

# RAČUNOVODSTVO NEPROFITNIH ORGANIZACIJA NA PRIMJERU TURISTIČKIH ZAJEDNICA

---

Vukosav, Iva

Master's thesis / Specijalistički diplomski stručni

2021

Degree Grantor / Ustanova koja je dodijelila akademski / stručni stupanj: **University of Split, Faculty of economics Split / Sveučilište u Splitu, Ekonomski fakultet**

Permanent link / Trajna poveznica: <https://um.nsk.hr/um:nbn:hr:124:460164>

Rights / Prava: [In copyright](#)/[Zaštićeno autorskim pravom.](#)

Download date / Datum preuzimanja: **2024-09-08**

Repository / Repozitorij:

[REFST - Repository of Economics faculty in Split](#)



**SVEUČILIŠTE U SPLITU  
EKONOMSKI FAKULTET**

**ZAVRŠNI RAD  
RAČUNOVODSTVO NEPROFITNIH  
ORGANIZACIJA NA PRIMJERU TURISTIČKIH  
ZAJEDNICA**

**Mentor:**  
**prof. dr. sc. Branka Ramljak**

**Studentica:**  
**Iva Vukosav**

**Split, rujan 2021.**

## SADRŽAJ:

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1. UVOD .....</b>  | <b>1</b>  |
| 1.1. Definiranje problema istraživanja .....  | 1         |
| 1.2. Ciljevi rada .....   | 1         |
| 1.3. Metode rada.....   | 2         |
| 1.4. Struktura (sadržaj) rada .....   | 2         |
| <b>2. NEPROFITNE ORGANIZACIJE: ANALIZA, POJAM I ZNAČAJKE..</b>  | <b>3</b>  |
| 2.1. Teorijsko određenje neprofitnih organizacija .....   | 3         |
| 2.2. Specifičnosti neprofitnih organizacija.....  | 5         |
| 2.3. Neprofitne organizacije u Republici Hrvatskoj.....   | 11        |
| <b>3. SPECIFIČNOSTI RAČUNOVODSTVA NEPROFITNIH ORGANIZACIJA.....</b>   | <b>15</b> |
| 3.1. Organizacija računovodstva i knjigovodstva neprofitnih organizacija .....                                  | 15        |
| 3.2. Financijsko izvještavanje .....  | 19        |
| <b>4. RAČUNOVODSTVO NEPROFITNIH ORGANIZACIJA – PRIMJER TURISTIČKIH ZAJEDNICA .....</b>                          | <b>22</b> |
| 4.1. Analiza izvora financiranja neprofitnih organizacija na primjeru Turističke zajednice grada Splita.....    | 22        |
| 4.2. Analiza izvora financiranja neprofitnih organizacija na primjeru Turističke zajednice grada Vrgorca.....   | 30        |
| 4.3. Analiza izvora financiranja neprofitnih organizacija na primjeru Turističke zajednice grada Metkovića..... | 37        |
| 4.4. Rekapitulacija izvora financiranja promatranih turističkih zajednica.....                                  | 44        |
| 4.5. Struktura bilance Turističke zajednice grada Splita.....   | 46        |
| 4.6. Struktura bilance Turističke zajednice grada Vrgorca .....   | 49        |
| 4.7. Struktura bilance Turističke zajednice grada Metkovića .....   | 50        |
| 4.8. Struktura izvještaja o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Splita .....                       | 52        |
| 4.9. Struktura izvještaja o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Vrgorca .....                      | 55        |
| 4.10. Struktura izvještaja o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Metkovića .....                   | 57        |
| <b>5. ZAKLJUČAK.....</b>  | <b>61</b> |
| <b>LITERATURA .....</b>   | <b>63</b> |

|                              |           |
|------------------------------|-----------|
| <b>POPIS GRAFIKONA .....</b> | <b>65</b> |
| <b>POPIS SLIKA.....</b>      | <b>66</b> |
| <b>POPIS TABLICA .....</b>   | <b>67</b> |
| <b>SAŽETAK.....</b>          | <b>68</b> |
| <b>SUMMARY.....</b>          | <b>69</b> |

# 1. UVOD

U uvodnom dijelu završnog rada definirat će se problem istraživanja i ukratko opisati ciljevi rada. Potom će se navesti i objasniti metode koje će se koristiti prilikom izrade završnog rada i u konačnici ukratko opisati struktura, odnosno sadržaj rada.

## 1.1. Definiranje problema istraživanja

U današnje vrijeme u svijetu postoji niz organizacija koje se bave humanitarnim radom, rade na pružanju pomoći pojedincima ili skupinama ili služe općenito zajednici, tj. društvu. Takve se organizacije smatraju neprofitnima, što znači da primarni cilj nije ostvarivanje profita za svoje vlasnike, nego usmjeravanje novca koji takve organizacije dobiju u korist realizacija ciljeva organizacije. U mnogim su slučajevima, neprofitne organizacije oslobođene poreza, što znači da nisu obvezne plaćati većinu poreza.

