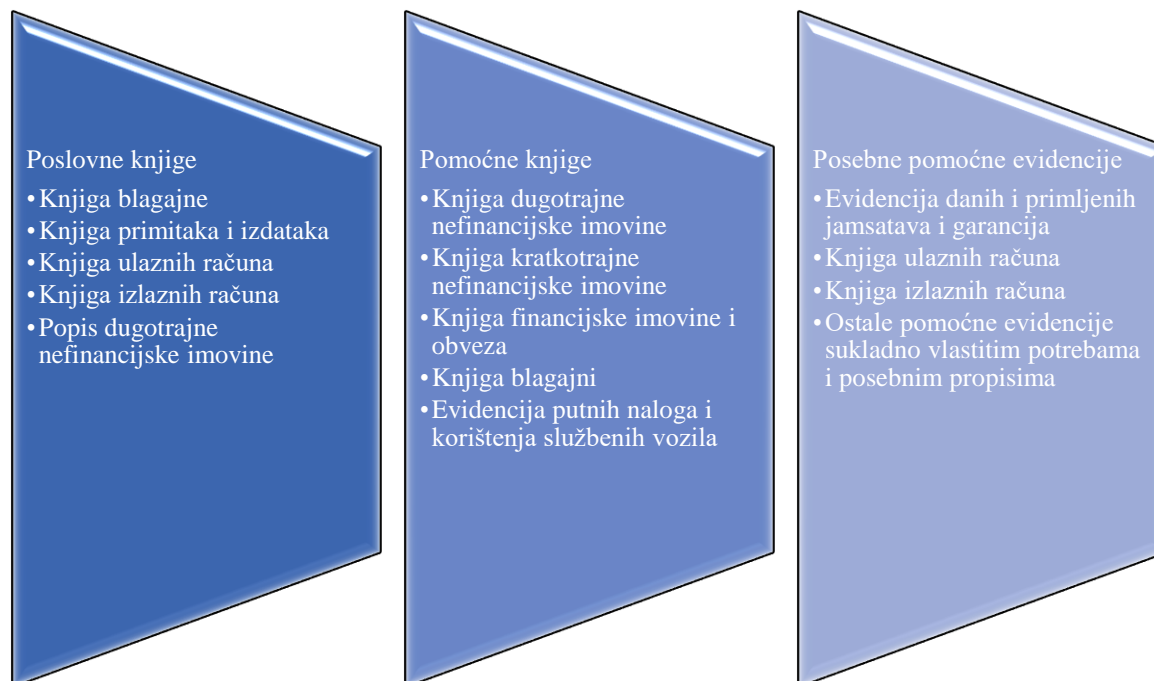
<sup>30</sup> Ibidem.

<sup>31</sup> Ibidem.

<sup>32</sup> Ibidem, čl. 9. st. 1., 2. i 5.

<sup>33</sup> Ibidem, čl. 12. st. 1. i 2.

evidencije o stanju i promjenama imovine i obveza, a sve u svrhu nadzora i praćenja poslovanja.<sup>34</sup> Na Slici prikazane su poslovne i pomoćne knjige u sustavu knjigovodstva neprofitnih organizacija.



#### **Slika 4. Poslovne i pomoćne knjige u sustavu knjigovodstva neprofitnih organizacija**

Izvor: prilagođeno prema čl. 13. i 14. Zakona o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija, Narodne novine (2014): Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 121.

Prema članku 54. Pravilnika o neprofitnom računovodstvu i računskom planu u knjizi blagajne nalaze se informacije o gotovinskim uplatama i isplatama, dok knjiga primitaka i izdataka sadrži podatke o gotovinskim i negotovinskim primicima i izdacima te obračunskim plaćanjima. U knjizi ulaznih računa nalaze se podatci o primljenim računima, dobavljaču i iznosu, a knjiga izlaznih računa sadrži podatke o izdanom računu, kupcu i iznosu računa. Podatci o vrsti dugotrajne imovine, dokumentu po kojem je imovina nabavljena, nabavnoj vrijednosti te datumu i opisu otuđenja nalaze se u popisu dugotrajne nefinancijske imovine.<sup>35</sup>

<sup>34</sup> Ibidem, čl. 14. st.1.

<sup>35</sup> Narodne novine (2015): Pravilnik o neprofitnom računovodstvu i računskom planu, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 1.

U Članku 14. Zakona o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija navodi se da neprofitna organizacija koja je obveznik vođenja dvojnog knjigovodstva mora voditi knjigu dugotrajne nefinancijske imovine sukladno vrsti, količini i nabavnoj i otpisanoj vrijednosti. U knjigu kratkotrajne nefinancijske imovine upisuje vrstu, količinu i vrijednost zaliha materijala, proizvoda i robe. Knjiga financijske imovine i obveza donosi podatke o potraživanjima i obvezama, primljenim i izdanim vrijednosnim papirima i ostalim financijskim instrumentima, kao i potraživanjima i obvezama po osnovi primljenih zajmova i kredita te danih zajmova. Knjiga blagajni odnosi se na kunsku, deviznu, porto blagajnu i dr, dok evidencija putnih naloga i korištenja službenih vozila, kao što samo ime indicira, uključuje evidenciju izdanih putnih naloga te korištenje službenih vozila.<sup>36</sup>

Međutim, prema članku 14. stavku 4. Zakona neprofitna organizacija nije dužna voditi navedene pomoćne knjige i posebne pomoćne evidencije ukoliko se raščlambom stavki glavne knjige osiguraju potrebne informacije.<sup>37</sup>

Poslovne knjige vode za poslovnu godinu koja traje od 1. siječnja do 31. prosinca i zaključuju se na kraju poslovne godine. U članku 16. Zakona ističu se rokovi čuvanja poslovnih knjiga. Dnevnik i glavna knjiga čuvaju se minimalno 11 godina, kao i knjiga primitaka i izdataka, dok se pomoćne knjige čuvaju minimalno sedam godina.<sup>38</sup>

Prema članku 17. Zakona knjigovodstvena isprava podrazumijeva pisani ili elektronički dokument o nastalom poslovnom događaju. Knjiženje i evidentiranje poslovnih događaja mora se temeljiti na vjerodostojnim, istinitim, urednim i prethodno kontroliranim knjigovodstvenim ispravama. U članku 18. Zakona definirani su rokovi čuvanja knjigovodstvenih isprava kako slijedi. Trajno se čuvaju obračun plaće, tj. naknade plaće ili analitička evidencija o plaćama za koje se plaćaju obvezni doprinosi. Minimalno 11 godina čuvaju se isprave na temelju kojih se unose podatci u dnevnik, glavnu knjigu i knjigu primitaka i izdataka. Minimalno sedam godina čuvaju se isprave na temelju kojih su podatci uneseni u pomoćne knjige, osim u knjige primitaka i izdataka, te knjigu blagajne, knjigu ulaznih računa, knjigu izlaznih računa te popis dugotrajne nefinancijske imovine.<sup>39</sup>

---

<sup>36</sup> Narodne novine (2014): Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 121.

<sup>37</sup> Ibidem.

<sup>38</sup> Ibidem.

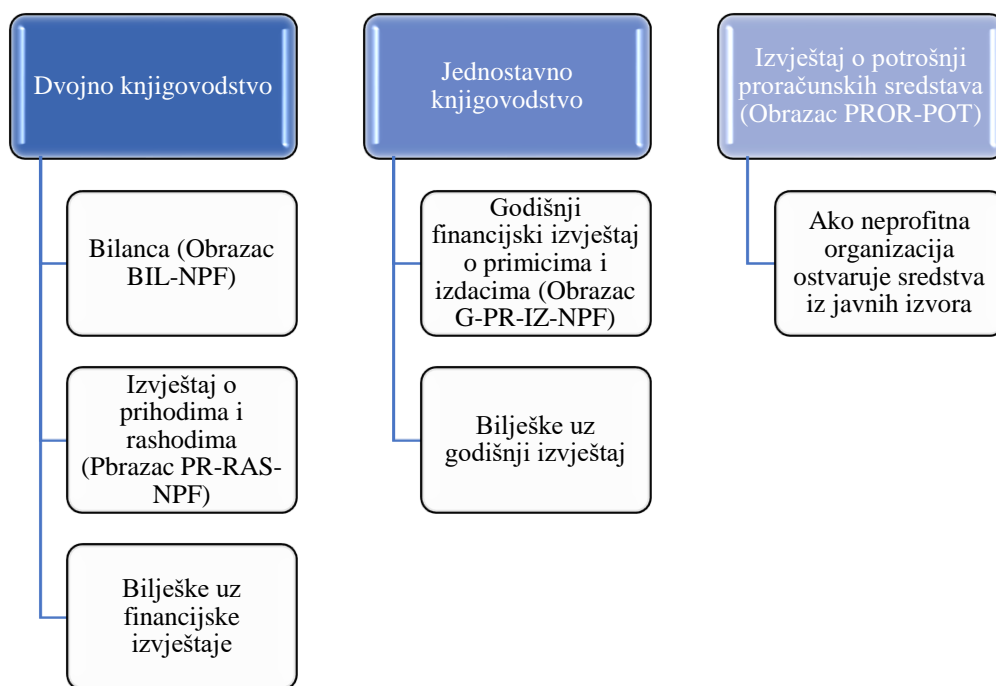
<sup>39</sup> Ibidem.

### 3.2. Financijsko izvještavanje

Zakonska regulativa računovodstva neprofitnih organizacija utemeljena je na:<sup>40</sup>

- Zakonu o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija (NN 121/2014)
- Uredbi o računovodstvu neprofitnih organizacija (NN 10/2008)
- Pravilniku o sustavu financijskog upravljanja i kontrola te izradi i izvršavanju financijskih planova neprofitnih organizacija (NN 119/15)
- Pravilniku o neprofitnom računovodstvu i računskom planu (NN 1/2015).

Slika 5 prikazuje financijske izvještaje koje sastavljaju neprofitne organizacije ovisno o tome jesu li u sustavu dvojnog ili jednostavnog knjigovodstva.



**Slika 5. Financijski izvještaji neprofitnih organizacija**

Izvor: prilagođeno prema čl. 5., 6., 7., 9., 10., 12. i 14. Pravilnika o financijskom izvještavanju u neprofitnom računovodstvu i registru neprofitnih organizacija, Narodne novine (2021); Pravilnik o financijskom izvještavanju u neprofitnom računovodstvu i registru neprofitnih organizacija, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 21.

<sup>40</sup> Bedeković, M., Krizmanić, I. i Kadlec, Ž. (2021): Osvrt na analizu poslovanja neprofitne organizacije. *Obrazovanje za poduzetništvo*, 11 (1), str. 127.

Prema Uputi Ministarstva financija namijenjenoj neprofitnim organizacijama godišnji financijski izvještaji u sustavu dvojnog knjigovodstva čine bilanca, izvještaj o prihodima i rashodima te bilješke uz financijske izvještaje.<sup>41</sup> Prema članku 9. Pravilnika o financijskom izvještavanju u neprofitnom računovodstvu i registru neprofitnih organizacija bilješke predstavljaju dopunu financijskih izvještaja i mogu biti opisne, brojčane ili kombinirane. U obvezne bilješke uz bilancu ubrajaju se pregled ugovornih odnosa koji mogu postati obveza ili imovina, npr. hipoteke, sporovi na sudu koji su u tijeku i sl., te pregled stanja i rokova dospijea dugoročnih i kratkoročnih kredita i zajmova, a naročito robnih kredita i financijskih najmova. U Bilješkama uz izvještaj o prihodima i rashodima navode se razlozi odstupanja u odnosu na ostvarenje prethodne godine.<sup>42</sup>

Financijske izvještaje za 2020. godinu dužne su predati neprofitne organizacije ako zadovoljavaju neki od sljedećih kriterija:<sup>43</sup>

- osnovane su u 2020. godini
- od osnivanja je prošlo tri ili manje godina
- osnovane su ranijih godina, a vrijednost imovine i/ili ukupni godišnji prihod je veći od 230 000 HRK
- vode dvojno knjigovodstvo unatoč tome što zadovoljavaju uvjete za vođenje jednostavnog knjigovodstva.

S druge strane, u članku 12. stavku 1. Pravilnika ističe se da neprofitna organizacija u sustavu jednostavnog knjigovodstva sastavlja godišnji financijski izvještaj o primicima i izdacima za prethodnu poslovnu godinu i bilješke. Nadalje, u članku 14. stavku 1. Pravilnika navodi se da obvezu sastavljanja izvještaja o potrošnji proračunskih sredstava imaju neprofitne organizacije koje ostvaruju sredstva iz javnih izvora, odnosno državnog proračuna i proračuna jedinica lokalne i regionalne samouprave.<sup>44</sup>

Treba naglasiti da je neprofitna organizacija dužna prve tri godine od osnutka voditi dvojno knjigovodstvo i sastavljati i predavati financijske izvještaje neovisno od visine prihoda i vrijednosti imovine. Neprofitne organizacije osnovane ranijih godina također moraju predati

---

<sup>41</sup> Ibidem.

<sup>42</sup> Narodne novine (2021): Pravilnik o financijskom izvještavanju u neprofitnom računovodstvu i registru neprofitnih organizacija, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 21.

<sup>43</sup> Bedeković, M., Krizmanić, I. i Kadlec, Ž. (2021): op. cit., str. 127-128.

<sup>44</sup> Narodne novine (2021): Pravilnik o financijskom izvještavanju u neprofitnom računovodstvu i registru neprofitnih organizacija, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 21.



polugodišnji financijski izvještaj (za period 1. siječnja – 30. lipnja 2021.), a iznimno je moraju ako su stekle uvjete za vođenje jednostavnog knjigovodstva i primjenu novčanog računovodstvenog načela te o tome donijele Odluku i izvijestilo Ministarstvo financija. Krajnji rok predaje polugodišnjeg financijskog izvještaja je 30. srpnja 2021. godine i predaje se Financijskoj agenciji.<sup>45</sup>

Međutim, neprofitna organizacija koja ostvaruje prihode isključivo iz gospodarske djelatnosti Financijskoj agenciji dostavlja bilancu, račun dobiti i gubitka i dodatne podatke sukladno članku 32. Zakona o računovodstvu. To znači da je takva neprofitna organizacija obvezna voditi i računovodstvo za poduzetnike, što implicira sastavljanje financijskih izvještaja za neprofitne organizacije i za poduzetnike. Potom je dužna dostaviti Financijskoj agenciji najkasnije do kraja lipnja 2021. godine.<sup>46</sup>

Financijski izvještaji neprofitnih organizacija podliježu reviziji, odnosno ispitivanju i ocjenjivanju realnosti i objektivnosti financijskih izvještaja. Drugim riječima, revizijom se procjenjuje koliko su podatci iz financijskih izvještaja istinito i korektno prikazani. Kriteriji za ocjenu realnosti i objektivnosti financijskih izvještaja zakonski su regulirani, a u tom se kontekstu mogu spomenuti i računovodstvena načela i računovodstveni standardi. Cjelokupan proces ocjene provodi se u skladu s revizijskim standardima.<sup>47</sup>

---

<sup>45</sup> Uputa za izradu i predaju financijskog izvještaja neprofitnih organizacija za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2021. (2021): [Mrežno]. Dostupno na: <https://mfin.gov.hr/istaknute-teme/neprofitne-organizacije/financijsko-izvjestavanje/upute-za-sastavljanje-financijskih-izvjestaja-neprofitnih-organizacija/2021-3177/3177> [10.9.2021.]

<sup>46</sup> Ibidem.

<sup>47</sup> Mahaček, D. (2015): Financijska revizija i računovodstveno poslovanje neprofitnih organizacija. *Pravni vjesnik: časopis za pravne i društvene znanosti Pravnog fakulteta Sveučilišta J.J. Strossmayera u Osijeku*, 31 (1), str. 210.

## **4. RAČUNOVODSTVO NEPROFITNIH ORGANIZACIJA – PRIMJER TURISTIČKIH ZAJEDNICA**

Ovo poglavlje predstavlja ujedno i empirijski dio rada. U njemu će se analizirati financiranje turističkih zajednica u Republici Hrvatskoj, pri čemu će kao temelj analize poslužiti Turistička zajednica grada Splita, Turistička zajednica grada Vrgorca i Turistička zajednica grada Metkovića. Budući da se jedan od ciljeva odnosi na analizu izvora financiranja, tome će se posvetiti više pažnje, a u nastavku će se prikazati skraćena struktura bilance i izvještaja o prihodima i rashodima, odnosno u obzir će se uzeti pozicije u kojim je zabilježena promjena vrijednosti.

### **4.1. Analiza izvora financiranja neprofitnih organizacija na primjeru Turističke zajednice grada Splita**

Prije same analize financiranja Turističke zajednice grada Splita najprije će se nekoliko riječi posvetiti o Splitu kao turističkom središtu i djelatnosti Turističke zajednice.

Split je, nakon Zagreba, najveći grad u Republici Hrvatskoj i regionalno središte Splitsko-dalmatinske županije. Star je više od 1700 godina, ali arheološki nalazi indiciraju i na stariju povijest pa se vežu uz dolazak starih Grka i osnutak kolonije Aspalathos, ilirsko pleme Delmata i za rimskog cara Dioklecijana. Povijesna jezgra grada od 1979. godine nalazi se na UNESCO-vom popisu svjetske baštine. Split se može pohvaliti jakom kazališnom scenom, alternativnim događajima i zanimljivim izložbama. Također je i grad sporta, domaćin niza sportskih manifestacija, dom klubova i sportaša koji su se donijeli brojne nacionalne i međunarodne titule. Split nudi smještaj u sve većem broju luksuznih hotela, vila i apartmana, a ima zavidnu i gastronomsku ponudu te noćni život.<sup>48</sup>

Turistička zajednica grada Splita kroz niz turističkih agencija nudi turistima pomoć i pruža im niz informacija po pitanju smještaja, mobilnosti i osigurava im doživljaj znamenitosti, izleta, istraživanja prirodnih ljepota, zabave, kulture itd.<sup>49</sup> Tablica 4 prikazuje osnovne podatke o Turističkoj zajednici grada Splita prema podacima iz Registra neprofitnih organizacija.

---

<sup>48</sup> Split. [Mrežno]. Dostupno na: <https://www.dalmatia.hr/hr/splitska-rivijera/split> [13.9.2021.]

<sup>49</sup> Službene stranice Turističke zajednice grada Splita. [Mrežno]. Dostupno na: <https://visitsplit.com/> [13.9.2021.]