Turističke zajednice također spadaju u skupinu neprofitnih organizacija jer su osnovane radi promocije razvoja turizma i interesa pravnih i fizičkih osoba koje se bave ugostiteljstvom i drugim djelatnostima povezanih s turizmom. Završni se rad bavi tematikom računovodstva neprofitnih organizacija na primjeru turističkih zajednica. U radu se istražuju mogućnosti kako poboljšati izvještavanje u turističkim zajednicama.

## 1.2. Ciljevi rada

Kada se razmatra sustav neprofitnog računovodstva, izuzev proračuna i proračunskih korisnika, može se uočiti kako u Hrvatskoj djeluje niz organizacija kojima primarni cilj nije stjecanje profita obavljanjem neke gospodarske djelatnosti, nego se fokusiraju na prikupljanje financijskih sredstava koje troše da bi zadovoljile određene opće potrebe. Financijski izvještaji neprofitnih organizacija pružaju uvid u strukturu prikupljenih sredstava i način njihova trošenja.

Cilj ovog završnog rada jest obraditi posebnosti računovodstva turističkih zajednica, analizirati financiranje, odnosno načine i izvore financiranja turističkih zajednica u Republici Hrvatskoj na praktičnom primjeru. Kao primjeri uzet će se tri turističke zajednice.

### **1.3. Metode rada**

Za potrebe izrade završnog rada koristit će se teorijske i praktične metode. Teorijske metode su:

- metoda analize dokumentacije, na temelju koje će se provesti analiza dostupnih dokumenata, odnosno izvora na način da će se prikupiti potrebni dokumenti turističkih organizacija te izvršiti kvalitativna analiza
- metoda deskripcije, kojom će se, na temelju relevantne stručne literature, opisati ključni pojmovi vezani uz računovodstvo neprofitnih organizacija i turističkih zajednica
- metoda komparacije, na temelju koje će se izvršiti usporedba podataka dobivenih analizom dokumenata turističkih zajednica
- metoda klasifikacije, kojom će se opći pojmovi podijeliti na posebne
- povijesna metoda, kojom će se na temelju dostupne literature opisati povijest neprofitnih organizacija i računovodstva neprofitnih organizacija
- praktične metode, odnosno intervju, kojim će se određeni podatci prikupiti razgovorom s djelatnicima turističkih zajednica.

### **1.4. Struktura (sadržaj) rada**

Završni se rad sastoji od dva dijela, teorijskog i praktičnog. Teorijski dio čine ukupno tri poglavlja. U uvodnom dijelu, ujedno i prvom poglavlju rada, predstavljeni su problem istraživanja i ciljevi rada te su ukratko opisane metode koje će se koristiti i struktura samog rada. U drugom poglavlju definirat će se pojam neprofitnih organizacija te izdvojiti ključne karakteristike. U trećem poglavlju prikazat će se specifičnosti računovodstva neprofitnih organizacija. Praktični dio rada počinje četvrtim poglavljem u kojem će naglasak biti na računovodstvu neprofitnih organizacija na primjeru turističkih zajednica. Peto poglavlje rada ujedno je i zaključak u kojem će se izvršiti sinteza spoznaja iz teorijskog i praktičnog dijela rada. Nakon toga slijedi popis literature, slika i tablica te sažetak na hrvatskom i engleskom jeziku.

## 2. NEPROFITNE ORGANIZACIJE: ANALIZA, POJAM I ZNAČAJKE

U ovom će se poglavlju najprije pristupiti teorijskom određenju pojma neprofitnih organizacija razmatrajući i razlike između profitnih i neprofitnih organizacija. Potom će se izdvojiti par riječi o neprofitnim organizacijama u Republici Hrvatskoj uzimajući u obzir djelatnosti koje obavljaju.

### 2.1. Teorijsko određenje neprofitnih organizacija

U Republici Hrvatskoj djeluje niz dobrovoljnih organizacija koje djeluju za opće dobro utemeljeno na čovjeku unutar obitelji, zajednice i društva općenito. Samo postojanje tih organizacija kojima je u podlozi poslovanja opće dobro karakteristika je modernog civilnog društva.<sup>1</sup>

Neprofitne organizacije, poznate i kao civilno društvo i nevladine organizacije i sl., ovisno o kontekstu, privatne su i dobrovoljne organizacije koje profit moraju usmjeriti u svrhu ostvarivanja svoje misije, a ne distribucije članovima ili direktorima. U posljednja tri desetljeća ove su organizacije doživjele značajan rast u smislu svoje društveno-ekonomske važnosti. Kao pružatelji ključnih društvenih, zdravstvenih, obrazovnih i kulturnih usluga, neprofitne organizacije čine značajan udio u ukupnoj zaposlenosti i stvaranju ekonomske vrijednosti u mnogim dijelovima svijeta. Istodobno, rast neprofitnih organizacija i nevladinih organizacija također se može promatrati i u kontekstu građanskog sudjelovanja, društvenog angažmana, davanja glasa manjinskim interesima i sl.<sup>2</sup>

Neprofitne organizacije dio su neprofitnog sektora. Neprofitni sektor opći je naziv za institucije i organizacije u društvu koje nisu poduzeća ili vlade. Procjenjuje se da na neprofitni sektor u Sjedinjenim Američkim Državama (SAD-u) otpada oko 6% svih organizacija i da je

---

<sup>1</sup> Mahaček, D., Mijoč, I. i Hruška, Z. (2012): Financiranje neprofitnih organizacija. *Pravni vjesnik: časopis za pravne i društvene znanosti Pravnog fakulteta Sveučilišta J.J. Strossmayera u Osijeku*, 28 (1), str. 173.

<sup>2</sup> Toepler, S. i Anheier, H. (2019): *Nonprofit Management: Introduction and Overview*. London: Routledge, str. 1.

otprilike 1 na svakih 15 američkih građana zaposlen u neprofitnoj organizaciji. Ukratko, neprofitne su organizacije sveprisutne i dotiču gotovo sve.<sup>3</sup>

Budući da se svrha djelovanja neprofitnih organizacija može razmatrati u kontekstu općeg dobra, one su oslobođene poreza zbog služenja javnom interesu. Javni interes može se odraziti u kategorijama neprofitnih organizacija kao što su dobrotvorne, obrazovne, znanstvene, književne ili vjerske. Poslovne organizacije blisko surađuju s neprofitnim organizacijama jer nastoje pažljivo ispuniti svoje društvene odgovornosti te njegovati filantropiju i odnose sa zajednicom.<sup>4</sup>

Gotovo svako društvo pokazuje svoj filantropski instinkt stvaranjem neformalnih grupa u zajednici, dobrotvornih nevladinih organizacija ili vjerskih organizacija. U zemljama širom svijeta neprofitne organizacije su živahan, bitan element nacionalnog života. Bore se da smanje siromaštvo i okončaju beskućništvo. Nastoje izgraditi sigurna mjesta za učenje i igru, inspirativnu umjetnost i glazbu te zaštititi prirodne resurse.<sup>5</sup>

Nažalost, neprofitne organizacije nisu imune na štetu koju mogu prouzročiti beskrupulozni odvjetnici, financijske neprilike te rukovoditelji i članovi odbora kojima je više stalo do vlastite financijske dobrobiti nego do misije organizacije. Problemi, kada se pojave, posebno su uznemirujući zbog prirode samih neprofitnih organizacija, a to je da su one stvorene kako bi stvorile neku javnu dobrobit.<sup>6</sup>

Općenito govoreći, svaka se organizacija može razmatrati kao skup resursa nužnih za postizanje općeg cilja. Svrha neprofitne organizacije je zadovoljiti jednu ili više potreba u zajednici. Svaka neprofitna organizacija opisuje svoju opću svrhu u izjavi o misiji. Neprofitne organizacije mogu biti iznimno velike, npr. Crveni križ, ali i iznimno male, npr. one koje nemaju stalno zaposleno osoblje, a djeluju samo s volonterima.<sup>7</sup>

---

<sup>3</sup> Carroll, A. B. (2018): The Sage Encyclopedia of Business Ethics and Society. London: SAGE Publications, str. 2491.

<sup>4</sup> Ibidem.

<sup>5</sup> Renz, D. O. i Smith, B. K. (2010): The Handbook of Nonprofit Governance. San Francisco: Jossey-Bass, str. 3.

<sup>6</sup> Ibidem, str. 7.

<sup>7</sup> McNamara, C. (n.d.): Basic Overview of Nonprofit Organizations. [Mrežno]. Dostupno na: <https://managementhelp.org/organizations/nonprofits.htm#anchor247079> [29.8.2021.]