**Tablica 4. Osnovni podatci o Turističkoj zajednici grada Splita**

OSNOVNI PODACI			
01. Redni broj organizacije	0075426	02. Datum upisa u registar	11.8.2009.
03. Datum brisanja iz registra		04. Datum zadnje promjene	22.4.2015.
Napomena			

PODACI O NEPROFITNOJ ORGANIZACIJI			
05. Naziv neprofitne organizacije	TURISTIČKA ZAJEDNICA GRADA SPLITA		
06. Skraćeni naziv neprofitne organizacije	TZG SPLIT		
07. Osobni identifikacijski broj	67919657637	08. Matični broj	01079085
09. Pravno ustrojbeni oblik	TURISTIČKA ZAJEDNICA	10. Broj organizacijskih dijelova	
11. Naziv matičnog registra	UPISNIK TURISTIČKIH ZAJEDNICA	12. Broj iz matičnog registra	110
13. Adresa sjedišta	OBALA HRVATSKOG NARODNOG PREPORODA 9	14. Poštanski broj	21000
15. Mjesto	SPLIT	16. Šifra djelatnosti	9411
17. Račun (IBAN)		18. Statistička oznaka grada općine	409
19. Osoba za kontakt	ALIJANA VUKŠIĆ	20. Statistička oznaka županije	17
21. Telefon	021/348 600 , 348 601	22. Faks	021/348 604
23. e-mail	alijana@visitsplit.hr	24. Web stranica	www.visitsplit.com

PODACI O OSOBAMA OVLAŠTENIM ZA ZASTUPANJE			
25. Ime i prezime	ALIJANA VUKŠIĆ	26. Ime i prezime	

PODACI ZA BAZU FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA			
27. Obveza vođenja dvojnog knjigovodstva	<input checked="" type="checkbox"/>	28. Obveza vođenja jednostavnog knjigovodstva	<input type="checkbox"/>
29. Nefitna organizacija koja udovoljava uvjetima za vođenje jednostavnog knjigovodstva, a odluči se za dvojno knjigovodstvo	<input type="checkbox"/>		

Izvor: Registar neprofitnih organizacija. [Mrežno]. Dostupno na: <https://banovac.mfin.hr/rnoprt/Details?handler=Details&id=10272>

Prema podacima prikazanim u Tablici 4 može se zaključiti da je Turistička zajednica grada Splita u Registar neprofitnih organizacija upisana 2009. godine i obveznik je vođenja dvojnog knjigovodstva. U nastavku rada analizirat će se izvori financiranja Turističke zajednice grada Splita. Kao podloga analize poslužit će izvještaj o prihodima i rashodima.

Tablica 5 prikazuje izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Splita 2016. – 2020. Sve vrijednosti izražene su u HRK.

**Tablica 5. Izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Splita 2016. - 2020.**

Račun iz rač. plana	Naziv	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.
3	PRIHODI (AOP 002+005+008+011+024+040+049)	14.003.668	16.620.693	18.337.657	21.741.681	11.590.506
31	Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga (AOP 003+004)	49.653	15.654	6.000	22.200	123.600
3111	Prihodi od prodaje roba	0	0	0	0	0
3112	Prihodi od pružanja usluga	49.653	15.654	6.000	22.200	123.600
32	Prihodi od članarina i članskih doprinosa (AOP 006+007)	5.763.432	6.406.264	6.595.442	7.495.893	6.444.112
3211	Članarine	5.763.432	6.406.264	6.595.442	7.495.893	6.444.112
3212	Članski doprinosi	0	0	0	0	0
33	Prihodi po posebnim propisima (AOP 009+010)	5.858.791	7.272.726	8.242.869	10.937.293	3.153.526
3311	Prihodi po posebnim propisima iz proračuna	0	0	0	0	0
3312	Prihodi po posebnim propisima iz ostalih izvora	5.858.791	7.272.726	8.242.869	10.937.293	3.153.526
34	Prihodi od imovine (AOP 012+021)	16.820	15.988	23.318	30.460	30.418
341	Prihodi od financijske imovine (AOP 013 do 020)	1.442	754	771	460	418
3411	Prihodi od kamata za dane zajmove	0	0	0	0	0
3412	Prihodi od kamata po vrijednosnim papirima	0	0	0	0	0
3413	Kamate na oročena sredstva i depozite po videnju	1.442	754	771	460	418
3414	Prihodi od zateznih kamata	0	0	0	0	0
3415	Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika	0	0	0	0	0
3416	Prihodi od dividendi	0	0	0	0	0
3417	Prihodi od dobiti trgovačkih društava, banaka i ostalih financijskih institucija po posebnim propisima	0	0	0	0	0
3418	Ostali prihodi od financijske imovine	0	0	0	0	0
342	Prihodi od nefinancijske imovine (AOP 022+023)	15.378	15.234	22.547	30.000	30.000
3421	Prihodi od zakupa i iznajmljivanja imovine	15.378	15.234	22.547	30.000	30.000
3422	Ostali prihodi od nefinancijske imovine	0	0	0	0	0
35	Prihodi od donacija (AOP 025+030+033+036+037)	2.010.000	2.590.000	3.035.776	2.985.848	1.799.412
351	Prihodi od donacija iz proračuna (AOP 026 do 029)	2.010.000	2.590.000	3.035.000	2.975.588	1.799.412
3511	Prihodi od donacija iz državnog proračuna	0	0	0	0	0
3512	Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave	2.010.000	2.590.000	3.035.000	2.975.588	1.799.412
3513	Prihodi od donacija iz državnog proračuna za EU projekte	0	0	0	0	0
3514	Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave za EU projekte	0	0	0	0	0
352	Prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija (AOP 031+032)	0	0	776	0	0

<b>Račun iz rač. plana</b>	<b>Naziv</b>	<b>2016.</b>	<b>2017.</b>	<b>2018.</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
3521	Prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija	0	0	776	0	0
3522	Prihodi od institucija i tijela EU	0	0	0	0	0
353	Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba (AOP 034+035)	0	0	0	10.260	0
3531	Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba	0	0	0	0	0
3532	Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba za EU projekte	0	0	0	10.260	0
354	Prihodi od građana i kućanstava	0	0	0	0	0
355	Ostali prihodi od donacija (AOP 038+039)	0	0	0	0	0
3551	Ostali prihodi od donacija	0	0	0	0	0
3552	Ostali prihodi od donacija za EU projekte	0	0	0	0	0
36	Ostali prihodi (AOP 041+044+045)	17.571	1.851	33.969	2.053	280
361	Prihodi od naknade štete i refundacija (AOP 042+043)	1.777	1.382	20.625	1.754	0
3611	Prihodi od naknade šteta	0	0	0	682	0
3612	Prihod od refundacija	1.777	1.382	20.625	1.072	0
362	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine	344	344	344	299	0
363	Ostali nespomenuti prihodi (AOP 046 do 048)	15.450	125	13.000	0	280
3631	Otpis obveza	0	0	0	0	0
3632	Naplaćena otpisana potraživanja	0	0	0	0	0
3633	Ostali nespomenuti prihodi	15.450	125	13.000	0	280
37	Prihodi od povezanih neprofitnih organizacija (AOP 050 do 053)	287.401	318.210	400.283	267.934	39.158
3711	Tekući prihodi od povezanih neprofitnih organizacija	287.401	318.210	400.283	267.934	39.158
3712	Kapitalni prihodi od povezanih neprofitnih organizacija	0	0	0	0	0
3713	Tekući prihodi od povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte	0	0	0	0	0
3714	Kapitalni prihodi od povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte	0	0	0	0	0
4	RASHODI (AOP 055+067+108+109+120+128+139)	12.843.176	15.311.411	18.937.775	20.968.777	9.873.896
41	Rashodi za radnike (AOP 056+061+062)	2.747.126	3.068.202	3.209.066	3.392.288	3.299.356
411	Plaće (AOP 057 do 060)	2.274.727	2.408.561	2.464.718	2.580.464	2.534.685
4111	Plaće za redovan rad	2.251.765	2.386.497	2.439.306	2.555.030	2.534.685
4112	Plaće u naravi	22.962	22.064	25.412	25.434	0
4113	Plaće za prekovremeni rad	0	0	0	0	0
4114	Plaće za posebne uvjete rada	0	0	0	0	0
412	Ostali rashodi za radnike	68.513	256.179	352.037	428.960	397.803
413	Doprinosi na plaće (AOP 063 do 066)	403.886	403.462	392.311	382.864	366.868
4131	Doprinosi za zdravstveno osiguranje	363.967	363.585	353.536	382.864	366.868
4132	Doprinosi za zapošljavanje	39.919	39.877	38.775	0	0
4133	Doprinosi za mirovinsko osiguranje koje plaća poslodavac	0	0	0	0	0
4134	Posebni doprinos za poticanje zapošljavanja osoba s invaliditetom	0	0	0	0	0

<b>Račun iz rač. plana</b>	<b>Naziv</b>	<b>2016.</b>	<b>2017.</b>	<b>2018.</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
42	Materijalni rashodi (AOP 068+072+077+082+087+097+102)	7.018.402	8.405.128	10.840.078	12.167.759	4.839.163
421	Naknade troškova radnicima (AOP 069 do 071)	329.131	197.241	229.081	317.921	147.386
4211	Službena putovanja	107.586	110.541	131.365	226.327	75.136
4212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	219.059	72.390	73.720	75.260	69.250
4213	Stručno usavršavanje radnika	2.486	14.310	23.996	16.334	3.000
422	Naknade članovima u predstavničkim i izvršnim tijelima, povjerenstvima i slično (AOP 073 do 076)	98.864	32.601	121.149	125.955	19.680
4221	Naknade za obavljanje aktivnosti	49.756	24.251	36.059	41.127	19.680
4222	Naknade troškova službenih putovanja	49.108	8.350	85.090	84.828	0
4223	Naknade ostalih troškova	0	0	0	0	0
4224	Ostale naknade	0	0	0	0	0
423	Naknade volonterima (AOP 078 do 081)	0	0	0	0	0
4231	Naknade za obavljanje djelatnosti	0	0	0	0	0
4232	Naknade troškova službenih putovanja	0	0	0	0	0
4233	Naknade ostalih troškova	0	0	0	0	0
4234	Ostale naknade	0	0	0	0	0
424	Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa (AOP 083 do 086)	601.417	756.226	1.024.185	1.266.117	409.339
4241	Naknade za obavljanje aktivnosti	589.973	723.770	1.011.866	1.231.598	397.668
4242	Naknade troškova službenih putovanja	6.194	0	10.669	14.960	6.057
4243	Naknade ostalih troškova	5.250	31.394	0	19.559	5.614
4244	Ostale naknade	0	1.062	1.650	0	0
425	Rashodi za usluge (AOP 088 do 096)	5.515.882	6.869.096	8.897.247	9.624.067	3.955.639
4251	Usluge telefona, pošte i prijevoza	70.155	64.764	136.408	301.776	64.781
4252	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	62.207	84.845	99.362	90.065	343.411
4253	Usluge promidžbe i informiranja	4.182.614	5.091.031	6.389.418	6.428.977	1.972.934
4254	Komunalne usluge	148.863	85.467	31.265	32.635	26.049
4255	Zakupnine i najamnine	447.903	962.137	1.241.861	1.660.143	969.983
4256	Zdravstvene i veterinarske usluge	0	0	27.702	27.702	29.241
4257	Intelektualne i osobne usluge	442.768	475.585	586.588	549.347	279.383
4258	Računalne usluge	109.284	3.750	3.750	0	0
4259	Ostale usluge	52.088	101.517	380.893	533.422	269.857
426	Rashodi za materijal i energiju (AOP 098 do 101)	262.543	305.762	356.084	472.628	212.923
4261	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	200.218	231.562	289.523	405.436	115.120
4262	Materijal i sirovine	0	0	0	0	0
4263	Energija	59.988	70.595	64.299	66.033	97.803
4264	Sitan inventar i auto gume	2.337	3.605	2.262	1.159	0
429	Ostali nespomenuti materijalni rashodi (AOP 103 do 107)	210.565	244.202	212.332	361.071	94.196
4291	Premije osiguranja	6.979	7.888	1.673	14.936	8.730
4292	Reprezentacija	199.971	232.744	206.021	333.286	77.816
4293	Članarine	1.800	600	600	2.600	600
4294	Kotizacije	1.815	990	3.228	4.140	0
4295	Ostali nespomenuti materijalni rashodi	0	1.980	810	6.109	7.050

<b>Račun iz rač. plana</b>	<b>Naziv</b>	<b>2016.</b>	<b>2017.</b>	<b>2018.</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
43	Rashodi amortizacije	91.781	92.937	98.325	94.919	75.866
44	Financijski rashodi (AOP 110+111+115)	1.780.957	2.209.340	2.496.179	3.309.595	19.467
441	Kamate za izdane vrijednosne papire	0	0	0	0	0
442	Kamate za primljene kredite i zajmove (AOP 112 do 114)	0	0	0	0	0
4421	Kamate za primljene kredite banaka i ostalih kreditora	0	0	0	0	0
4422	Kamate za primljene robne i ostale zajmove	0	0	0	0	0
4423	Kamate za odobrene, a nerealizirane kredite i zajmove	0	0	0	0	0
443	Ostali financijski rashodi (AOP 116 do 119)	1.780.957	2.209.340	2.496.179	3.309.595	19.467
4431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	22.778	26.113	21.559	22.087	18.896
4432	Negativne tečajne razlike i valutna klauzula	448	805	1.606	2.296	569
4433	Zatezne kamate	94	604	53	4.024	2
4434	Ostali nespomenuti financijski rashodi	1.757.637	2.181.818	2.472.961	3.281.188	0
45	Donacije (AOP 121+125)	1.204.910	1.458.706	2.236.893	1.856.619	1.631.282
451	Tekuće donacije (AOP 122 do 124)	1.204.910	1.458.706	2.236.893	1.856.619	1.631.282
4511	Tekuće donacije	1.204.910	1.458.706	2.236.893	1.856.619	1.631.282
4512	Stipendije	0	0	0	0	0
4513	Tekuće donacije iz EU sredstava	0	0	0	0	0
452	Kapitalne donacije (AOP 126+127)	0	0	0	0	0
4521	Kapitalne donacije	0	0	0	0	0
4522	Kapitalne donacije iz EU sredstava	0	0	0	0	0
46	Ostali rashodi (AOP 129+134)	0	32.748	6.379	15.828	2.762
461	Kazne, penali i naknade štete (AOP 130 do 133)	0	0	0	0	0
4611	Naknade šteta pravnim i fizičkim osobama	0	0	0	0	0
4612	Penali, ležarine i drugo	0	0	0	0	0
4613	Naknade šteta radnicima	0	0	0	0	0
4614	Ugovorene kazne i ostale naknade šteta	0	0	0	0	0
462	Ostali nespomenuti rashodi (AOP 135 do 138)	0	32.748	6.379	15.828	2.762
4621	Neotpisana vrijednost i drugi rashodi otuđene i rashodovane dugotrajne imovine	0	1.402	3.144	15.775	0
4622	Otpisana potraživanja	0	6.352	0	53	0
4623	Rashodi za ostala porezna davanja	0	0	0	0	0
4624	Ostali nespomenuti rashodi	0	24.994	3.235	0	2.762
47	Rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija (AOP 140 do 143)	0	44.350	50.855	131.769	6.000
4711	Tekući rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija	0	44.350	50.855	131.769	6.000
4712	Kapitalni rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija	0	0	0	0	0
4713	Tekući rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte	0	0	0	0	0
4714	Kapitalni rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte	0	0	0	0	0
	Stanje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda	0	0	0	0	0



<b>Račun iz rač. plana</b>	<b>Naziv</b>	<b>2016.</b>	<b>2017.</b>	<b>2018.</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
	na početku razdoblja					
	Stanje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda na kraju razdoblja	0	0	0	0	0
	Povećanje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda (AOP 145-144)	0	0	0	0	0
	Smanjenje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda (AOP 144-145)	0	0	0	0	0
	UKUPNI RASHODI (AOP 054-146 ili 054+147)	12.843.176	15.311.411	18.937.775	20.968.777	9.873.896
	VIŠAK PRIHODA (AOP 001-148)	1.160.492	1.309.282	0	772.904	1.716.610
	MANJAK PRIHODA (AOP 148-001)	0	0	600.118	0	0
5221	Višak prihoda – preneseni	1.298.823	2.459.315	3.768.597	3.168.478	3.941.382
5222	Manjak prihoda – preneseni	0	0	0	0	0
	Obveze poreza na dobit po obračunu	0	0	0	0	0
	Višak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju (AOP 149+151-150-152-153)	2.459.315	3.768.597	3.168.479	3.941.382	5.657.992
	Manjak prihoda za pokriće u sljedećem razdoblju (AOP 150+152-149-151+153)	0	0	0	0	0
11	Stanje novčanih sredstava na početku godine	1.438.316	2.414.549	5.483.619	4.491.600	4.028.635
	Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne	13.682.874	17.522.081	18.465.217	20.343.319	12.533.711
	Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni	12.706.641	14.453.011	19.457.236	20.806.284	11.462.500
	Stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja (AOP 156+157-158)	2.414.549	5.483.619	4.491.600	4.028.635	5.099.846
	Prosječan broj radnika na osnovi stanja krajem izvještajnog razdoblja (cijeli broj)	17	18	18	19	20
	Prosječan broj radnika na osnovi sati rada (cijeli broj)	17	19	19	20	20
	Broj volontera	0	0	0	0	0
	Broj sati volontiranja	0	0	0	0	0
051	Građevinski objekti u pripremi	0	0	0	0	0
052	Postrojenja i oprema u pripremi	0	0	0	0	0
053	Prijevozna sredstva u pripremi	0	0	0	0	0
054	Višegodišnji nasadi i osnovno stado u pripremi	0	0	0	0	0
055	Ostala nematerijalna proizvedena imovina u pripremi	0	0	0	0	0
056	Ostala nefinancijska imovina u pripremi	0	0	0	0	0
	Stanje zaliha	0	0	0	0	11.639
	Kontrolni zbroj (AOP 160 do 170)	34	37	37	39	11.679

Izvor: Izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Splita, razna godišta

Prema podacima prikazanim u Tablici 5 može se zaključiti da je evidentiran rast prihoda u periodu od 2016. do 2019. godine, a potom su se prihodi u 2020. godini gotovo prepолоvili u odnosu na 2019. godinu, što je posljedica epidemije bolesti COVID-19. Turistička zajednica grada Splita najviše prihoda ostvarila po osnovi prihoda po posebnim propisima u svim promatranim godinama, odnosno prihoda po posebnim propisima iz ostalih izvora, a potom