Iako je u tekstu ranije naglašeno da pojam neprofitno upućuje na zabranu raspodjele dobiti vlasnicima, to ne znači da dobiti nema, već je ona zapravo računovodstveni pojam povezan s većim prihodima u odnosu na rashode. Većina neprofitnih organizacija na globalnoj je razini organizirana u korporacije ili udruge. Svaka država ima odredbe za osnivanje neprofitnih korporacija. Neprofitne organizacije oslobođene poreza mogu poslovati kao i bilo koje drugo poduzeće. Preciznije rečeno, imaju bankovne račune, vlastitu imovinu, prihode od prodaje, donacije, zapošljavaju osoblje, sklapaju ugovore i sl.<sup>8</sup>

Sukladno prethodno navedenom, može se zaključiti da je temeljno načelo koje definira cjelokupno politiku poslovanja neprofitnih organizacija upravo pojam neprofitno. To znači da organizacija može stjecati prihode, ali ih ne smije raspoređivati između članova, odnosno ne smije ih koristiti za zadovoljenje vlastitih interesa, nego za opće dobro. Isto tako, neprofitne organizacije mogu poslovati kao i druga poduzeća u smislu posjedovanja bankovnog računa, sklapanja ugovora i sl. U nastavku rada prikazat će se specifičnosti neprofitnih organizacija, pri čemu će težište biti na razlikama profitnih i neprofitnih organizacija.

## 2.2. Specifičnosti neprofitnih organizacija

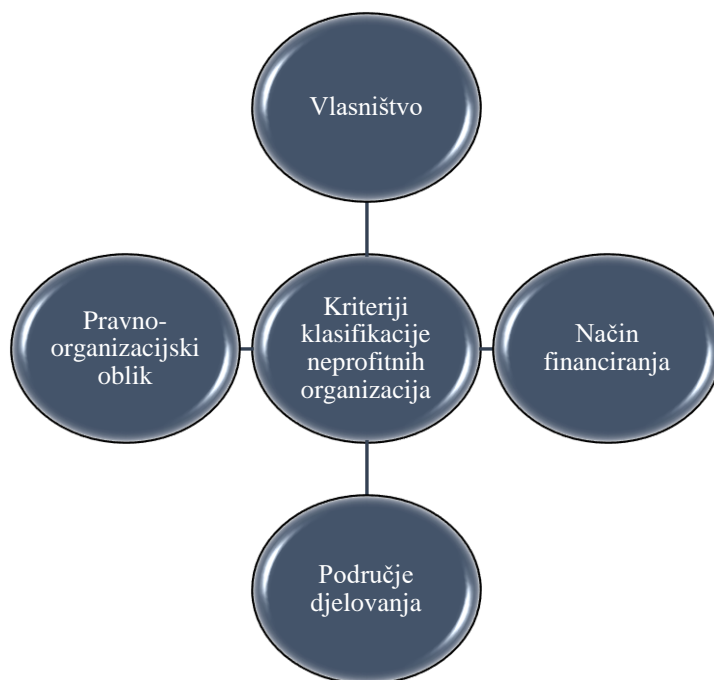
U suvremenom društvu neprofitne se organizacije mogu svrstati u dvije velike skupine. U engleskom govornom području razlikuju se dva pojma, a to su *nonprofit* i *not-for-profit*. I jedna i druga skupina organizacija funkcionira po sličnom principu, odnosno prikupljaju novčana sredstva koja se potom koriste za realizaciju ciljeva organizacije. Razlikuju se upravo po načinu raspodjele novčanih sredstava. Organizacije koje su označene kao *nonprofit* cjelokupan iznos novčanih sredstava vraćaju u poslovanje te u tim organizacijama rade volonteri. S druge strane, organizacije označene kao *not-for-profit* zapošljavaju ljude koji su za svoj rad i plaćeni.<sup>9</sup>

Neprofitne se organizacije mogu klasificirati u nekoliko skupina ovisno o kriteriju klasifikacije. Kriteriji klasifikacije prikazani su na Slici 1.

---

<sup>8</sup> Barber, P. i McNamara, C. (n.d.): Basic Overview of Nonprofit Organizations. [Mrežno]. Dostupno na: <https://managementhelp.org/organizations/nonprofits.htm#anchor247079> [29.8.2021.]

<sup>9</sup> Neprofitne organizacije. (2019): [Mrežno]. Dostupno na: <http://udruga-opcina.hr/poslovne-udruge/neprofitne-organizacije/> [29.8.2021.]



### Slika 1. Kriteriji klasifikacije neprofitnih organizacija

Izvor: prilagođeno prema Vašiček, D. i Vašiček, V. (2016): Računovodstvo proračunskih i neprofitnih organizacija. Rijeka: Ekonomski fakultet, str 6-8.; Dimitrović, M., Horvatić-Kapelac M. i Novokmet M. (2014): Računovodstvo neprofitnih organizacija. Zagreb: Školska knjiga, str 13.

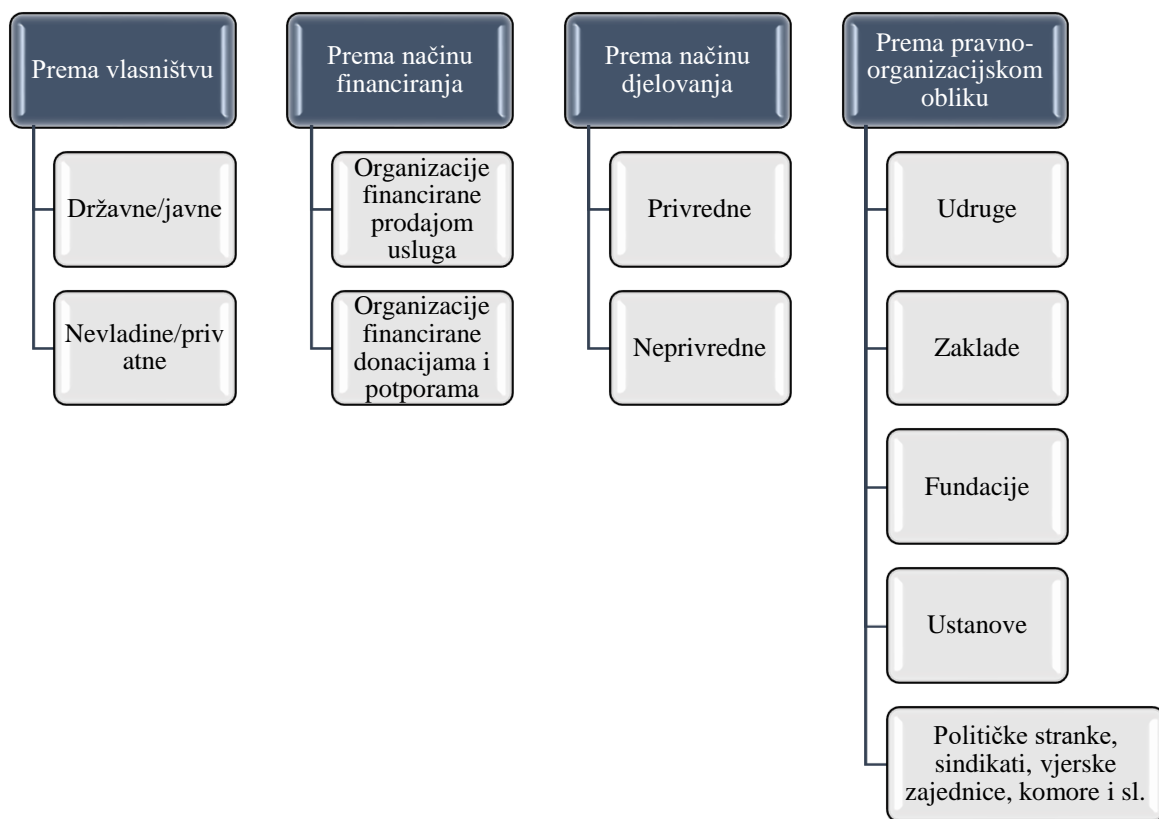
S obzirom na kriterij vlasništva razlikuju se dvije skupine neprofitnih organizacija, a to su državne, odnosno javne te nevladine organizacije, odnosno privatne. Prve, kako im samo ime indicira, od javnog su interesa, što znači da u skladu s tim i posluju, a njihovu djelatnost podržava država, odnosno jedinica lokalne/regionalne (samo)uprave. U principu se radi češće o ustanovama, a rjeđe o udrugama. S druge strane, nevladine organizacije najčešće su osnovane kao udruge i financiraju putem donacija, subvencija, članarina i sl., pa i vlastitim prihodima od prodaje proizvoda/usluga. Neki se programi ovih neprofitnih organizacija mogu financirati iz državnog/regionalnog/lokalnog proračuna te preko fondova.<sup>10</sup>

S obzirom na način financiranja razlikuju se organizacije koje su financirane prodajom usluga, a prihod je povezan s brojem klijenata, npr. privatne škole, i organizacije financirane putem donacija, pri čemu nema direktne povezanosti klijenata i izvora financiranja. Prema kriteriju područja djelovanja razlikuju se privredne i neprivredne neprofitne organizacije.<sup>11</sup>

<sup>10</sup> Vašiček, D. i Vašiček, V. (2016): Računovodstvo proračunskih i neprofitnih organizacija. Rijeka: Ekonomski fakultet, str 6.

<sup>11</sup> Ibidem, str. 6-8.