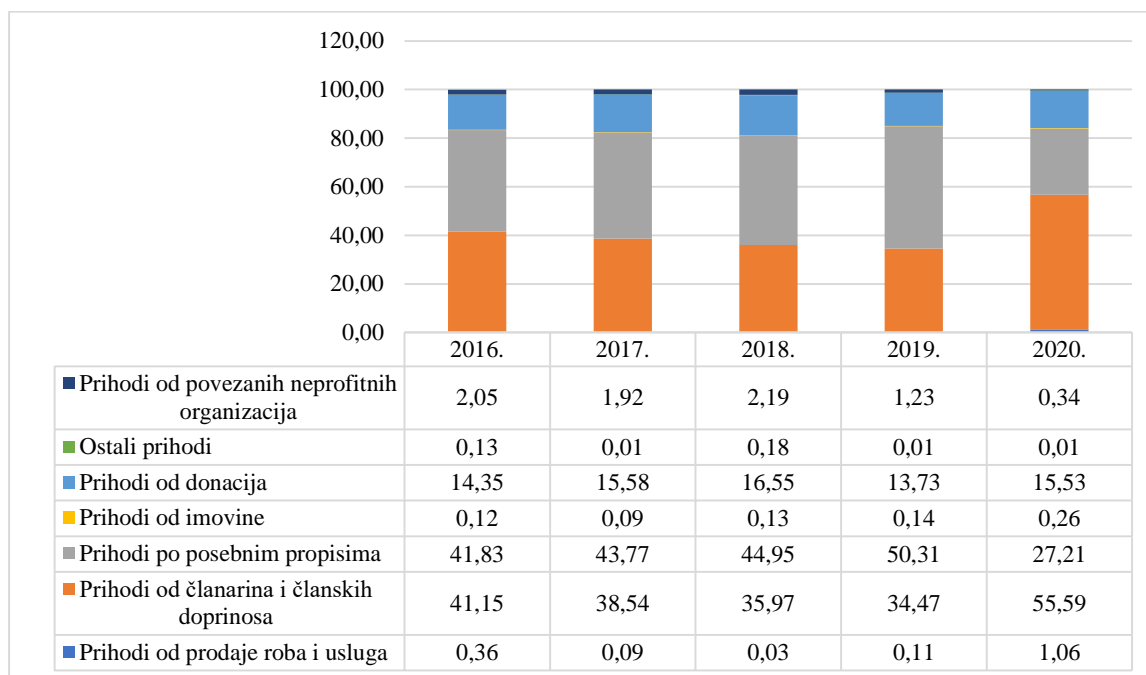


od članarina i članskih doprinosa. Iznimno je u 2020. godini više prihoda ostvareno od članarina i članskih doprinosa nego po posebnim propisima iz ostalih izvora.

Što se tiče prihoda od donacija, najviše je prihoda u svim promatranim godinama evidentirano u poziciji prihodi od donacija iz državnog proračuna, odnosno iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave. Sukladno podacima iz Tablice mogu se uočiti oscilacije u kretanju vrijednosti te se do 2018. godine može pratiti porast prihoda u toj poziciji, a onda trend pada do 2020. godine, što se opet može objasniti negativnim učincima epidemije bolesti COVID-19. 2019. godine u poziciji prihodi od donacija evidentirani su i prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba za EU projekte, a godinu ranije prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija.

Nakon prihoda po posebnim propisima i prihoda od donacija iz državnog proračuna najviše prihoda ostvareno je od povezanih neprofitnih organizacija, pri čemu se može pratiti trend rasta do 2018., a onda slijedi trend pada prihoda u toj poziciji. Prihodi od naknade šteta i refundacija evidentirani su u svim promatranim godinama osim u 2020. godini. Dok su u toj poziciji u periodu 2016. – 2018. evidentirani samo prihodi od refundacija i najveći je porast zabilježen u 2018. godini, u 2019. evidentirani su i prihodi od naknade šteta i prihodi od refundacija.

Što se tiče prihoda od prodaje roba i usluga, u promatranom periodu nisu evidentirani prihodi od prodaje roba, što znači da je Turistička zajednica grada Splita imala samo prihode od prodaje usluge. Također, najveća vrijednost u toj poziciji evidentirana je u 2020. godini. U poziciji prihodi od financijske imovine u svim je promatranim godinama ostvaren prihod od kamata na oročena sredstva i depozite po viđenju, a najviše od zakupa i iznajmljivanja imovine. Grafikon 1 prikazuje udio pojedinih pozicija prihoda Turističke zajednice grada Splita u ukupnim prihodima u periodu 2016. – 2020. godine. Vrijednosti su izražene u postocima.



**Grafikon 1. Udio pozicija prihoda Turističke zajednice grada Splita u ukupnim prihodima u periodu 2016. - 2020.**

Izvor: izračun autorice prema podacima iz Izvještaja o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Splita, razna godišta

Prema podacima prikazanim u Grafikonu 1 može se zaključiti da su najveći udio u ukupnim prihodima u svim promatranim godinama, izuzev 2020., zauzeli prihodi po posebnim propisima. U 2020. to su bili prihodi od članarina i članskih doprinosa.

#### **4.2. Analiza izvora financiranja neprofitnih organizacija na primjeru Turističke zajednice grada Vrgorca**

Grad Vrgorac zanimljiva je i autentična turistička destinacija zahvaljujući prirodnim ljepotama, klimatskim uvjetima i kulturno-povijesnoj baštini. Smješten je ispod srednjovjekovne tvrđave, a okružen je poljima Rastok, Jezero i Bunina. Križanje važnih prometnica koje spajaju unutrašnjost s Primorjem odredili su i identitet grada. Arheološki nalazi svjedoče o životu Ilira, dok je utjecaj Rima bio samo periferan. Vrgorac je tipičan srednjovjekovni grad, o čemu svjedoče fortifikacije, stambeni i sakralni objekti. Mnoga naselja u gorskom dijelu svjedoci su ruralne arhitekture, dok se uz rubove polja Rastok i

Jezero nalaze konobe koje nude domaće specijalitete te proizvode visoke kvalitete zdrave hrane, voća i povrća. Danas je grad Vrgorac upravno, političko, kulturno, i gospodarsko središte vrgorskog kraja. U javnosti je poznat kao grad kula, legendi i balada te kao rodno mjesto Tina Ujevića.<sup>50</sup>

Turistička zajednica grada Vrgorca trudi se promovirati Vrgorac kao mjesto za odmor. Uz organizaciju ili partnerstvo u organizaciji niza kulturnih i drugih događaja nudi turistima informacije o tome što mogu vidjeti, gdje mogu jesti ili odsjesti, kako organizirati aktivan odmor te razne druge informacije.<sup>51</sup> Tablica 6 prikazuje osnovne podatke o Turističkoj zajednici grada Vrgorca prema podacima iz Registra neprofitnih organizacija.

**Tablica 6. Osnovni podatci o Turističkoj zajednici grada Vrgorca**

OSNOVNI PODACI			
01. Redni broj organizacije	0136218	02. Datum upisa u registar	15.3.2010.
03. Datum brisanja iz registra		04. Datum zadnje promjene	17.11.2020.
Napomena			

PODACI O NEPROFITNOJ ORGANIZACIJI			
05. Naziv neprofitne organizacije	TURISTIČKA ZAJEDNICA GRADA VRGORCA		
06. Skraćeni naziv neprofitne organizacije	TZGV		
07. Osobni identifikacijski broj	90633352384	08. Matični broj	01256238
09. Pravno ustrojbeni oblik	TURISTIČKA ZAJEDNICA	10. Broj organizacijskih dijelova	
11. Naziv matičnog registra	UPISNIK TURISTIČKIH ZAJEDNICA	12. Broj iz matičnog registra	
13. Adresa sjedišta	HRVATSKIH VELIKANA 49	14. Poštanski broj	21276
15. Mjesto	VRGORAC	16. Šifra djelatnosti	9411
17. Račun (IBAN)		18. Statistička oznaka grada općine	511
19. Osoba za kontakt	ŽELJKA OPAČAK	20. Statistička oznaka županije	17
21. Telefon	021 675 110, 098 701 959	22. Faks	021-675-110
23. e-mail	tzvrgorac@hi.t-com.hr	24. Web stranica	

PODACI O OSOBAMA OVLAŠTENIM ZA ZASTUPANJE			
25. Ime i prezime	ŽELJKA OPAČAK	26. Ime i prezime	

PODACI ZA BAZU FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA			
27. Obveza vođenja dvojnog knjigovodstva	<input checked="" type="checkbox"/>	28. Obveza vođenja jednostavnog knjigovodstva	<input type="checkbox"/>
29. Neprofitna organizacija koja udovoljava uvjetima za vođenje jednostavnog knjigovodstva, a odluči se za dvojno knjigovodstvo			

Izvor: Registar neprofitnih organizacija. [Mrežno]. Dostupno na: <https://banovac.mfin.hr/rnopr/Details?handler=Details&id=34758> [15.9.2021.]

<sup>50</sup> Službena stranica grada Vrgorca. [Mrežno]. Dostupno na: <https://www.vrgorac.hr/povijest/> [15.9.2021.]

<sup>51</sup> Službena stranica Turističke zajednice grada Vrgorca. [Mrežno]. Dostupno na: <https://vrgorac.info/> [15.9.2021.]

Prema podacima prikazanim u Tablici 6 može se zaključiti da je Turistička zajednica grada Vrgorca u Registar neprofitnih organizacija upisana 2010. godine te da je obveznik primjene dvojnog knjigovodstva. Tablica 7 prikazuje izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Vrgorca 2016. – 2020. Sve vrijednosti izražene su u HRK.

**Tablica 7. Izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Vrgorca 2016. - 2020.**

Račun iz rač. plana	Naziv	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.
3	PRIHODI (AOP 002+005+008+011+024+040+049)	263.910	372.709	713.242	842.736	448.683
31	Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga (AOP 003+004)	0	0	0	0	0
3111	Prihodi od prodaje roba	0	0	0	0	0
3112	Prihodi od pružanja usluga	0	0	0	0	0
32	Prihodi od članarina i članskih doprinosa (AOP 006+007)	123.883	116.178	176.041	248.511	248.914
3211	Članarine	123.883	116.178	176.041	248.511	248.914
3212	Članski doprinosi	0	0	0	0	0
33	Prihodi po posebnim propisima (AOP 009+010)	0	0	0	0	0
3311	Prihodi po posebnim propisima iz proračuna	0	0	0	0	0
3312	Prihodi po posebnim propisima iz ostalih izvora	0	0	0	0	0
34	Prihodi od imovine (AOP 012+021)	27	3	7	10.001	4
341	Prihodi od financijske imovine (AOP 013 do 020)	27	3	7	1	4
3411	Prihodi od kamata za dane zajmove	0	0	0	0	0
3412	Prihodi od kamata po vrijednosnim papirima	0	0	0	0	0
3413	Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju	27	3	7	1	4
3414	Prihodi od zateznih kamata	0	0	0	0	0
3415	Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika	0	0	0	0	0
3416	Prihodi od dividendi	0	0	0	0	0
3417	Prihodi od dobiti trgovačkih društava, banaka i ostalih financijskih institucija po posebnim propisima	0	0	0	0	0
3418	Ostali prihodi od financijske imovine	0	0	0	0	0
342	Prihodi od nefinancijske imovine (AOP 022+023)	0	0	0	10.000	0
3421	Prihodi od zakupa i iznajmljivanja imovine	0	0	0	10.000	0
3422	Ostali prihodi od nefinancijske imovine	0	0	0	0	0
35	Prihodi od donacija (AOP 025+030+033+036+037)	140.000	244.000	537.194	518.018	199.765
351	Prihodi od donacija iz proračuna (AOP 026 do 029)	80.000	142.000	423.194	409.018	199.617
3511	Prihodi od donacija iz državnog proračuna	0	0	0	0	0
3512	Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave	80.000	142.000	423.194	409.018	199.617
3513	Prihodi od donacija iz državnog proračuna za EU projekte	0	0	0	0	0
3514	Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave za EU projekte	0	0	0	0	0
352	Prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija (AOP 031+032)	0	0	0	0	0
3521	Prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija	0	0	0	0	0
3522	Prihodi od institucija i tijela EU	0	0	0	0	0
353	Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba (AOP 034+035)	0	0	0	0	0

<b>Račun iz rač. plana</b>	<b>Naziv</b>	<b>2016.</b>	<b>2017.</b>	<b>2018.</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
3531	Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba	0	0	0	0	0
3532	Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba za EU projekte	0	0	0	0	0
354	Prihodi od građana i kućanstava	0	0	0	0	0
355	Ostali prihodi od donacija (AOP 038+039)	60.000	102.000	114.000	109.000	148
3551	Ostali prihodi od donacija	0	102.000	114.000	109.000	148
3552	Ostali prihodi od donacija za EU projekte	0	0	0	0	0
36	Ostali prihodi (AOP 041+044+045)	0	12.528	0	66.206	0
361	Prihodi od naknade štete i refundacija (AOP 042+043)	0	12.528	0	12.816	0
3611	Prihodi od naknade šteta	0	0	0	12.816	0
3612	Prihod od refundacija	0	12.528	0	0	0
362	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine	0	0	0	0	0
363	Ostali nespomenuti prihodi (AOP 046 do 048)	0	0	0	53.390	0
3631	Otpis obveza	0	0	0	0	0
3632	Naplaćena otpisana potraživanja	0	0	0	0	0
3633	Ostali nespomenuti prihodi	0	0	0	53.390	0
37	Prihodi od povezanih neprofitnih organizacija (AOP 050 do 053)	0	0	0	0	0
3711	Tekući prihodi od povezanih neprofitnih organizacija	0	0	0	0	0
3712	Kapitalni prihodi od povezanih neprofitnih organizacija	0	0	0	0	0
3713	Tekući prihodi od povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte	0	0	0	0	0
3714	Kapitalni prihodi od povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte	0	0	0	0	0
4	RASHODI (AOP 055+067+108+109+120+128+139)	283.627	370.822	712.857	823.613	354.160
41	Rashodi za radnike (AOP 056+061+062)	116.522	105.309	123.105	150.537	128.144
411	Plaće (AOP 057 do 060)	97.803	87.867	101.201	127.566	108.707
4111	Plaće za redovan rad	97.803	87.867	101.201	127.566	108.707
4112	Plaće u naravi	0	0	0	0	0
4113	Plaće za prekovremeni rad	0	0	0	0	0
4114	Plaće za posebne uvjete rada	0	0	0	0	0
412	Ostali rashodi za radnike	0	0	2.500	2.500	1.500
413	Doprinosi na plaće (AOP 063 do 066)	18.719	17.442	19.404	20.471	17.937
4131	Doprinosi za zdravstveno osiguranje	17.110	16.014	17.740	20.471	17.937
4132	Doprinosi za zapošljavanje	1.609	1.428	1.664	0	0
4133	Doprinosi za mirovinsko osiguranje koje plaća poslodavac	0	0	0	0	0
4134	Posebni doprinos za poticanje zapošljavanja osoba s invaliditetom	0	0	0	0	0
42	Materijalni rashodi (AOP 068+072+077+082+087+097+102)	159.930	257.192	582.861	655.866	205.169
421	Naknade troškova radnicima (AOP 069 do 071)	5.236	7.896	15.883	17.246	18.115
4211	Službena putovanja	5.236	7.896	14.421	14.183	15.049
4212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	0	0	1.462	3.063	3.066
4213	Stručno usavršavanje radnika	0	0	0	0	0
422	Naknade članovima u predstavničkim i izvršnim tijelima, povjerenstvima i slično (AOP 073 do 076)	345	0	0	0	0
4221	Naknade za obavljanje aktivnosti	0	0	0	0	0
4222	Naknade troškova službenih putovanja	0	0	0	0	0
4223	Naknade ostalih troškova	0	0	0	0	0

<b>Račun iz rač. plana</b>	<b>Naziv</b>	<b>2016.</b>	<b>2017.</b>	<b>2018.</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
4224	Ostale naknade	345	0	0	0	0
423	Naknade volonterima (AOP 078 do 081)	0	0	0	0	0
4231	Naknade za obavljanje djelatnosti	0	0	0	0	0
4232	Naknade troškova službenih putovanja	0	0	0	0	0
4233	Naknade ostalih troškova	0	0	0	0	0
4234	Ostale naknade	0	0	0	0	0
424	Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa (AOP 083 do 086)	0	40.246	81.046	67.942	6.470
4241	Naknade za obavljanje aktivnosti	0	0	0	0	0
4242	Naknade troškova službenih putovanja	0	0	0	0	0
4243	Naknade ostalih troškova	0	0	0	0	0
4244	Ostale naknade	0	40.246	81.046	67.942	6.470
425	Rashodi za usluge (AOP 088 do 096)	59.944	88.084	60.831	56.463	61.382
4251	Usluge telefona, pošte i prijevoza	16.666	4.632	6.817	6.117	4.493
4252	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	0	0	0	0	576
4253	Usluge promidžbe i informiranja	0	60.876	29.024	26.151	19.168
4254	Komunalne usluge	9	0	0	328	0
4255	Zakupnine i najamnine	20.356	9.000	10.785	6.800	9.600
4256	Zdravstvene i veterinarske usluge	0	0	0	0	0
4257	Intelektualne i osobne usluge	20.948	2.195	801	362	132
4258	Računalne usluge	0	10.000	12.500	12.500	25.000
4259	Ostale usluge	1.965	1.381	904	4.205	2.413
426	Rashodi za materijal i energiju (AOP 098 do 101)	12.954	7.039	79.862	19.258	13.759
4261	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	5.370	3.157	6.546	6.504	6.058
4262	Materijal i sirovine	0	674	2.234	2.624	1.202
4263	Energija	6.295	3.208	5.134	4.882	3.422
4264	Sitan inventar i auto gume	1.289	0	65.948	5.248	3.077
429	Ostali nespomenuti materijalni rashodi (AOP 103 do 107)	81.451	113.927	345.239	494.957	105.443
4291	Premije osiguranja	0	0	0	0	0
4292	Reprezentacija	2.247	2.423	4.337	4.790	0
4293	Članarine	100	50	0	0	0
4294	Kotizacije	0	690	12.740	450	0
4295	Ostali nespomenuti materijalni rashodi	79.104	110.764	328.162	489.717	105.443
43	Rashodi amortizacije	3.050	3.050	3.643	12.023	17.069
44	Financijski rashodi (AOP 110+111+115)	4.125	4.021	3.248	4.187	3.778
441	Kamate za izdane vrijednosne papire	0	0	0	0	0
442	Kamate za primljene kredite i zajmove (AOP 112 do 114)	0	0	0	0	0
4421	Kamate za primljene kredite banaka i ostalih kreditora	0	0	0	0	0
4422	Kamate za primljene robne i ostale zajmove	0	0	0	0	0
4423	Kamate za odobrene, a nerealizirane kredite i zajmove	0	0	0	0	0
443	Ostali financijski rashodi (AOP 116 do 119)	4.125	4.021	3.248	4.187	3.778
4431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	4.124	4.021	3.248	4.187	3.778
4432	Negativne tečajne razlike i valutna klauzula	0	0	0	0	0
4433	Zatezne kamate	1	0	0	0	0
4434	Ostali nespomenuti financijski rashodi	0	0	0	0	0
45	Donacije (AOP 121+125)	0	1.250	0	1.000	0
451	Tekuće donacije (AOP 122 do 124)	0	1.250	0	1.000	0
4511	Tekuće donacije	0	1.250	0	1.000	0