S obzirom na pravno-organizacijski oblik razlikuju se: udruge, zaklade, fundacije, političke stranke, vjerske zajednice i sl. Udruge se definiraju kao oblik slobodnog i dobrovoljnog udruživanja više fizičkih i pravnih osoba kojima je cilj zaštita zajedničkih vrijednosti i interesa, pri čemu izostaje namjera stjecanja prihoda. Zaklada se osniva preko vlastitih izvora financiranja na način da se imovina koristi prema interesu pojedinaca ili skupina korisnika sredstava zaklade. Za razliku od zaklada, kod fundacija se imovina koristi za ostvarivanje humanitarne svrhe, odnosno svrhe u službi opće koristi. Jedan od pravno-organizacijskih oblika neprofitnih organizacija su i ustanove čiji primarni cilj nije stjecanje profita, nego služenje javnom interesu. Ostali pravno-organizacijski oblici neprofitnih organizacija su političke stranke, sindikati, vjerske zajednice, komore i sl.<sup>12</sup> Slika 2 prikazuje rekapitulaciju vrsta neprofitnih organizacija.



## Slika 2. Vrste neprofitnih organizacija

Izvor: prilagođeno prema Vašiček, D. i Vašiček, V. (2016): Računovodstvo proračunskih i neprofitnih organizacija. Rijeka: Ekonomski fakultet, str 6-8.; Dimitrović, M., Horvatić-Kapelac M. i Novokmet M. (2014): Računovodstvo neprofitnih organizacija. Zagreb: Školska knjiga, str 13.

<sup>12</sup> Dimitrović, M., Horvatić-Kapelac M. i Novokmet M. (2014): Računovodstvo neprofitnih organizacija. Zagreb: Školska knjiga, str 13.

Područja djelovanja neprofitnih organizacija raznolika su, a najčešće se radi o:<sup>13</sup>

- socijalnim uslugama
- kulturi i rekreaciji
- obrazovanju i istraživanju
- zdravstvu
- okolišu
- stanovanju
- pravu, zagovaranju i politici
- religiji
- međunarodnim aktivnostima
- filantropiji i promociji volontiranja
- poslovnim i strukovnim udrugama te sindikatima.

Ono što u suštini određuje djelovanje neprofitnih organizacija jest ciljna usmjerenost, iskaz društvenosti te sloboda udruživanja i djelovanja uz prostor između obitelji, države i društva te volontiranje.<sup>14</sup> U Tablici 1 prikazan je način mjerenja efikasnosti neprofitnih organizacija.

**Tablica 1. Način mjerenja efikasnosti neprofitnih organizacija**

|  |  |
|--|--|
| <b>Efikasnost prikupljanja sredstava</b> | Sposobnost prikupljanja sredstava iz različitih izvora                                   |
| <b>Financijska transparentnost</b>       | Izveštavanje o poslovanju  |
| <b>Financijska efikasnost</b>            | Odnos između inputa i outputa u smislu iskoristivosti izvora u svrhu realizacije ciljeva |
| <b>Nefinancijska efikasnost</b>          | Iskoristivost nefinancijskih resursa u svrhu realizacije ciljeva                         |
| <b>Rezultati</b>                         | Ostvarenost ciljeva programa, odnosno projekta   |
| <b>Utjecaj</b>                           | Dugoročni pozitivni ili negativni efekti   |
| <b>Partnerstvo</b>                       | Razina umrežavanja, utjecaj, zadovoljstvo  |
| <b>Kvaliteta</b>                         | Razina kvalitete usluge  |

Izvor: prilagođeno prema Perić, J. i Jeger, M. (2016): Poduzetništvo neprofitnih organizacija: definicija i specifičnosti neprofitnih organizacija. Osijek: Ekonomski fakultet, str. 5.

Drugim riječima, važno je razmatrati:<sup>15</sup>

<sup>13</sup> Perić, J. i Jeger, M. (2016): Poduzetništvo neprofitnih organizacija: definicija i specifičnosti neprofitnih organizacija. Osijek: Ekonomski fakultet, str. 4.

<sup>14</sup> Ibidem.

<sup>15</sup> Ibidem, str. 5.

- input, odnosno resurse potrebne za ostvarenje ciljeva
- iskorištavanje resursa
- direktne rezultate usluge, kvantitativno izražene, npr. broj uključenih ljudi, broj korisnika usluge, broj sati utrošen na aktivnosti i sl.
- vidljive rezultate promjena, npr. poboljšanje uvjeta života, novi objekti i sl.