<b>Račun iz rač. plana</b>	<b>Naziv</b>	<b>2016.</b>	<b>2017.</b>	<b>2018.</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
4512	Stipendije	0	0	0	0	0
4513	Tekuće donacije iz EU sredstava	0	0	0	0	0
452	Kapitalne donacije (AOP 126+127)	0	0	0	0	0
4521	Kapitalne donacije	0	0	0	0	0
4522	Kapitalne donacije iz EU sredstava	0	0	0	0	0
46	Ostali rashodi (AOP 129+134)	0	0	0	0	0
461	Kazne, penali i naknade štete (AOP 130 do 133)	0	0	0	0	0
4611	Naknade šteta pravnim i fizičkim osobama	0	0	0	0	0
4612	Penali, ležarine i drugo	0	0	0	0	0
4613	Naknade šteta radnicima	0	0	0	0	0
4614	Ugovorene kazne i ostale naknade šteta	0	0	0	0	0
462	Ostali nespomenuti rashodi (AOP 135 do 138)	0	0	0	0	0
4621	Neotpisana vrijednost i drugi rashodi otuđene i rashodovane dugotrajne imovine	0	0	0	0	0
4622	Otpisana potraživanja	0	0	0	0	0
4623	Rashodi za ostala porezna davanja	0	0	0	0	0
4624	Ostali nespomenuti rashodi	0	0	0	0	0
47	Rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija (AOP 140 do 143)	0	0	0	0	0
4711	Tekući rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija	0	0	0	0	0
4712	Kapitalni rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija	0	0	0	0	0
4713	Tekući rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte	0	0	0	0	0
4714	Kapitalni rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte	0	0	0	0	0
	Stanje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda na početku razdoblja	0	0	0	0	0
	Stanje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda na kraju razdoblja	0	0	0	0	0
	Povećanje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda (AOP 145-144)	0	0	0	0	0
	Smanjenje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda (AOP 144-145)	0	0	0	0	0
	<b>UKUPNI RASHODI (AOP 054-146 ili 054+147)</b>	<b>283.627</b>	<b>370.822</b>	<b>712.857</b>	<b>823.613</b>	<b>354.160</b>
	<b>VIŠAK PRIHODA (AOP 001-148)</b>	<b>0</b>	<b>1.887</b>	<b>385</b>	<b>19.123</b>	<b>94.523</b>
	<b>MANJAK PRIHODA (AOP 148-001)</b>	<b>19.717</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
5221	Višak prihoda – preneseni	28.902	9.186	11.073	11.458	30.581
5222	Manjak prihoda – preneseni	0	0	0	0	0
	Obveze poreza na dobit po obračunu	0	0	0	0	0
	Višak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju (AOP 149+151-150-152-153)	9.185	11.073	11.458	30.581	125.104
	Manjak prihoda za pokriće u sljedećem razdoblju (AOP 150+152-149-151+153)	0	0	0	0	0
11	Stanje novčanih sredstava na početku godine	28.969	13.054	23.313	13.787	29.290
	Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne	282.632	397.709	779.539	906.737	476.414
	Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni	298.547	387.450	789.065	891.234	417.632
	Stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja (AOP 156+157-158)	13.054	23.313	13.787	29.290	88.072

<b>Račun iz rač. plana</b>	<b>Naziv</b>	<b>2016.</b>	<b>2017.</b>	<b>2018.</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
	Prosječan broj radnika na osnovi stanja krajem izvještajnog razdoblja (cijeli broj)	1	1	1	1	1
	Prosječan broj radnika na osnovi sati rada (cijeli broj)	1	1	1	1	1
	Broj volontera	0	0	0	0	0
	Broj sati volontiranja	0	0	0	0	0
051	Građevinski objekti u pripremi	0	0	0	0	0
052	Postrojenja i oprema u pripremi	0	0	0	0	0
053	Prijevozna sredstva u pripremi	0	0	0	0	0
054	Višegodišnji nasadi i osnovno stado u pripremi	0	0	0	0	0
055	Ostala nematerijalna proizvedena imovina u pripremi	0	0	0	0	0
056	Ostala nefinancijska imovina u pripremi	0	0	0	0	0
	Stanje zaliha	0	0	0	0	0
	Kontrolni zbroj (AOP 160 do 170)	2	2	2	2	2

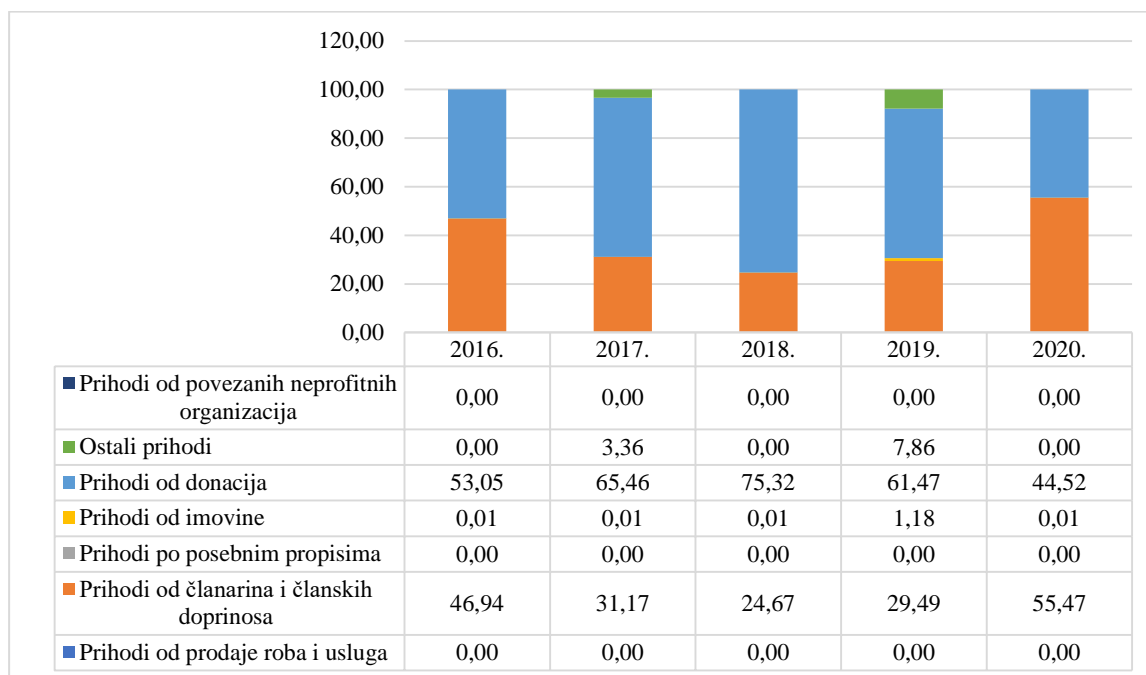
Izvor: Izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Vrgorca, razna godišta

Prema podacima prikazanim u Tablici 7 može se uočiti trend rasta ukupnih prihoda do 2019. godine, a onda nagli pad prihoda, što se opet može objasniti epidemijom bolesti COVID-19 koja je značajno negativno utjecala na sektor turizma. Također, može se zaključiti da su svim promatranim godinama Turistička zajednica nije evidentirala prihode od prodaje roba i pružanja usluga. Mogu se uočiti oscilacije u kretanju prihoda od članarina i članskih doprinosa do 2019. godine, kada se gotovo identična vrijednost bilježi u 2019. i 2020. godini. U toj su poziciji prihodi ostvareni od članarina.

Kako se može iščitati iz Tablice 7, nisu evidentirani ni prihodi po posebnim propisima, dok su prihodi od imovine najveći u 2019. godini. Preciznije rečeno, u 2016., 2017., 2018. i 2020. prihodi od imovine odnose se isključivo na kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju, a u 2019. godini i na prihode od zakupa i iznajmljivanja imovine.

Prihodi od donacija uključuju većim dijelom prihode od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, a manjim dijelom ostale prihode od donacija. Ti prihodi naglo opadaju u 2020. godini. Ostali prihodi evidentirani su u 2017. i 2019. godini te uključuju naknade šteta i refundacija. Prihodi od povezanih neprofitnih organizacija nisu evidentirani ni u jednoj razmatranoj godini. Grafikon 2 prikazuje udio pojedinih pozicija prihoda Turističke zajednice grada Vrgorca u ukupnim prihodima u periodu 2016. – 2020. vrijednosti su izražene u postotcima.





**Grafikon 2. Udio pozicija prihoda Turističke zajednice grada Vrgorca u ukupnim prihodima u periodu 2016. - 2020.**

Izvor: izračun autorice prema podacima iz Izvještaja o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Vrgorca, razna godišta

Prema podacima prikazanim u Grafikonu 2 može se zaključiti da su najveći udio u ukupnim prihodima u periodu 2016. – 2019. zauzeli prihodi od donacija, a najmanji prihodi od imovine. U 2020. godini prihodi od članarina i članskih doprinosa zauzeli su veći udio nego prihodi od donacija, dok su prihodi od imovine zanemarivi.

#### **4.3. Analiza izvora financiranja neprofitnih organizacija na primjeru Turističke zajednice grada Metkovića**

Prvi pisani dokaz o postojanju naselja na mjestu današnjeg Metkovića datira iz 15. st. Metković je danas središnje naselje doline Neretve i tradicionalno je okrenut poljoprivredi. U posljednje se vrijeme otkrivaju se i turistički potencijali grada. U blizini Metkovića nalazi se Vid, odnosno antička Naron. U Vidu je izgrađen prvi muzej *in situ* koji svjedoči o životu u doba antike. Niz spomenika svjedoči o bogatoj prošlosti neretvanske doline. Najdragocjeniji spomenik iz željeznog doba jest ukrasna figure jelena i danas se čuva u muzeju u Oxfordu.

Najbrojniji su ostaci rimske vlasti. Osim Narone sa svojim forumom i augusteumom, kpostoji i niz mozaika, skulptura i sl. Bogata je i ranokršćanska sakralna baština. Delta Neretve prirodni je fenomen, voda je još uvijek čista i ptice naseljavaju močvarna područja. U gradu je poznata Ornitološka zbirka, jedna od najvećih u Europi.<sup>52</sup>

Turistička zajednica grada Metkovića u okviru obavljanja svoje djelatnosti promovira bogatu kulturnu, povijesnu i prirodnu baštinu grada, uključujući gastronomsku i enološku ponudu, izlete neretvanskom lađom – trupom kroz močvaru i sl. Ističe da je Metković grad povijesti, kulture, prirode i sporta te mjesto susreta brda i doline, rijeke i mora.<sup>53</sup> Tablica 8 prikazuje osnovne podatke o Turističkoj zajednici grada Metkovića prema Registru neprofitnih organizacija.

**Tablica 8. Osnovni podatci o Turističkoj zajednici grada Metkovića**

OSNOVNI PODACI			
01. Redni broj organizacije	0003492	02. Datum upisa u registar	7.8.2009.
03. Datum brisanja iz registra		04. Datum zadnje promjene	
Napomena			

PODACI O NEPROFITNOJ ORGANIZACIJI			
05. Naziv neprofitne organizacije	TURISTIČKA ZAJEDNICA GRADA METKOVIĆA		
06. Skraćeni naziv neprofitne organizacije	TZG METKOVIĆ		
07. Osobni identifikacijski broj	24761712785	08. Matični broj	01155385
09. Pravno ustrojbeni oblik	TURISTIČKA ZAJEDNICA	10. Broj organizacijskih dijelova	
11. Naziv matičnog registra	UPISNIK TURISTIČKIH ZAJEDNICA	12. Broj iz matičnog registra	188
13. Adresa sjedišta	PP39	14. Poštanski broj	20350
15. Mjesto	METKOVIĆ	16. Šifra djelatnosti	9411
17. Račun (IBAN)		18. Statistička oznaka grada općine	264
19. Osoba za kontakt	DRAGAN TOLIĆ	20. Statistička oznaka županije	19
21. Telefon	020 681 899 , 098 427 393	22. Faks	020 681 020
23. e-mail	TZ@MTKOVIC.HR	24. Web stranica	WWW.METKOVIC.HR

PODACI O OSOBAMA OVLAŠTENIM ZA ZASTUPANJE			
25. Ime i prezime	DRAGAN TOLIĆ	26. Ime i prezime	

PODACI ZA BAZU FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA			
27. Obveza vođenja dvojnog knjigovodstva	<input checked="" type="checkbox"/>	28. Obveza vođenja jednostavnog knjigovodstva	<input type="checkbox"/>
29. Neprofitna organizacija koja udovoljava uvjetima za vođenje jednostavnog knjigovodstva, a odluči se za dvojno knjigovodstvo		<input type="checkbox"/>	

<sup>52</sup> Službene stranice grada Metkovića. [Mrežno]. Dostupno na: <https://grad-metkovic.hr/grad-metkovic/o-gradu/> [17.9.2021.]

<sup>53</sup> Službena stranica Turističke zajednice grada Metkovića. [Mrežno]. Dostupno na: <https://www.tzmetkovic.hr/hr/> [18.9.2021.]

Izvor: Registar neprofitnih organizacija. [Mrežno]. Dostupno na: <https://banovac.mfin.hr/rnoprt/Details?handler=Details&id=656> [18.9.2021.]

Prema podacima prikazanim u Tablici 8 može se zaključiti da je Turistička zajednica grada Metkovića u Registar neprofitnih organizacija upisana 2009. godine i da je obveznik vođenja dvojnog knjigovodstva. U Tablici 9 prikazan je izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Metkovića u periodu 2016. – 2020. Sve vrijednosti izražene su u HRK.

**Tablica 9. Izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Metkovića 2016. - 2020.**

Račun iz rač. plana	Naziv	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.
3	PRIHODI (AOP 002+005+008+011+024+040+049)	733.968	710.367	883.019	983.558	423.713
31	Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga (AOP 003+004)	0	0	0	0	0
3111	Prihodi od prodaje roba	0	0	0	0	0
3112	Prihodi od pružanja usluga	0	0	0	0	0
32	Prihodi od članarina i članskih doprinosa (AOP 006+007)	154.314	183.277	175.641	184.042	185.759
3211	Članarine	0	0	0	0	0
3212	Članski doprinosi	154.314	183.277	175.641	184.042	185.759
33	Prihodi po posebnim propisima (AOP 009+010)	63.635	47.115	80.485	106.230	35.738
3311	Prihodi po posebnim propisima iz proračuna	0	0	0	0	0
3312	Prihodi po posebnim propisima iz ostalih izvora	63.635	47.115	80.485	106.230	35.738
34	Prihodi od imovine (AOP 012+021)	11.019	8	5.005	5	4
341	Prihodi od financijske imovine (AOP 013 do 020)	18	8	5	5	4
3411	Prihodi od kamata za dane zajmove	0	0	0	0	0
3412	Prihodi od kamata po vrijednosnim papirima	0	0	0	0	0
3413	Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju	18	8	5	5	4
3414	Prihodi od zateznih kamata	0	0	0	0	0
3415	Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika	0	0	0	0	0
3416	Prihodi od dividendi	0	0	0	0	0
3417	Prihodi od dobiti trgovačkih društava, banaka i ostalih financijskih institucija po posebnim propisima	0	0	0	0	0
3418	Ostali prihodi od financijske imovine	0	0	0	0	0
342	Prihodi od nefinancijske imovine (AOP 022+023)	11.001	0	5.000	0	0
3421	Prihodi od zakupa i iznajmljivanja imovine	11.001	0	5.000	0	0
3422	Ostali prihodi od nefinancijske imovine	0	0	0	0	0
35	Prihodi od donacija (AOP 025+030+033+036+037)	505.000	479.967	621.888	679.143	197.125
351	Prihodi od donacija iz proračuna (AOP 026 do 029)	340.000	321.200	473.393	474.818	197.125
3511	Prihodi od donacija iz državnog proračuna	0	0	0	0	0
3512	Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave	340.000	321.200	473.393	474.818	197.125
3513	Prihodi od donacija iz državnog proračuna za EU projekte	0	0	0	0	0
3514	Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave za EU projekte	0	0	0	0	0
352	Prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija (AOP 031+032)	0	0	0	0	0
3521	Prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija	0	0	0	0	0

<b>Račun iz rač. plana</b>	<b>Naziv</b>	<b>2016.</b>	<b>2017.</b>	<b>2018.</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
3522	Prihodi od institucija i tijela EU	0	0	0	0	0
353	Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba (AOP 034+035)	165.000	51.180	70.437	23.000	0
3531	Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba	0	0	70.437	23.000	0
3532	Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba za EU projekte	0	0	0	0	0
354	Prihodi od građana i kućanstava	0	1.989	1.491	3.000	0
355	Ostali prihodi od donacija (AOP 038+039)	0	105.598	76.567	178.325	0
3551	Ostali prihodi od donacija	0	0	76.567	178.325	0
3552	Ostali prihodi od donacija za EU projekte	0	0	0	0	0
36	Ostali prihodi (AOP 041+044+045)	0	0	0	14.138	5.087
361	Prihodi od naknade štete i refundacija (AOP 042+043)	0	0	0	77	5.087
3611	Prihodi od naknade šteta	0	0	0	0	5.087
3612	Prihod od refundacija	0	0	0	77	0
362	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine	0	0	0	0	0
363	Ostali nespomenuti prihodi (AOP 046 do 048)	0	0	0	14.061	0
3631	Otpis obveza	0	0	0	0	0
3632	Naplaćena otpisana potraživanja	0	0	0	0	0
3633	Ostali nespomenuti prihodi	0	0	0	14.061	0
37	Prihodi od povezanih neprofitnih organizacija (AOP 050 do 053)	0	0	0	0	0
3711	Tekući prihodi od povezanih neprofitnih organizacija	0	0	0	0	0
3712	Kapitalni prihodi od povezanih neprofitnih organizacija	0	0	0	0	0
3713	Tekući prihodi od povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte	0	0	0	0	0
3714	Kapitalni prihodi od povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte	0	0	0	0	0
4	RASHODI (AOP 055+067+108+109+120+128+139)	552.724	801.923	791.237	917.329	538.142
41	Rashodi za radnike (AOP 056+061+062)	126.643	237.839	242.960	253.909	257.673
411	Plaće (AOP 057 do 060)	108.057	201.493	203.465	210.525	213.395
4111	Plaće za redovan rad	108.057	201.493	203.465	210.525	213.395
4112	Plaće u naravi	0	0	0	0	0
4113	Plaće za prekovremeni rad	0	0	0	0	0
4114	Plaće za posebne uvjete rada	0	0	0	0	0
412	Ostali rashodi za radnike	0	0	4.500	8.529	10.900
413	Doprinosi na plaće (AOP 063 do 066)	18.586	36.346	34.995	34.855	33.378
4131	Doprinosi za zdravstveno osiguranje	16.749	32.921	31.537	34.566	33.378
4132	Doprinosi za zapošljavanje	1.837	3.425	3.458	289	0
4133	Doprinosi za mirovinsko osiguranje koje plaća poslodavac	0	0	0	0	0
4134	Posebni doprinos za poticanje zapošljavanja osoba s invaliditetom	0	0	0	0	0
42	Materijalni rashodi (AOP 068+072+077+082+087+097+102)	316.405	484.838	455.457	553.779	207.158
421	Naknade troškova radnicima (AOP 069 do 071)	11.958	10.648	17.118	13.664	7.218
4211	Službena putovanja	4.602	10.648	13.214	5.056	5.194
4212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	6.256	0	3.904	8.608	2.024
4213	Stručno usavršavanje radnika	1.100	0	0	0	0
422	Naknade članovima u predstavničkim i izvršnim tijelima, povjerenstvima i slično (AOP 073 do 076)	1.139	0	0	0	0

<b>Račun iz rač. plana</b>	<b>Naziv</b>	<b>2016.</b>	<b>2017.</b>	<b>2018.</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
4221	Naknade za obavljanje aktivnosti	0	0	0	0	0
4222	Naknade troškova službenih putovanja	1.139	0	0	0	0
4223	Naknade ostalih troškova	0	0	0	0	0
4224	Ostale naknade	0	0	0	0	0
423	Naknade volonterima (AOP 078 do 081)	601	2.819	5.197	7.691	8.444
4231	Naknade za obavljanje djelatnosti	0	0	0	0	7.791
4232	Naknade troškova službenih putovanja	0	0	0	0	653
4233	Naknade ostalih troškova	601	2.819	5.197	7.691	0
4234	Ostale naknade	0	0	0	0	0
424	Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa (AOP 083 do 086)	180	48.448	52.291	182.596	46.476
4241	Naknade za obavljanje aktivnosti	0	48.448	52.291	182.364	16.476
4242	Naknade troškova službenih putovanja	180	0	0	232	0
4243	Naknade ostalih troškova	0	0	0	0	0
4244	Ostale naknade	0	0	0	0	30.000
425	Rashodi za usluge (AOP 088 do 096)	231.548	352.001	337.153	238.390	127.575
4251	Usluge telefona, pošte i prijevoza	4.441	5.249	3.285	3.663	3.762
4252	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	13.573	5.497	12.430	125	616
4253	Usluge promidžbe i informiranja	24.750	49.208	72.519	20.472	16.233
4254	Komunalne usluge	382	398	413	429	568
4255	Zakupnine i najamnine	46.750	96.100	95.900	66.025	1.750
4256	Zdravstvene i veterinarske usluge	0	0	0	0	0
4257	Intelektualne i osobne usluge	0	0	0	0	3.400
4258	Računalne usluge	28.627	15.328	17.022	5.106	1.731
4259	Ostale usluge	113.025	180.221	135.584	142.570	99.515
426	Rashodi za materijal i energiju (AOP 098 do 101)	36.287	34.349	9.527	24.825	4.860
4261	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	6.594	25.165	2.020	1.948	2.452
4262	Materijal i sirovine	9.948	7.484	5.647	21.074	49
4263	Energija	2.291	1.700	1.860	1.803	2.110
4264	Sitan inventar i auto gume	17.454	0	0	0	249
429	Ostali nespomenuti materijalni rashodi (AOP 103 do 107)	34.692	36.573	34.171	86.613	12.585
4291	Premije osiguranja	0	801	2.639	2.621	2.408
4292	Reprezentacija	18.692	19.872	16.667	18.989	587
4293	Članarine	1.000	1.000	1.300	1.000	1.000
4294	Kotizacije	1.000	2.900	1.565	2.003	0
4295	Ostali nespomenuti materijalni rashodi	14.000	12.000	12.000	62.000	8.590
43	Rashodi amortizacije	18.116	34.058	34.072	34.431	35.015
44	Financijski rashodi (AOP 110+111+115)	2.700	2.999	3.257	4.065	4.427
441	Kamate za izdane vrijednosne papire	0	0	0	0	0
442	Kamate za primljene kredite i zajmove (AOP 112 do 114)	0	0	0	0	0
4421	Kamate za primljene kredite banaka i ostalih kreditora	0	0	0	0	0
4422	Kamate za primljene robne i ostale zajmove	0	0	0	0	0
4423	Kamate za odobrene, a nerealizirane kredite i zajmove	0	0	0	0	0
443	Ostali financijski rashodi (AOP 116 do 119)	2.700	2.999	3.257	4.065	4.427
4431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	1.648	1.512	1.585	1.729	2.175
4432	Negativne tečajne razlike i valutna klauzula	0	0	0	0	0
4433	Zatezne kamate	1.052	0	0	0	0
4434	Ostali nespomenuti financijski rashodi	0	1.487	1.672	2.336	2.252

<b>Račun iz rač. plana</b>	<b>Naziv</b>	<b>2016.</b>	<b>2017.</b>	<b>2018.</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
45	Donacije (AOP 121+125)	88.860	42.189	52.491	47.000	2.000
451	Tekuće donacije (AOP 122 do 124)	88.860	42.189	52.491	47.000	2.000
4511	Tekuće donacije	88.860	42.189	52.491	47.000	2.000
4512	Stipendije	0	0	0	0	0
4513	Tekuće donacije iz EU sredstava	0	0	0	0	0
452	Kapitalne donacije (AOP 126+127)	0	0	0	0	0
4521	Kapitalne donacije	0	0	0	0	0
4522	Kapitalne donacije iz EU sredstava	0	0	0	0	0
46	Ostali rashodi (AOP 129+134)	0	0	3.000	24.145	31.869
461	Kazne, penali i naknade štete (AOP 130 do 133)	0	0	0	0	0
4611	Naknade šteta pravnim i fizičkim osobama	0	0	0	0	0
4612	Penali, ležarine i drugo	0	0	0	0	0
4613	Naknade šteta radnicima	0	0	0	0	0
4614	Ugovorene kazne i ostale naknade šteta	0	0	0	0	0
462	Ostali nespomenuti rashodi (AOP 135 do 138)	0	0	3.000	24.145	31.869
4621	Neotpisana vrijednost i drugi rashodi otuđene i rashodovane dugotrajne imovine	0	0	0	0	0
4622	Otpisana potraživanja	0	0	0	0	0
4623	Rashodi za ostala porezna davanja	0	0	0	0	0
4624	Ostali nespomenuti rashodi	0	0	3.000	24.145	31.869
47	Rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija (AOP 140 do 143)	0	0	0	0	0
4711	Tekući rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija	0	0	0	0	0
4712	Kapitalni rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija	0	0	0	0	0
4713	Tekući rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte	0	0	0	0	0
4714	Kapitalni rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte	0	0	0	0	0
	Stanje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda na početku razdoblja	0	0	0	0	0
	Stanje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda na kraju razdoblja	0	0	0	0	0
	Povećanje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda (AOP 145-144)	0	0	0	0	0
	Smanjenje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda (AOP 144-145)	0	0	0	0	0
	<b>UKUPNI RASHODI (AOP 054-146 ili 054+147)</b>	<b>552.724</b>	<b>801.923</b>	<b>791.237</b>	<b>917.329</b>	<b>538.142</b>
	<b>VIŠAK PRIHODA (AOP 001-148)</b>	<b>181.244</b>	<b>0</b>	<b>91.782</b>	<b>66.229</b>	<b>0</b>
	<b>MANJAK PRIHODA (AOP 148-001)</b>	<b>0</b>	<b>91.556</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>114.429</b>
5221	Višak prihoda – preneseni	35.064	156.309	64.753	156.778	220.859
5222	Manjak prihoda – preneseni	0	0	0	0	0
	Obveze poreza na dobit po obračunu	0	0	0	0	0
	Višak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju (AOP 149+151-150-152-153)	216.308	64.753	156.535	223.007	106.430
	Manjak prihoda za pokriće u sljedećem razdoblju (AOP 150+152-149-151+153)	0	0	0	0	0
11	Stanje novčanih sredstava na početku godine	22.101	83.039	44.637	97.390	149.796
	<b>Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne</b>	<b>705.731</b>	<b>735.008</b>	<b>947.010</b>	<b>985.714</b>	<b>459.579</b>

<b>Račun iz rač. plana</b>	<b>Naziv</b>	<b>2016.</b>	<b>2017.</b>	<b>2018.</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
	Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni	644.793	773.410	894.257	933.308	543.252
	Stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja (AOP 156+157-158)	83.039	44.637	97.390	149.796	66.123
	Prosječan broj radnika na osnovi stanja krajem izvještajnog razdoblja (cijeli broj)	2	2	2	2	2
	Prosječan broj radnika na osnovi sati rada (cijeli broj)	2	2	2	2	2
	Broj volontera	0	0	0	0	0
	Broj sati volontiranja	0	0	0	0	0
051	Građevinski objekti u pripremi	0	0	0	0	0
052	Postrojenja i oprema u pripremi	0	0	0	0	0
053	Prijevozna sredstva u pripremi	0	0	0	0	0
054	Višegodišnji nasadi i osnovno stado u pripremi	0	0	0	0	0
055	Ostala nematerijalna proizvedena imovina u pripremi	0	0	0	0	0
056	Ostala nefinancijska imovina u pripremi	0	0	0	0	0
	Stanje zaliha	0	0	0	0	0
	Kontrolni zbroj (AOP 160 do 170)	4	4	4	4	4

Izvor: Izvješće o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Metkovića, razna godišta

Prema podacima prikazanim u Tablici 9 može se zaključiti da su ukupni prihodi Turističke zajednice grada Metkovića opali 2017. u odnosu na 2016. godinu, ali su u 2018. i 2019. rasli. U 2020. godini evidentiran je pad ukupnih prihoda u odnosu na godinu ranije, što se također može objasniti negativnim utjecajem epidemije bolesti COVID-19.

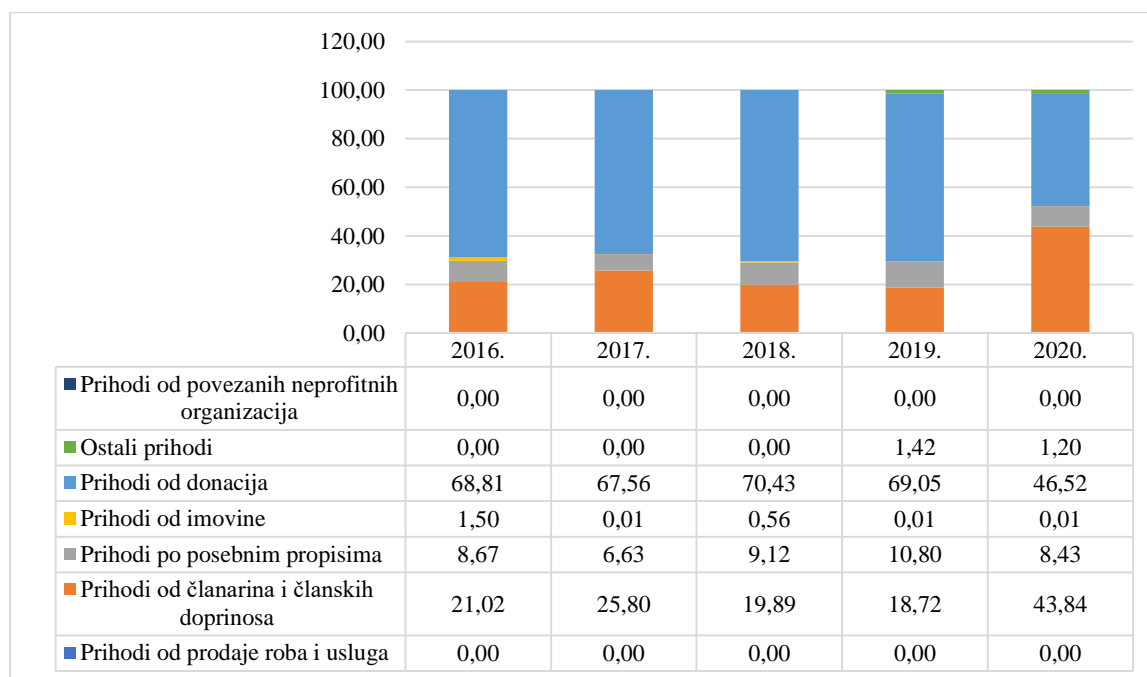
U Izvještaju o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Metkovića u svim promatranim godinama nisu evidentirani prihodi od prodaje roba i pružanja usluga te prihodi od povezanih neprofitnih organizacija, dok su u 2019. i 2020. evidentirani ostali prihodi. Prihodi od članarina i članskih doprinosa porasli su 2017. u odnosu na 2016. U 2018. je opet primjetan trend pada te u 2019. ponovnog rasta. Prihodi u ovoj poziciji odnose se isključivo na prihode od članskih doprinosa.

Kretanje prihoda po posebnim propisima i prihoda od imovine također oscilira kroz promatrani period. U 2016. i 2018. prihode od imovine najviše su činili prihodi od zakupa i iznajmljivanja imovine, a manje kamate na oročena sredstva i depoziti po viđenju. U ostalim razmatranim godinama svi prihodi od imovine uključuje kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju.

Prihodi od donacija najvećim se dijelom odnose na donacije iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, a manjim od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba,



građana i kućanstva te ostalih prihoda od donacija. I u ovoj su poziciji evidentirane oscilacije u kretanjima vrijednosti. Grafikon 3 prikazuje udio prihoda Turističke zajednice grada Metkovića u ukupnim prihodima u periodu 2016. – 2020. Vrijednosti su izražene u postotcima.



**Grafikon 3. Udio pozicija prihoda Turističke zajednice grada Metkovića u ukupnim prihodima u periodu 2016. - 2020.**

Izvor: izračun autorice prema podacima iz Izvještaja o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Vrgorca, razna godišta

Prema podacima prikazanim u Grafikonu 3 može se zaključiti da najveći udio u ukupnim prihodima u svim promatranim godinama zauzimaju prihodi od donacija, s tim da je taj udio najveći 2018. godine. U 2020. godini povećao se udio prihoda od članarina i članskih doprinosa. Ostali prihodi, prihodi od imovine i prihodi po posebnim propisima čine značajno manji udio u ukupnim prihodima Turističke zajednice grada Metkovića.

#### **4.4. Rekapitulacija izvora financiranja promatranih turističkih zajednica**

U Tablici 10 prikazana je rekapitulacija izvora financiranja promatranih turističkih zajednica u periodu 2016. - 2020.



**Tablica 10. Rekapitulacija izvora financiranja promatranih turističkih zajednica u periodu 2016. – 2020. po udjelima u ukupnim prihodima**

		Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga	Prihodi od članarina i članskih doprinosa	Prihodi po posebnim propisima	Prihodi od imovine	Prihodi od donacija	Ostali prihodi	Prihodi od povezanih neprofitnih organizacija
2016. (%)	TZG Splita	0,36	41,15	41,83	0,12	14,35	0,13	2,05
	TZG Vrgorca	0	46,94	0	0,01	53,05	0	0
	TZG Metkovića	0	21,02	8,67	1,50	68,81	0	0
2017. (%)	TZG Splita	0,09	38,54	43,77	0,09	15,58	0,01	1,92
	TZG Vrgorca	0	31,17	0	0,01	65,46	3,36	0
	TZG Metkovića	0	25,80	6,63	0,01	67,56	0	0
2018. (%)	TZG Splita	0,03	35,97	44,95	0,13	16,55	0,18	2,19
	TZG Vrgorca	0	24,67	0	0,01	75,32	0	0
	TZG Metkovića	0	19,89	9,12	0,56	73,43	0	0
2019. (%)	TZG Splita	0,11	34,47	50,31	0,14	13,73	0,01	1,23
	TZG Vrgorca	0	29,49	0	1,18	61,47	7,86	0
	TZG Metkovića	0	18,72	10,80	0,01	69,05	1,42	0
2020. (%)	TZG Splita	1,06	55,59	27,21	0,26	15,53	0,01	0,34
	TZG Vrgorca	0	55,47	0	0,01	44,52	0	0
	TZG Metkovića	0	43,84	8,43	0,01	46,52	1,20	0

Izvor: izračun autorice na temelju Izvještaja o prihodima i rashodima odabranih turističkih zajednica, razna godišta

Prema podacima prikazanim u Tablici 10 može se zaključivati o razlikama u izvorima financiranja, odnosno prihodima koje turističke zajednice raspodjeljuju sukladno ciljevima poslovanja. Turistička zajednica grada Vrgorca i Turistička zajednica grada Metkovića nemaju u promatranom periodu evidentirane prihode od prodaje roba i usluga te prihode od povezanih neprofitnih organizacija. Prihodi Turističke zajednice grada Splita od prodaje roba

i pružanja usluga u svim promatranim godinama čine manje od 1% ukupnih prihoda, odnosno 1,06% u 2020. godini. Prihodi od povezanih neprofitnih organizacija u prve tri razmatrane godine čine udio od oko 2% u ukupnoj imovini, 2019. godine 1,23%, a 2020. 0,34% udjela.