Promišljajući o ključnim karakteristikama neprofitnih organizacija i svrhom djelovanja, mogu se identificirati ključne razlike u odnosu na profitni sektor. U prvom se redu radi o obavljanju djelatnosti kojima glavni cilj nije stjecanje profita, nego opće dobro. Neprofitne organizacije također su oslobođene i plaćanja poreza.<sup>16</sup> Prema članku 2. stavku 6. Zakona o porezu na dobit „državne ustanove, ustanove jedinica područne (regionalne) samouprave, ustanove jedinica lokalne samouprave, državni zavodi, vjerske zajednice, političke stranke, sindikati, komore, udruge, umjetničke udruge, dobrovoljna vatrogasna društva, zajednice tehničke kulture, turističke zajednice, sportski klubovi, sportska društva i savezi, zaklade i fundacije nisu obveznici poreza na dobit“.<sup>17</sup>

Međutim, u stavku 7. istog članka Zakona o porezu na dobit stoji da su se navedene organizacije dužne upisati u registar poreznih obveznika ukoliko u skladu s posebnim propisima obavljaju gospodarsku djelatnost čije bi neoporezivanje rezultiralo stjecanjem neopravdanih povlastica na tržištu. Rok za upis jest osam dana. Ukoliko se ne upišu u registar, Porezna uprava će rješenjem utvrditi da su te organizacije obveznici poreza na dobit za djelatnost koju obavljaju.<sup>18</sup>

Ono po čemu su neprofitne organizacije još specifične jest pružanje usluga koje su karakteristične za opću dobrobit zajednice, odnosno društva u cjelini. Zbog prirode djelatnosti na koju su fokusirane, strategije i ciljeve je teže mijenjati. Primjer je Crveni križ. Ciljevi te organizacije postavljeni su još prilikom osnivanja i ostali su do danas nepromjenjivi. Za razliku od organizacija u profitnom sektoru, neprofitne organizacije manje ovise o financijskoj podršci klijenata.<sup>19</sup>

---

<sup>16</sup> Antony, R. i Young, D. (2002): *Management Control in Nonprofit Organizations*. New York: McGraw-Hill, str. 28-30.

<sup>17</sup> Narodne novine (2020): *Zakon o porezu na dobit*, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 138.

<sup>18</sup> Ibidem.

<sup>19</sup> Antony, R. i Young, D. (2002): *op. cit.*, str. 34-37.

Osim toga, članovi neprofitnih organizacija najčešće su profesionalci u određenim područjima, što je naročito vidljivo kod strukovnih udruženja. Za razliku od organizacija profitnog sektora, neprofitne organizacije nemaju striktno delegirane odgovornosti i ovlasti, već se najčešće radi o timskom radu i projektnom pristupu. Drugim riječima, neprofitnim organizacijama upravljaju skupštine i odbori. Zbog postojanja utjecaja na upravljačke strukture često može doći do konflikata.<sup>20</sup>

Ono što bi se moglo protumačiti kao potencijalna negativnost jest činjenica da neprofitne organizacije mogu biti marioneta političkim utjecajima. Međutim, ono što je pozitivno jest činjenica da neprofitne organizacije isto tako mogu biti politička snaga koja će pozitivno utjecati na zbivanja u društvu na području politike.<sup>21</sup>

Upravo se prema specifičnostima neprofitnih organizacija mogu uočiti razlike u odnosu na profitne organizacije. U Tablici 2 prikazane su ključne razlike profitnih i neprofitnih organizacija s obzirom na kriterije usporedbe.

**Tablica 2. Razlike profitnih i neprofitnih organizacija s obzirom na kriterije usporedbe**

| KRITERIJ USPOREDBE        | PROFITNE ORGANIZACIJE  | NEPROFITNE ORGANIZACIJE                 |
|---------------------------|--|---|
| <b>Definicija</b>         | Pravna osoba koja posluje s ciljem stjecanja profita za vlasnika | Pravna osoba koja djeluje za opće dobro |
| <b>Motiv</b>              | Dobit  | Usluga                                  |
| <b>Oblik organizacije</b> | Samostalni vlasnik, partnerska tvrtka, poduzeće...               | Klub, javne bolnice, društvo...         |
| <b>Upravljanje</b>        | Pojedinačni vlasnik, partneri ili direktori                      | Povjerenici, odbori ili upravna tijela  |
| <b>Izvor prihoda</b>      | Prodaja robe i usluga  | Donacije, članarine, pretplate...       |
| <b>Izvor sredstava</b>    | Kapital investiran od strane vlasnika                            | Donacije, pretplate, državne potpore... |
| <b>Financijska izjava</b> | Račun dobiti i gubitka, bilanca, izvještaj o novčanom tijeku     | Prihodi i rashodi, bilanca stanja       |
| <b>Raspodjela dobiti</b>  | Prijenos dobiti na kapitalni račun                               | Prijenos viška u kapitalni fond         |

Izvor: prilagođeno prema Razlika između profitne i neprofitne organizacije. (2019): [Mrežno]. Dostupno na: <https://hr.gadget-info.com/difference-between-profit> [3.9.2021.]

<sup>20</sup> Ibidem, str. 38-40.

<sup>21</sup> Ibidem, str. 40-42.