Turistička zajednica grada Vrgorca nema evidentirane prihode po posebnim propisima u razmatranom razdoblju, za razliku od preostale dvije promatrane turističke zajednice. Dok kod Turističke zajednice grada Splita prihodi po posebnim propisima zauzimaju najveći udio u ukupnim prihodima, izuzev 2020. godine, kod Turističke zajednice grada Metkoviće oni čine udio između 6% i 9%, ovisno o razmatranoj godini.

Najveći udio u ukupnim prihodima Turističke zajednice grada Vrgorca i Turističke zajednice grada Metkovića zauzimaju prihodi od donacija. Iznimku kod Turističke zajednice grada Vrgorca čine prihodi od članarina i članskih doprinosa u 2020. godini.

Na temelju prikazanih rezultata može se zaključiti da su se u promatranom periodu Turistička zajednica grada Metkovića i Turistička zajednica grada Vrgorca financirane putem prihoda od donacija, odnosno najviše putem proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave. U slučaju Turističke zajednice grada Splita to su prihodi po posebnim propisima, potom od članarina i članskih doprinosa, dok su prihodi od donacija na trećem mjestu.

Provedena analiza ukazala je na najčešće izvore financiranja razmatranih turističkih zajednica, ali se rezultati ne mogu generalizirati na sve turističke zajednice. Potrebno je u uzorak uzeti veći broj turističkih zajednica kako bi se dobiveni zaključci mogli poopćiti na populaciju.

#### **4.5. Struktura bilance Turističke zajednice grada Splita**

U Tablici 11 prikazana je struktura bilance Turističke zajednice grada Splita u posljednjem izvještajnom razdoblju. Radi ograničenosti završnog rada prikazana je skraćena verzija.

**Tablica 11. Struktura bilance Turističke zajednice grada Splita u 2020. godini**

Račun iz rač. plana	Naziv	AOP	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Indeks
IMOVINA	IMOVINA (AOP 002+074)	001	8.796.955	9.225.125	104,8
0	Nefinancijska imovina (AOP 003+018+047+051+055+064)	002	3.010.175	2.974.122	98,8
01	Neproizvedena dugotrajna imovina (AOP 004+008-017)	003	867.344	867.344	100

Račun iz rač. plana	Naziv	AOP	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Indeks
011	Materijalna imovina – prirodna bogatstva (AOP 005 do 007)	004	867.344	867.344	100
0111	Zemljište	005	867.344	867.344	100
02	Proizvedena dugotrajna imovina (AOP 019+023+031+034+039+042-046)	018	2.142.831	2.095.139	97,7
021	Građevinski objekti (AOP 020 do 022)	019	2.602.031	2.602.031	100
0212	Poslovni objekti	021	2.602.031	2.602.031	100
022	Postrojenja i oprema (AOP 024 do 030)	023	1.103.970	1.164.670	105,5
0221	Uredska oprema i namještaj	024	712.131	747.706	104,9
0222	Komunikacijska oprema	025	21.628	21.629	100
0223	Oprema za održavanje i zaštitu	026	168.634	170.008	100,8
0226	Sportska i glazbena oprema	029	115.211	115.211	100
0227	Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	030	86.366	110.116	127,5
026	Nematerijalna proizvedena imovina (AOP 043 do 045)	042	19.420	19.420	100
0261	Ulaganja u računalne programe	043	19.420	19.420	100
029	Ispravak vrijednosti proizvedene dugotrajne imovine	046	1.582.590	1.690.982	106,8
042	Sitni inventar u uporabi	053	9.845	9.845	100
049	Ispravak vrijednosti sitnog inventara	054	9.845	9.845	100
06	Proizvedena kratkotrajna imovina (AOP 065+070+073)	064	0	11.639	-
061	Zalihe za obavljanje djelatnosti (AOP 066 do 069)	065	0	11.639	-
0611	Zalihe za preraspodjelu drugima	066	0	11.639	-
1	Financijska imovina (AOP 075+083+100+105+125+133+142)	074	5.786.780	6.251.003	108,1
11	Novac u banci i blagajni (AOP 076+080+081+082)	075	4.028.636	5.099.846	126,6
111	Novac u banci (AOP 077 do 079)	076	4.027.690	5.095.134	126,5
1111	Novac na računu kod tuzemnih poslovnih banaka	077	4.027.690	5.095.134	126,5
113	Novac u blagajni	081	946	4.712	498,1
12	Depoziti, jamčevni polozi i potraživanja od radnika te za više plaćene poreze i ostalo (AOP 084+087+088+089+095)	083	278.325	341.040	122,5
124	Potraživanja za više plaćene poreze i doprinose (AOP 090 do 094)	089	1.131	1.346	100
1245	Potraživanja za više plaćene doprinose	094	1.131	1.346	100
129	Ostala potraživanja (AOP 096 do 099)	095	277.194	339.694	122,5
1293	Potraživanja za predujmove	098	277.194	289.694	122,5
1294	Ostala nespomenuta potraživanja	099	0	50.000	-
16	Potraživanja za prihode (AOP 134 do 137+140-141)	133	16.200	800.000	4938,3
161	Potraživanja od kupaca	134	16.200	0	-
165	Ostala nespomenuta potraživanja	140	0	800.000	-
19	Rashodi budućih razdoblja i nedospjela naplata prihoda (AOP 143+144)	142	1.463.619	10.117	0,7
191	Rashodi budućih razdoblja	143	13.031	10.117	77,6
192	Nedospjela naplata prihoda	144	1.450.588	0	-
Obveze i vlastiti izvori	OBVEZE I VLASTITI IZVORI (AOP 146+195)	145	8.796.955	9.225.125	104,8
2	Obveze (AOP 147+174+182+190)	146	2.245.951	990.037	44,1
24	Obveze za rashode (AOP 148+156+164+168+169+170)	147	1.462.516	546.678	37,4
241	Obveze za radnike (AOP 149 do 155)	148	261.699	269.026	110,8
2411	Obveze za plaće – neto	149	146.213	154.448	105,6
2414	Obveze za porez i prirez na dohodak iz plaća	152	25.553	20.745	81,2

Račun iz rač. plana	Naziv	AOP	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Indeks
2415	Obveze za doprinose iz plaća	153	45.324	45.660	100,7
2416	Obveze za doprinose na plaće	154	31.723	32.641	102,9
2417	Ostale obveze za radnike	155	12.886	15.532	120,5
242	Obveze za materijalne rashode (AOP 157 do 163 )	156	1.074.162	277.502	25,8
2424	Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa	160	92.864	12.681	13,6
2425	Obveze prema dobavljačima u zemlji	161	900.509	264.821	29,4
2426	Obveze prema dobavljačima u inozemstvu	162	80.789	0	-
244	Obveze za financijske rashode (AOP 165 do 167)	164	95.834	0	-
2443	Obveze za ostale financijske rashode	167	95.834	0	-
249	Ostale obveze (AOP 171 do 173)	170	30.821	150	0,5
2492	Obveze za porez na dodanu vrijednost	172	19.951	0	-
2493	Obveze za predumove, depozite, primljene jamčevine i ostale nespomenute obveze	173	10.870	150	1,4
26	Obveze za kredite i zajmove (AOP 183+186-189)	182	554	0	-
262	Obveze za robne i ostale zajmove (AOP 187+188)	186	554	0	-
2621	Obveze za zajmove u zemlji	187	554	0	-
29	Odgođeno plaćanje rashoda i prihodi budućih razdoblja (AOP 191+192)	190	782.881	443.359	56,6
291	Odgođeno plaćanje rashoda	191	782.881	443.359	56,6
5	Vlastiti izvori (AOP 196+199-200)	195	6.551.004	8.235.088	125,7
51	Vlastiti izvori (AOP 197+198)	196	2.609.622	2.577.097	98,7
511	Vlastiti izvori	197	2.609.622	2.577.097	98,7
5221	Višak prihoda	199	3.941.382	5.657.991	143,5
61	Izvanbilančni zapisi – aktiva	201	0	1.980.422	-
62	Izvanbilančni zapisi – pasiva	202	0	1.980.422	-

Izvor: Registar neprofitnih organizacija. [Mrežno]. Dostupno na: [https://banovac.mfin.hr/rnoprt/Report?id=10272&year=2013&reportType=BIL\\_NPF&isOib=false](https://banovac.mfin.hr/rnoprt/Report?id=10272&year=2013&reportType=BIL_NPF&isOib=false) [25.9.2021.]

Prema podacima prikazanim u Tablici 11 može se zaključiti da je Turistička zajednica grada Splita u 2020. godini zabilježila porast vrijednosti imovine za 4,8%, i to u najvećoj mjeri zbog povećanja financijske imovine. Kumulativno je financijska imovina porasla za 8,1% u 2020. godini, pri čemu je najveći porast zabilježen u poziciji potraživanja za prihode i novac u blagajni. S druge strane, u 2020. godini zabilježen je pad vrijednosti nefinancijske imovine za 1,2% u odnosu na 2019. godinu.

Što se tiče obveza, u 2020. godini može se pratiti trend smanjenja za 55,9%, a najviše zbog smanjenja obveza za rashode. Kumulativno, obveze za rashode pale su za 62,6% u odnosu na 2019. godinu, iako se može pratiti porast obveza za radnike, odnosno za plaće. Obveza za kredite i zajmove u 2020. godini nije bilo. Vlastiti izvori porasli su za 25,7%, najviše zbog viška prihoda.

#### 4.6. Struktura bilance Turističke zajednice grada Vrgorca

U Tablici 12 prikazana je skraćena struktura bilance Turističke zajednice grada Vrgorac u posljednjem izvještajnom razdoblju.

**Tablica 12. Struktura bilance Turističke zajednice grada Vrgorca u 2020. godini**

Račun iz rač. plana	Naziv	AOP	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Indeks
IMOVINA	IMOVINA (AOP 002+074)	001	85.623	143.292	168,5
0	Nefinancijska imovina (AOP 003+018+047+051+055+064)	002	56.333	55.220	98,1
02	Proizvedena dugotrajna imovina (AOP 019+023+031+034+039+042-046)	018	56.333	55.220	98,1
022	Postrojenja i oprema (AOP 024 do 030)	023	80.125	96.081	119,9
0221	Uredska oprema i namještaj	024	14.233	30.189	212,1
0223	Oprema za održavanje i zaštitu	026	5.579	5.579	100
0225	Instrumenti, uređaji i strojevi	028	3.746	3.746	100
0227	Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	030	56.567	56.567	100
029	Ispravak vrijednosti proizvedene dugotrajne imovine	046	23.792	40.861	171,7
041	Zalihe sitnog inventara	052	105.828	94.376	89,2
049	Ispravak vrijednosti sitnog inventara	054	105.828	94.376	89,2
1	Financijska imovina (AOP 075+083+100+105+125+133+142)	074	29.290	88.072	300,7
11	Novac u banci i blagajni (AOP 076+080+081+082)	075	29.290	88.072	300,7
111	Novac u banci (AOP 077 do 079)	076	29.280	86.331	294,8
1111	Novac na računu kod tuzemnih poslovnih banaka	077	29.280	86.331	294,8
113	Novac u blagajni	081	10	1.741	17410
Obveze i vlastiti izvori	OBVEZE I VLASTITI IZVORI (AOP 146+195)	145	85.623	143.292	167,3
2	Obveze (AOP 147+174+182+190)	146	55.042	18.188	33,1
24	Obveze za rashode (AOP 148+156+164+168+169+170)	147	55.042	11.254	20,4
241	Obveze za radnike (AOP 149 do 155)	148	10.457	10.550	100,8
2411	Obveze za plaće – neto	149	6.288	6.388	101,5
2414	Obveze za porez i prirez na dohodak iz plaća	152	893	857	95,9
2415	Obveze za doprinose iz plaća	153	1.795	1.811	100,8
2416	Obveze za doprinose na plaće	154	1.481	1.494	100,8
242	Obveze za materijalne rashode (AOP 157 do 163 )	156	44.585	704	1,5
2424	Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa	160	609	0	-
2425	Obveze prema dobavljačima u zemlji	161	43.976	704	1,6
29	Odgodeno plaćanje rashoda i prihodi budućih razdoblja (AOP 191+192)	190	0	6.934	-
292	Naplaćeni prihodi budućih razdoblja (AOP 193+194)	192	0	6.934	-
2922	Odgodeno priznavanje prihoda	194	0	6.934	-
5	Vlastiti izvori (AOP 196+199-200)	195	30.581	125.104	409,1
5221	Višak prihoda	199	30.581	125.104	409,1

Izvor: Registar neprofitnih organizacija. [Mrežno]. Dostupno na: [https://banovac.mfin.hr/rnoprt/Report?id=34758&year=2020&reportType=BIL\\_NPF&isOib=false](https://banovac.mfin.hr/rnoprt/Report?id=34758&year=2020&reportType=BIL_NPF&isOib=false) [25.9.2021.]

Prema podacima prikazanim u Tablici 12 može se zaključiti da je ukupna imovina Turističke zajednice grada Vrgorca porasla za 68,5% u 2020. s obzirom na 2019. godinu. Najveći porast vrijednosti zabilježen je kod financijske imovine (200,7%), i to u najvećoj mjeri zbog porasta novca u blagajni, a potom i novca na računu kod tuzemnih poslovnih banaka. S druge strane, kod nefinancijske imovine zabilježen je pad vrijednosti od 1,9%.

Što se tiče obveza, Turistička zajednica grada Vrgorca zabilježila je smanjenje obveza u 2020. godini u odnosu na 2019. godinu, i to za 66,9%. najviše su se smanjile obveze materijalne rashode, dok su blago porasle obveze za radnike. U 2020. godini zabilježeno je i odgođeno plaćanje rashoda i prihodi budućih razdoblje, a godinu ranije nije ih bilo. Što se tiče vlastitih izvora, može se pratiti porast od 309,1% u 2020. godini, i to sve zbog evidentiranog viška prihoda.

#### 4.7. Struktura bilance Turističke zajednice grada Metkovića

U Tablici 13 prikazana je skraćena bilanca Turističke zajednice grada Metkovića u 2020. godini.

**Tablica 13. Struktura bilance Turističke zajednice grada Metkovića u 2020. godini**

Račun iz rač. plana	Naziv	AOP	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Indeks
IMOVINA	IMOVINA (AOP 002+074)	001	241.588	122.900	50,8
0	Nefinancijska imovina (AOP 003+018+047+051+055+064)	002	90.402	55.387	61,3
02	Proizvedena dugotrajna imovina (AOP 019+023+031+034+039+042-046)	018	90.402	55.387	61,3
022	Postrojenja i oprema (AOP 024 do 030)	023	294.566	294.566	100
0221	Uredska oprema i namještaj	024	82.496	82.496	100
0222	Komunikacijska oprema	025	3.644	3.644	100
0223	Oprema za održavanje i zaštitu	026	3.665	3.665	100
0227	Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	030	204.761	204.761	100
024	Knjige, umjetnička djela i ostale izložbene vrijednosti (AOP 035 do 038)	034	252	252	100
0241	Knjige u knjižnicama	035	252	252	100
029	Ispravak vrijednosti proizvedene dugotrajne imovine	046	204.416	239.431	117,1
1	Financijska imovina (AOP 075+083+100+105+125+133+142)	074	151.186	67.513	44,6
11	Novac u banci i blagajni (AOP 076+080+081+082)	075	149.796	66.123	44,1

Račun iz rač. plana	Naziv	AOP	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Indeks
111	Novac u banci (AOP 077 do 079)	076	149.796	66.123	44,1
1111	Novac na računu kod tuzemnih poslovnih banaka	077	133.706	50.049	37,4
1113	Prijelazni račun	079	16.090	16.074	99,9
12	Depoziti, jamčevni polozi i potraživanja od radnika te za više plaćene poreze i ostalo (AOP 084+087+088+089+095)	083	1.390	1.390	100
124	Potraživanja za više plaćene poreze i doprinose (AOP 090 do 094)	089	1.390	1.390	100
1241	Potraživanje za više plaćene poreze	090	1.390	1.390	100
Obveze i vlastiti izvori	OBVEZE I VLASTITI IZVORI (AOP 146+195)	145	241.588	122.901	50,8
2	Obveze (AOP 147+174+182+190)	146	18.581	16.471	88,6
24	Obveze za rashode (AOP 148+156+164+168+169+170)	147	18.581	16.471	88,6
242	Obveze za materijalne rashode (AOP 157 do 163 )	156	13.783	11.673	84,7
2421	Naknade troškova radnicima	157	42	510	1214,3
2425	Obveze prema dobavljačima u zemlji	161	13.741	11.163	81,2
249	Ostale obveze (AOP 171 do 173)	170	4.798	4.798	-
2493	Obveze za predujmove, depozite, primljene jamčevine i ostale nespomenute obveze	173	4.798	4.798	-
5	Vlastiti izvori (AOP 196+199-200)	195	223.007	106.430	47,7
5221	Višak prihoda	199	223.007	106.430	47,7
Izvor:	Registar neprofitnih organizacija.	[Mrežno].	Dostupno	na:	

[https://banovac.mfin.hr/rnoprt/Report?id=656&year=2020&reportType=BIL\\_NPF&isOib=false](https://banovac.mfin.hr/rnoprt/Report?id=656&year=2020&reportType=BIL_NPF&isOib=false) [25.9.2021.]

Prema podacima prikazanim u Tablici 13 može se zaključivati o vrijednosti imovine, obveza i vlastitih izvora Turističke zajednice grada Metkovića u 2020. godini s obzirom na 2019. godinu. Vrijednost ukupne imovine pala je za 49,2% u 2020. u odnosu na 2019. godinu. Kod nefinancijske se imovine može pratiti smanjenje za 38,7%, a financijske 65,4%. Takvo je stanje najviše rezultat smanjenja novca u banci, odnosno novca na računu kod tuzemnih poslovnih banaka (-62,6%).

Što se tiče obveza, u 2020. godini može se pratiti smanjenje za 11,4%, a najviše je to posljedica smanjenja obveza za rashode, odnosno obveza za materijalne rashode i obveza prema dobavljačima u zemlji. Međutim, porast je zabilježen kod naknada troškova radnicima. vlastiti izvori Turističke zajednice grada Matkovića također su pali za 52,3%, i to cijelosti zbog pada viška prihoda.



#### 4.8. Struktura izvještaja o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Splita

U Tablici 14 prikazan je skraćeni izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Splita u 2020. godini.

**Tablica 14. Izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Splita u 2020. godini**

Račun iz rač. plana	Naziv	AOP	Ostvareno prethodne godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju	Indeks
3	PRIHODI (AOP 002+005+008+011+024+040+049)	001	21.741.681	11.590.506	53,3
31	Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga (AOP 003+004)	002	22.200	123.600	556,7
3112	Prihodi od pružanja usluga	004	22.200	123.600	556,7
32	Prihodi od članarina i članskih doprinosa (AOP 006+007)	005	7.495.893	6.444.112	85,9
3211	Članarine	006	7.495.893	6.444.112	85,9
33	Prihodi po posebnim propisima (AOP 009+010)	008	10.937.293	3.153.526	28,8
3312	Prihodi po posebnim propisima iz ostalih izvora	010	10.937.293	3.153.526	28,8
34	Prihodi od imovine (AOP 012+021)	011	30.460	30.418	99,8
341	Prihodi od financijske imovine (AOP 013 do 020)	012	460	418	90,8
3413	Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju	015	460	418	90,8
342	Prihodi od nefinancijske imovine (AOP 022+023)	021	30.000	30.000	100
3421	Prihodi od zakupa i iznajmljivanja imovine	022	30.000	30.000	100
35	Prihodi od donacija (AOP 025+030+033+036+037)	024	2.985.848	1.799.412	60,2
351	Prihodi od donacija iz proračuna (AOP 026 do 029)	025	2.975.588	1.799.412	60,2
3512	Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave	027	2.975.588	1.799.412	60,2
353	Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba (AOP 034+035)	033	10.260	0	-
3532	Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba za EU projekte	035	10.260	0	-
36	Ostali prihodi (AOP 041+044+045)	040	2.053	280	13,6
361	Prihodi od naknade štete i refundacija (AOP 042+043)	041	1.754	0	-
3611	Prihodi od naknade šteta	042	682	0	-
3612	Prihod od refundacija	043	1.072	0	-
362	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine	044	299	0	-
363	Ostali nespomenuti prihodi (AOP 046 do 048)	045	0	280	-
3633	Ostali nespomenuti prihodi	048	0	280	-
37	Prihodi od povezanih neprofitnih organizacija (AOP 050 do 053)	049	267.934	39.158	14,6
3711	Tekući prihodi od povezanih neprofitnih organizacija	050	267.934	39.158	14,6
4	RASHODI (AOP 055+067+108+109+120+128+139)	054	20.968.777	9.873.896	47,1



Račun iz rač. plana	Naziv	AOP	Ostvareno prethodne godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju	Indeks
41	Rashodi za radnike (AOP 056+061+062)	055	3.392.288	3.299.356	97,2
411	Plaće (AOP 057 do 060)	056	2.580.464	2.534.685	98,2
4111	Plaće za redovan rad	057	2.555.030	2.534.685	99,2
4112	Plaće u naravi	058	25.434	0	-
412	Ostali rashodi za radnike	061	428.960	397.803	92,7
413	Doprinosi na plaće (AOP 063 do 066)	062	382.864	366.868	95,8
4131	Doprinosi za zdravstveno osiguranje	063	382.864	366.868	95,8
42	Materijalni rashodi (AOP 068+072+077+082+087+097+102)	067	12.167.759	4.839.163	39,7
421	Naknade troškova radnicima (AOP 069 do 071)	068	317.921	147.386	46,3
4211	Službena putovanja	069	226.327	75.136	33,2
4212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	070	75.260	69.250	92,1
4213	Stručno usavršavanje radnika	071	16.334	3.000	18,3
422	Naknade članovima u predstavničkim i izvršnim tijelima, povjerenstvima i slično (AOP 073 do 076)	072	125.955	19.680	15,6
4221	Naknade za obavljanje aktivnosti	073	41.127	19.680	47,8
4222	Naknade troškova službenih putovanja	074	84.828	0	-
424	Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa (AOP 083 do 086)	082	1.266.117	409.339	32,3
4241	Naknade za obavljanje aktivnosti	083	1.231.598	397.668	32,3
4242	Naknade troškova službenih putovanja	084	14.960	6.057	40,5
4243	Naknade ostalih troškova	085	19.559	5.614	28,7
425	Rashodi za usluge (AOP 088 do 096)	087	9.624.067	3.955.639	41,1
4251	Usluge telefona, pošte i prijevoza	088	301.776	64.781	21,4
4252	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	089	90.065	343.411	381,3
4253	Usluge promidžbe i informiranja	090	6.428.977	1.972.934	30,7
4254	Komunalne usluge	091	32.635	26.049	79,8
4255	Zakupnine i najamnine	092	1.660.143	969.983	58,4
4256	Zdravstvene i veterinarske usluge	093	27.702	29.241	105,5
4257	Intelektualne i osobne usluge	094	549.347	279.383	50,8
4259	Ostale usluge	096	533.422	269.857	50,5
426	Rashodi za materijal i energiju (AOP 098 do 101)	097	472.628	212.923	39,9
4261	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	098	405.436	115.120	28,4
4263	Energija	100	66.033	97.803	148,1
4264	Sitan inventar i auto gume	101	1.159	0	-
429	Ostali nespomenuti materijalni rashodi (AOP 103 do 107)	102	361.071	94.196	26,1
4291	Premije osiguranja	103	14.936	8.730	58,5
4292	Reprezentacija	104	333.286	77.816	23,3
4293	Članarine	105	2.600	600	23,1
4294	Kotizacije	106	4.140	0	-
4295	Ostali nespomenuti materijalni rashodi	107	6.109	7.050	115,4
43	Rashodi amortizacije	108	94.919	75.866	79,9
44	Financijski rashodi (AOP 110+111+115)	109	3.309.595	19.467	0,6
443	Ostali financijski rashodi (AOP 116 do 119)	115	3.309.595	19.467	0,6
4431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	116	22.087	18.896	85,5
4432	Negativne tečajne razlike i valutna klauzula	117	2.296	569	24,7

Račun iz rač. plana	Naziv	AOP	Ostvareno prethodne godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju	Indeks
4433	Zatezne kamate	118	4.024	2	0,05
4434	Ostali nespomenuti financijski rashodi	119	3.281.188	0	-
45	Donacije (AOP 121+125)	120	1.856.619	1.631.282	87,8
451	Tekuće donacije (AOP 122 do 124)	121	1.856.619	1.631.282	87,8
4511	Tekuće donacije	122	1.856.619	1.631.282	87,8
46	Ostali rashodi (AOP 129+134)	128	15.828	2.762	17,4
462	Ostali nespomenuti rashodi (AOP 135 do 138)	134	15.828	2.762	17,4
4621	Neotpisana vrijednost i drugi rashodi otuđene i rashodovane dugotrajne imovine	135	15.775	0	-
4622	Otpisana potraživanja	136	53	0	-
4624	Ostali nespomenuti rashodi	138	0	2.762	-
47	Rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija (AOP 140 do 143)	139	131.769	6.000	4,5
4711	Tekući rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija	140	131.769	6.000	4,5
	UKUPNI RASHODI (AOP 054-146 ili 054+147)	148	20.968.777	9.873.896	47,1
	VIŠAK PRIHODA (AOP 001-148)	149	772.904	1.716.610	222,1
5221	Višak prihoda – preneseni	151	3.168.478	3.941.382	124,4
	Višak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju (AOP 149+151-150-152-153)	154	3.941.382	5.657.992	143,5
11	Stanje novčanih sredstava na početku godine	156	4.491.600	4.028.635	89,7
	Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne	157	20.343.319	12.533.711	61,6
	Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni	158	20.806.284	11.462.500	55,1
	Stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja (AOP 156+157-158)	159	4.028.635	5.099.846	126,6
	Prosječan broj radnika na osnovi stanja krajem izvještajnog razdoblja (cijeli broj)	160	19	20	105,3
	Prosječan broj radnika na osnovi sati rada (cijeli broj)	161	20	20	100
	Stanje zaliha	170	0	11.639	-

Izvor: Registar neprofitnih organizacija. [Mrežno]. Dostupno na:

[https://banovac.mfin.hr/rnoprt/Report?id=10272&year=2020&reportType=PR\\_RAS\\_NPF&isOib=false](https://banovac.mfin.hr/rnoprt/Report?id=10272&year=2020&reportType=PR_RAS_NPF&isOib=false)

[26.9.2021.]

Prema podatcima prikazanim u Tablici 14 može se zaključiti kako su se ukupni prihodi Turističke zajednice grada Splita smanjili za 46,7% u 2020. u odnosu na 2019. godinu. Iako je zabilježen porast prihoda od pružanja usluga, u svim je ostalim glavnim pozicijama prihoda zabilježen pad. Tako su se prihodi od članarina smanjili za 14,1%, a prihodi po posebnim propisima 81,2%. Također, smanjili su se i prihodi od donacija, i to za 39,8%, te ostali prihodi za 86,4% u odnosu na 2019. godinu. Prihodi od imovine zanemarivo su se smanjili, dok u 2020. nisu evidentirani prihodi od naknadnih šteta i refundacija.

Što se tiče rashoda, oni su se ukupno smanjili za 52,9% u 2020. godini. Kod rashoda za radnike evidentirano je zanemarivo smanjenje vrijednosti, ali su materijalni rashodi opali za nešto više od 60%, rashodi amortizacije za oko 20%, dok su financijski rashodi opali za čak 99,4%. I u poziciji donacije evidentirano je smanjenje za 12,2% u odnosu na 2019. godinu, a smanjenje se može pratiti i kod ostalih rashoda (-82,6%) te rashoda vezanih za financiranje povezanih neprofitnih organizacija (-95,4%).

#### 4.9. Struktura izvještaja o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Vrgorca

U Tablici 15 prikazan je skraćeni izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Vrgorca u prethodnom izvještajnom razdoblju.

**Tablica 15. Struktura izvještaja o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Vrgorca u 2020. godini**

Račun iz rač. plana	Naziv	AOP	Ostvareno prethodne godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju	Indeks
3	PRIHODI (AOP 002+005+008+011+024+040+049)	001	842.736	448.683	53,2
32	Prihodi od članarina i članskih doprinosa (AOP 006+007)	005	248.511	248.914	100,2
3211	Članarine	006	248.511	248.914	100,2
34	Prihodi od imovine (AOP 012+021)	011	10.001	4	0,04
341	Prihodi od financijske imovine (AOP 013 do 020)	012	1	4	400
3413	Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju	015	1	4	400
342	Prihodi od nefinancijske imovine (AOP 022+023)	021	10.000	0	-
3421	Prihodi od zakupa i iznajmljivanja imovine	022	10.000	0	-
35	Prihodi od donacija (AOP 025+030+033+036+037)	024	518.018	199.765	38,5
351	Prihodi od donacija iz proračuna (AOP 026 do 029)	025	409.018	199.617	48,8
3512	Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave	027	409.018	199.617	48,8
355	Ostali prihodi od donacija (AOP 038+039)	037	109.000	148	0,2
3551	Ostali prihodi od donacija	038	109.000	148	0,2
36	Ostali prihodi (AOP 041+044+045)	040	66.206	0	-
361	Prihodi od naknade štete i refundacija (AOP 042+043)	041	12.816	0	-
3611	Prihodi od naknade šteta	042	12.816	0	-
363	Ostali nespomenuti prihodi (AOP 046 do 048)	045	53.390	0	-
3633	Ostali nespomenuti prihodi	048	53.390	0	-
4	RASHODI (AOP	054	823.613	354.160	43

Račun iz rač. plana	Naziv	AOP	Ostvareno prethodne godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju	Indeks
	055+067+108+109+120+128+139)				
41	Rashodi za radnike (AOP 056+061+062)	055	150.537	128.144	85,1
411	Plaće (AOP 057 do 060)	056	127.566	108.707	85,2
4111	Plaće za redovan rad	057	127.566	108.707	85,2
412	Ostali rashodi za radnike	061	2.500	1.500	60
413	Doprinosi na plaće (AOP 063 do 066)	062	20.471	17.937	87,6
4131	Doprinosi za zdravstveno osiguranje	063	20.471	17.937	87,6
42	Materijalni rashodi (AOP 068+072+077+082+087+097+102)	067	655.866	205.169	31,3
421	Naknade troškova radnicima (AOP 069 do 071)	068	17.246	18.115	105,1
4211	Službena putovanja	069	14.183	15.049	106,1
4212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	070	3.063	3.066	100,09
424	Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa (AOP 083 do 086)	082	67.942	6.470	9,5
4244	Ostale naknade	086	67.942	6.470	9,5
425	Rashodi za usluge (AOP 088 do 096)	087	56.463	61.382	108,7
4251	Usluge telefona, pošte i prijevoza	088	6.117	4.493	73,4
4252	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	089	0	576	-
4253	Usluge promidžbe i informiranja	090	26.151	19.168	73,3
4254	Komunalne usluge	091	328	0	-
4255	Zakupnine i najamnine	092	6.800	9.600	141,2
4257	Intelektualne i osobne usluge	094	362	132	36,4
4258	Računalne usluge	095	12.500	25.000	200
4259	Ostale usluge	096	4.205	2.413	57,4
426	Rashodi za materijal i energiju (AOP 098 do 101)	097	19.258	13.759	71,4
4261	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	098	6.504	6.058	93,2
4262	Materijal i sirovine	099	2.624	1.202	45,8
4263	Energija	100	4.882	3.422	70,1
4264	Sitan inventar i auto gume	101	5.248	3.077	58,6
429	Ostali nespomenuti materijalni rashodi (AOP 103 do 107)	102	494.957	105.443	21,3
4292	Reprezentacija	104	4.790	0	-
4294	Kotizacije	106	450	0	-
4295	Ostali nespomenuti materijalni rashodi	107	489.717	105.443	21,5
43	Rashodi amortizacije	108	12.023	17.069	141,9
44	Financijski rashodi (AOP 110+111+115)	109	4.187	3.778	90,2
443	Ostali financijski rashodi (AOP 116 do 119)	115	4.187	3.778	90,2
4431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	116	4.187	3.778	90,2
45	Donacije (AOP 121+125)	120	1.000	0	-
451	Tekuće donacije (AOP 122 do 124)	121	1.000	0	-
4511	Tekuće donacije	122	1.000	0	-
	UKUPNI RASHODI (AOP 054-146 ili 054+147)	148	823.613	354.160	43
	VIŠAK PRIHODA (AOP 001-148)	149	19.123	94.523	494,3
5221	Višak prihoda – preneseni	151	11.458	30.581	266,9
	Višak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju (AOP 149+151-150-152-153)	154	30.581	125.104	409,1

Račun iz rač. plana	Naziv	AOP	Ostvareno prethodne godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju	Indeks
11	Stanje novčanih sredstava na početku godine	156	13.787	29.290	212,4
	Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne	157	906.737	476.414	52,5
	Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni	158	891.234	417.632	46,8
	Stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja (AOP 156+157-158)	159	29.290	88.072	300,7
	Prosječan broj radnika na osnovi stanja krajem izvještajnog razdoblja (cijeli broj)	160	1	1	100
	Prosječan broj radnika na osnovi sati rada (cijeli broj)	161	1	1	100

Izvor: Registar neprofitnih organizacija. [Mrežno]. Dostupno na:

[https://banovac.mfin.hr/rnopr/Report?id=34758&year=2020&reportType=PR\\_RAS\\_NPF&isOib=false](https://banovac.mfin.hr/rnopr/Report?id=34758&year=2020&reportType=PR_RAS_NPF&isOib=false)

[26.9.2021.]

Prema podacima prikazanim u Tablici 15 može se zaključiti da su ostvareni prihodi u 2020. godini manji za 46,8% u odnosu na 2019. godinu. Evidentiran je zanemariv porast prihoda od članarina, ali isto tako i veliki pad prihoda od imovine (-99,96%). Važno je spomenuti u tom kontekstu da u 2020. godini nije bilo ostvarenih prihoda od nefinancijske imovine, za razliku od 2019. godine. Prihodi od donacija opali su za 61,5% u 2020. godini, dok ostalih prihoda nije bilo.

Što se tiče rashoda, evidentirano je smanjenje rashoda za 67% u 2020. u odnosu na 2019. godinu. Rashodi za radnike pali su za 14,9%, materijalni rashodi za 68,7%, dok su rashodi amortizacije porasli za gotovo 42%. Nisu evidentirane donacije u 2020. godini.

#### 4.10. Struktura izvještaja o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Metkovića

U Tablici 16 prikazan je skraćeni izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Metkovića u prethodnom izvještajnom razdoblju.

#### Tablica 16. Struktura izvještaja o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Metkovića u 2020. godini

Račun iz rač. plana	Naziv	AOP	Ostvareno prethodne godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju	Indeks
3	PRIHODI (AOP 002+005+008+011+024+040+049)	001	983.558	423.713	43,1
32	Prihodi od članarina i članskih doprinosa (AOP	005	184.042	185.759	100,9

Račun iz rač. plana	Naziv	AOP	Ostvareno prethodne godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju	Indeks
	006+007)				
3212	Članski doprinosi	007	184.042	185.759	100,9
33	Prihodi po posebnim propisima (AOP 009+010)	008	106.230	35.738	33,6
3312	Prihodi po posebnim propisima iz ostalih izvora	010	106.230	35.738	33,6
34	Prihodi od imovine (AOP 012+021)	011	5	4	80
341	Prihodi od financijske imovine (AOP 013 do 020)	012	5	4	80
3413	Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju	015	5	4	80
35	Prihodi od donacija (AOP 025+030+033+036+037)	024	679.143	197.125	29,1
351	Prihodi od donacija iz proračuna (AOP 026 do 029)	025	474.818	197.125	41,5
3512	Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave	027	474.818	197.125	41,5
353	Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba (AOP 034+035)	033	23.000	0	-
3531	Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba	034	23.000	0	-
354	Prihodi od građana i kućanstava	036	3.000	0	-
355	Ostali prihodi od donacija (AOP 038+039)	037	178.325	0	-
3551	Ostali prihodi od donacija	038	178.325	0	-
36	Ostali prihodi (AOP 041+044+045)	040	14.138	5.087	35,9
361	Prihodi od naknade štete i refundacija (AOP 042+043)	041	77	5.087	6606,4
3611	Prihodi od naknade šteta	042	0	5.087	-
3612	Prihod od refundacija	043	77	0	-
363	Ostali nespomenuti prihodi (AOP 046 do 048)	045	14.061	0	-
3633	Ostali nespomenuti prihodi	048	14.061	0	-
4	RASHODI (AOP 055+067+108+109+120+128+139)	054	917.329	538.142	58,6
41	Rashodi za radnike (AOP 056+061+062)	055	253.909	257.673	101,4
411	Plaće (AOP 057 do 060)	056	210.525	213.395	101,3
4111	Plaće za redovan rad	057	210.525	213.395	101,3
412	Ostali rashodi za radnike	061	8.529	10.900	127,7
413	Doprinosi na plaće (AOP 063 do 066)	062	34.855	33.378	95,7
4131	Doprinosi za zdravstveno osiguranje	063	34.566	33.378	96,5
4132	Doprinosi za zapošljavanje	064	289	0	-
42	Materijalni rashodi (AOP 068+072+077+082+087+097+102)	067	553.779	207.158	37,4
421	Naknade troškova radnicima (AOP 069 do 071)	068	13.664	7.218	52,8
4211	Službena putovanja	069	5.056	5.194	102,7
4212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	070	8.608	2.024	23,5
423	Naknade volonterima (AOP 078 do 081)	077	7.691	8.444	109,8
4231	Naknade za obavljanje djelatnosti	078	0	7.791	-
4232	Naknade troškova službenih putovanja	079	0	653	-
4233	Naknade ostalih troškova	080	7.691	0	-
424	Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa (AOP 083 do 086)	082	182.596	46.476	24,5



Račun iz rač. plana	Naziv	AOP	Ostvareno prethodne godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju	Indeks
4241	Naknade za obavljanje aktivnosti	083	182.364	16.476	9,1
4242	Naknade troškova službenih putovanja	084	232	0	-
4244	Ostale naknade	086	0	30.000	-
425	Rashodi za usluge (AOP 088 do 096)	087	238.390	127.575	53,5
4251	Usluge telefona, pošte i prijevoza	088	3.663	3.762	102,7
4252	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	089	125	616	492,8
4253	Usluge promidžbe i informiranja	090	20.472	16.233	79,3
4254	Komunalne usluge	091	429	568	132,4
4255	Zakupnine i najamnine	092	66.025	1.750	2,6
4257	Intelektualne i osobne usluge	094	0	3.400	-
4258	Računalne usluge	095	5.106	1.731	33,9
4259	Ostale usluge	096	142.570	99.515	69,8
426	Rashodi za materijal i energiju (AOP 098 do 101)	097	24.825	4.860	19,5
4261	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	098	1.948	2.452	125,8
4262	Materijal i sirovine	099	21.074	49	0,2
4263	Energija	100	1.803	2.110	117,1
4264	Sitan inventar i auto gume	101	0	249	-
429	Ostali nespomenuti materijalni rashodi (AOP 103 do 107)	102	86.613	12.585	14,5
4291	Premije osiguranja	103	2.621	2.408	91,8
4292	Reprezentacija	104	18.989	587	3,1
4293	Članarine	105	1.000	1.000	100
4294	Kotizacije	106	2.003	0	-
4295	Ostali nespomenuti materijalni rashodi	107	62.000	8.590	13,8
43	Rashodi amortizacije	108	34.431	35.015	101,7
44	Financijski rashodi (AOP 110+111+115)	109	4.065	4.427	108,9
443	Ostali financijski rashodi (AOP 116 do 119)	115	4.065	4.427	108,9
4431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	116	1.729	2.175	125,8
4434	Ostali nespomenuti financijski rashodi	119	2.336	2.252	96,4
45	Donacije (AOP 121+125)	120	47.000	2.000	4,3
451	Tekuće donacije (AOP 122 do 124)	121	47.000	2.000	4,3
4511	Tekuće donacije	122	47.000	2.000	4,3
46	Ostali rashodi (AOP 129+134)	128	24.145	31.869	131,9
462	Ostali nespomenuti rashodi (AOP 135 do 138)	134	24.145	31.869	131,9
4624	Ostali nespomenuti rashodi	138	24.145	31.869	131,9
	UKUPNI RASHODI (AOP 054-146 ili 054+147)	148	917.329	538.142	58,6
	VIŠAK PRIHODA (AOP 001-148)	149	66.229	0	-
	MANJAK PRIHODA (AOP 148-001)	150	0	114.429	-
5221	Višak prihoda – preneseni	151	156.778	220.859	140,8
	Višak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju (AOP 149+151-150-152-153)	154	223.007	106.430	47,7
11	Stanje novčanih sredstava na početku godine	156	97.390	149.796	153,8
	Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne	157	985.714	459.579	46,6
	Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni	158	933.308	543.252	58,2
	Stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja (AOP 156+157-158)	159	149.796	66.123	44,2
	Prosječan broj radnika na osnovi stanja krajem	160	2	2	100

Račun iz rač. plana	Naziv	AOP	Ostvareno prethodne godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju	Indeks
	izvještajnog razdoblja (cijeli broj)				
	Prosječan broj radnika na osnovi sati rada (cijeli broj)	161	2	2	100

Izvor: Registar neprofitnih organizacija. [Mrežno]. Dostupno na:

[https://banovac.mfin.hr/rnoprt/Report?id=656&year=2020&reportType=PR\\_RAS\\_NPF&isOib=false](https://banovac.mfin.hr/rnoprt/Report?id=656&year=2020&reportType=PR_RAS_NPF&isOib=false)

[26.9.2021.]

Prema podacima prikazanim u Tablici 16 može se zaključiti da su ukupni prihodi Turističke zajednice grada Metkovića pali za gotovo 57% 2020. godine u odnosu na 2019. Iako su prihodi od članskih doprinosa zanemarivo porasli, prihodi po posebnim propisima pali su za 66,4%, a prihodi od imovine za 20%. U 2020. godini smanjili su se i prihodi od donacija (-70,9%) te ostali prihodi (-64,1%).

Što se tiče ukupnih rashoda, oni su se smanjili u 2020. godini za 41,4% u odnosu na 2019. godinu. Unatoč porastu rashoda za radnike od 1,4% i rashoda amortizacije za 1,7%, materijalni rashodi u 2020. smanjili su se za 62,6%, donacije za 95,7%, a ostali prihodi porasli su za 31,9%.



## 5. ZAKLJUČAK

Neprofitne su organizacije dio neprofitnog sektora i odnose na dobrovoljne organizacije kojima primarni cilj nije stjecanje profita kako bi ga interesne skupine međusobno razdijelile, nego se cjelokupan profit usmjerava u svrhu ostvarivanja misije i ciljeva poslovanja. Mnogi su autori provedbom istraživanja i analiza zaključili kako su neprofitne organizacije iznimno relevantne u kontekstu društveno-ekonomske važnosti.

Drugim riječima, one su pružatelji ključnih društvenih, zdravstvenih, obrazovnih i kulturnih usluga i sl. čineći na taj način značajan udio u ukupnoj zaposlenosti i stvaranju ekonomske vrijednosti u mnogim dijelovima svijeta. Isto tako, rast neprofitnih i nevladinih organizacija može se razmatrati i u kontekstu građanskog sudjelovanja, društvenog angažmana i sl.

U Republici Hrvatskoj danas djeluje veliki broj neprofitnih organizacija. Njihovo je poslovanje i obavljanje djelatnosti orijentirano na različite segmente život, npr. brigu o djeci, starijima, drugim osjetljivim društvenim kategorijama, životinjama, okolišu, promicanje raznih vrijednosti i ciljeva itd. Svaka je od njih specifična ovisno o djelatnosti koju obavlja. Rad neprofitnih organizacija zakonski je reguliran zakonskim i podzakonskim aktima, a to uključuje i uređenje računovodstva, odnosno financijsko izvještavanje. Općenito govoreći, poslovanje neprofitne organizacije mora biti dobro financijski upravljano i kontrolirano te javno i transparentno.

Cilj rada bio je obraditi posebnosti računovodstva turističkih zajednica te analizirati financiranje na primjerima triju turističkih zajednica: Turistička zajednica grada Splita, Turistička zajednica grada Vrgorca i Turistička zajednica grada Metkovića. Analiza je pokazala da se promatrane turističke zajednice najčešće financiraju putem sredstava jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, prihoda od članarina i članskih doprinosa te prihoda po posebnim propisima.

Po pitanju ukupne imovine u 2020. godini, Turistička zajednica grada Splita i Turistička zajednica grada Vrgorca zabilježile su u bilanci porast vrijednosti u odnosu na 2019. godinu, dok se ukupna imovina Turističke zajednice grada Metkovića smanjila u istoj godini. Kod sve tri promatrane turističke zajednice može se pratiti smanjenje obveza u 2020. godini u odnosu

na 2019. U kontekstu vlastitih izvora, smanjenje je evidentirano jedino kod Turističke zajednice grada Metkovića. Kod sve tri turističke zajednice u izvještajima o prihodima i rashodima evidentirano je smanjenje ukupnih prihoda u 2020. u odnosu na 2019. godinu, ali i rashoda.

Rezultati se ne mogu generalizirati na sve turističke zajednice, stoga bi u buduće analize trebalo uključiti veći broj turističkih zajednica kako bi se rezultati mogli poopćiti.

## LITERATURA

- Antony, R. i Young, D. (2002): Management Control in Nonprofit Organizations. New York: McGraw-Hill.
- Barber, P. i McNamara, C. (n.d.): Basic Overview of Nonprofit Organizations. [Mrežno]. Dostupno na: <https://managementhelp.org/organizations/nonprofits.htm#anchor247079> [29.8.2021.]
- Bedeković, M., Krizmanić, I. i Kadlec, Ž. (2021): Osvrt na analizu poslovanja neprofitne organizacije. *Obrazovanje za poduzetništvo*, 11 (1), str. 125-142.
- Carroll, A. B. (2018): The Sage Encyclopedia of Business Ethics and Society. London: SAGE Publications.
- Dimitrović, M., Horvatić-Kapelac M. i Novokmet M. (2014): Računovodstvo neprofitnih organizacija. Zagreb: Školska knjiga.
- Hrvatske neprofitne organizacije. (2019): [Mrežno]. Dostupno na: <http://udruga-opcina.hr/> [5.9.2021.]
- Mahaček, D. (2015): Financijska revizija i računovodstveno poslovanje neprofitnih organizacija. *Pravni vjesnik: časopis za pravne i društvene znanosti Pravnog fakulteta Sveučilišta J.J. Strossmayera u Osijeku*, 31 (1), str. 209-225.
- Mahaček, D., Mijoč, I. i Hruška, Z. (2012.) Financiranje neprofitnih organizacija. *Pravni vjesnik: časopis za pravne i društvene znanosti Pravnog fakulteta Sveučilišta J.J. Strossmayera u Osijeku*, 28 (1), str. 173-182.
- McNamara, C. (n.d.): Basic Overview of Nonprofit Organizations. [Mrežno]. Dostupno na: <https://managementhelp.org/organizations/nonprofits.htm#anchor247079> [29.8.2021.]
- Narodne novine (2014): Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 121.
- Narodne novine (2015): Pravilnik o neprofitnom računovodstvu i računskom planu, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 1.
- Narodne novine (2019): Zakon o udrugama, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 98.
- Narodne novine (2020): Zakon o porezu na dobit, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 138.
- Narodne novine (2021): Pravilnik o financijskom izvještavanju u neprofitnom računovodstvu i registru neprofitnih organizacija, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 21.
- Neprofitne organizacije. (2019): [Mrežno]. Dostupno na: <http://udruga-opcina.hr/poslovne-udruga/neprofitne-organizacije/> [29.8.2021.]

Perić, J. i Jeger, M. (2016): Poduzetništvo neprofitnih organizacija: definicija i specifičnosti neprofitnih organizacija. Osijek: Ekonomski fakultet.

Renz, D. O. i Smith, B. K. (2010): The Handbook of Nonprofit Governance. San Francisco: Jossey-Bass.

Službena stranica grada Vrgorca. [Mrežno]. Dostupno na: <https://www.vrgorac.hr/povijest/> [15.9.2021.]

Službene stranice grada Metkovića. [Mrežno]. Dostupno na: <https://grad-metkovic.hr/grad-metkovic/o-gradu/> [17.9.2021.]

Službena stranica Turističke zajednice grada Metkovića. [Mrežno]. Dostupno na: <https://www.tzmetkovic.hr/hr/> [18.9.2021.]

Službene stranice Turističke zajednice grada Splita. [Mrežno]. Dostupno na: <https://visitsplit.com/> [13.9.2021.]

Službena stranica Turističke zajednice grada Vrgorca. [Mrežno]. Dostupno na: <https://vrgorac.info/> [15.9.2021.]

Split. [Mrežno]. Dostupno na: <https://www.dalmatia.hr/hr/splitska-rivijera/split> [13.9.2021.]

Toepler, S. i Anheier, H. (2019): Nonprofit Management: Introduction and Overview. London: Routledge.

Uputa za izradu i predaju financijskog izvještaja neprofitnih organizacija za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2021. (2021): [Mrežno]. Dostupno na: <https://mfin.gov.hr/istaknute teme/neprofitne-organizacije/financijsko-izvjestavanje/upute-za-sastavljanje-financijskih-izvjestaja-neprofitnih-organizacija/2021-3177/3177> [10.9.2021.]

Vašiček, D. i Vašiček, V. (2016): Računovodstvo proračunskih i neprofitnih organizacija. Rijeka: Ekonomski fakultet.

## **POPIS GRAFIKONA**

<b>Grafikon 1. Udio pozicija prihoda Turističke zajednice grada Splita u ukupnim prihodima u periodu 2016. - 2020.</b> .....	<b>30</b>
<b>Grafikon 2. Udio pozicija prihoda Turističke zajednice grada Vrgorca u ukupnim prihodima u periodu 2016. - 2020.</b> .....	<b>37</b>
<b>Grafikon 3. Udio pozicija prihoda Turističke zajednice grada Metkovića u ukupnim prihodima u periodu 2016. - 2020.</b> .....	<b>44</b>

## **POPIS SLIKA**

<b>Slika 1. Kriteriji klasifikacije neprofitnih organizacija.....</b>	<b>6</b>
<b>Slika 2. Vrste neprofitnih organizacija .....</b>	<b>7</b>
<b>Slika 3. Načela djelovanja neprofitnih organizacija .....</b>	<b>12</b>
<b>Slika 4. Poslovne i pomoćne knjige u sustavu knjigovodstva neprofitnih organizacija ..</b>	<b>17</b>
<b>Slika 5. Financijski izvještaji neprofitnih organizacija .....</b>	<b>19</b>

## POPIS TABLICA

<b>Tablica 1. Način mjerenja efikasnosti neprofitnih organizacija .....</b>	<b>8</b>
<b>Tablica 2. Razlike profitnih i neprofitnih organizacija s obzirom na kriterije usporedbe .....</b>	<b>10</b>
<b>Tablica 3. Obrazac za upis neprofitne organizacije u Registar neprofitnih organizacija .....</b>	<b>14</b>
<b>Tablica 4. Osnovni podatci o Turističkoj zajednici grada Splita.....</b>	<b>23</b>
<b>Tablica 5. Izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Splita 2016. - 2020.....</b>	<b>24</b>
<b>Tablica 6. Osnovni podatci o Turističkoj zajednici grada Vrgorca .....</b>	<b>31</b>
<b>Tablica 7. Izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Vrgorca 2016. - 2020.....</b>	<b>32</b>
<b>Tablica 8. Osnovni podatci o Turističkoj zajednici grada Metkovića.....</b>	<b>38</b>
<b>Tablica 9. Izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Metkovića 2016. - 2020.....</b>	<b>39</b>
<b>Tablica 10. Rekapitulacija izvora financiranja promatranih turističkih zajednica u periodu 2016. – 2020. po udjelima u ukupnim prihodima .....</b>	<b>45</b>
<b>Tablica 11. Struktura bilance Turističke zajednice grada Splita u 2020. godini .....</b>	<b>46</b>
<b>Tablica 12. Struktura bilance Turističke zajednice grada Vrgorca u 2020. godini .....</b>	<b>49</b>
<b>Tablica 13. Struktura bilance Turističke zajednice grada Metkovića u 2020. godini .....</b>	<b>50</b>
<b>Tablica 14. Izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Splita u 2020. godini .....</b>	<b>52</b>
<b>Tablica 15. Struktura izvještaja o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Vrgorca u 2020. godini.....</b>	<b>55</b>
<b>Tablica 16. Struktura izvještaja o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Metkovića u 2020. godini .....</b>	<b>57</b>

## SAŽETAK

Neprofitne organizacije dio su neprofitnog sektora. Neprofitni sektor obuhvaća institucije i organizacije u društvu koje nisu poduzeća ili vlade. U Republici Hrvatskoj djeluje niz dobrovoljnih organizacija čija je podloga opće dobro kao karakteristika modernog civilnog društva. Temeljno načelo koje definira cjelokupnu politiku poslovanja neprofitnih organizacija upravo je pojam neprofitno. Organizacija može stjecati prihode, ali ih ne smije koristiti za zadovoljenje vlastitih interesa, nego za opće dobro. Računovodstvo neprofitnih organizacija utemeljeno je na računovodstvenim načelima točnosti, istinitosti, pouzdanosti i pojedinačnom iskazivanju pozicija. Financijski izvještaji neprofitnih organizacija podliježu reviziji na temelju koje se procjenjuje realnost i objektivnost u izvještavanju. Cilj ovog završnog rada jest obraditi posebnosti računovodstva turističkih zajednica te analizirati financiranje turističkih zajednica u Republici Hrvatskoj na praktičnom primjeru. Analiza je pokazala da se promatrane turističke zajednice najčešće financiraju putem sredstava jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, prihoda od članarina i članskih doprinosa te prihoda po posebnim propisima.

*Ključne riječi: neprofitne organizacije, turističke zajednice, financijsko izvještavanje*



## **SUMMARY**

Non-profit organizations are part of the non-profit sector. The nonprofit sector includes institutions and organizations in society that are not enterprises or governments. In the Republic of Croatia, there are a number of voluntary organizations whose basis is the common good as a characteristic of modern civil society. The basic principle that defines the entire business policy of non-profit organizations is precisely the term non-profit. An organization may generate revenue, but it must not use it to meet its own interests, but for the common good. The accounting of non-profit organizations is based on the accounting principles of accuracy, truthfulness, reliability and individual presentation of positions. The financial statements of non-profit organizations are subject to revision in order for reality and objectivity to be evaluated. The aim of this thesis is to deal with the specifics of tourist board accounting and to analyze the financing of tourist boards in the Republic of Croatia on a practical example. The analysis showed that the observed tourist boards are most often financed through the funds of local and regional self-government units, revenues from membership fees and membership contributions, and revenues under special regulations.

*Keywords: non-profit organizations, tourist boards, financial reporting*