### 2.3. Neprofitne organizacije u Republici Hrvatskoj

Prema članku 2. stavku 1. Zakona o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija pod pojmom neprofitne organizacije podrazumijevaju se:<sup>22</sup>

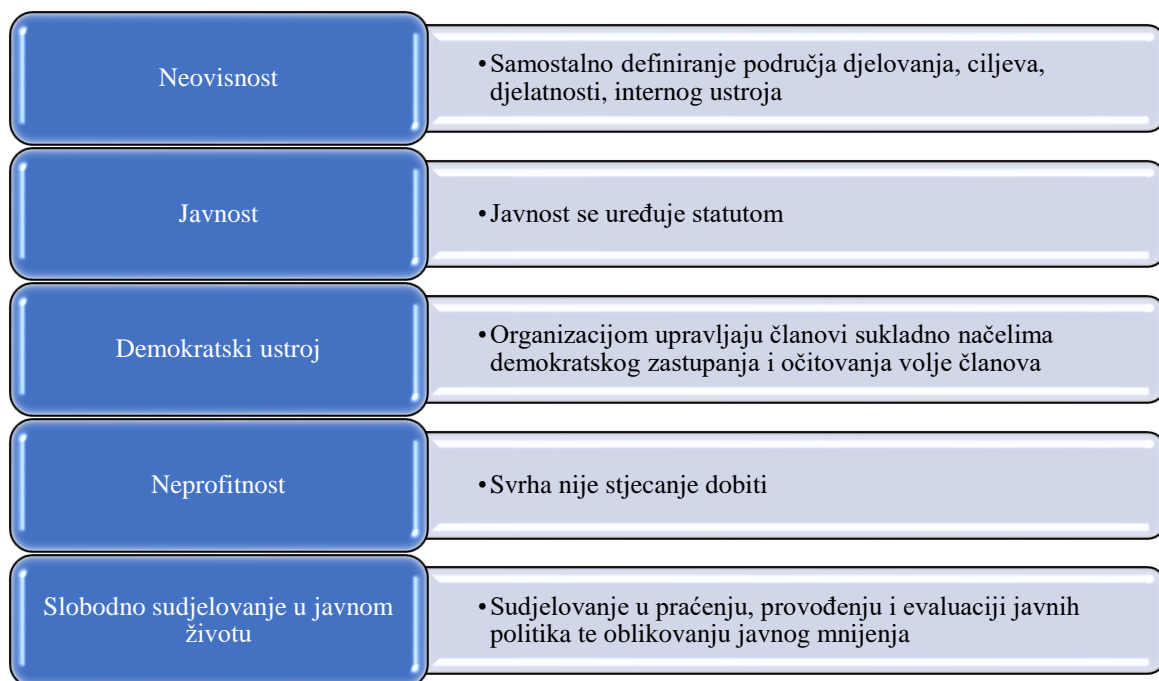
- domaće i strane udruge i njihovi savezi
- zaklade
- fundacije
- ustanove
- umjetničke organizacije
- komore
- sindikate
- udruge poslodavaca
- političke stranke
- vjerske zajednice
- sve druge pravne osobe kojima temeljni cilj osnivanja i djelovanja nije stjecanje dobiti.

U članku 2. Zakona o udrugama navodi se da je cilj Zakona osigurati efikasno djelovanje udruga te kreirati preduvjete za djelotvorno financiranje programa i projekata koji su od interesa za opće dobro, a koje provode udruge u Republici Hrvatskoj. U drugom dijelu istoga Zakona opisuju se načela djelovanja udruga, a koja bi se mogla primijeniti i na sve neprofitne organizacije.<sup>23</sup> Načela djelovanja udruga prikazana su na Slici 3.

---

<sup>22</sup> Narodne novine (2014): Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 121.

<sup>23</sup> Narodne novine (2019): Zakon o udrugama, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 98.



### Slika 3. Načela djelovanja neprofitnih organizacija

Izvor: prilagođeno prema člancima 6., 7., 8., 9. i 10. Zakona o udrugama (Narodne novine (2019): Zakon o udrugama, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 98.)

U Republici Hrvatskoj postoji veliki broj neprofitnih organizacija i one djeluju u raznim područjima života, primjerice briga o djeci, starijima, drugim osjetljivim društvenim kategorijama, životinjama, okolišu, promicanje raznih vrijednosti i ciljeva, okupljanje ljudi istih interesa i hobija i sl. Svaka od neprofitnih organizacija ima određene specifičnosti, ovisno o djelatnosti koju obavlja. U Republici je Hrvatskoj zakonski regulirano funkcioniranje neprofitnih organizacija, što uključuje i financijsko izvještavanje<sup>24</sup> o kojem će biti riječi u zasebnom poglavlju.

Što se tiče financiranja neprofitnih organizacija, statistika je pokazala da se najveći dio njih financira iz državne blagajne ili putem sredstava lokalnih/regionalnih zajednica. Međutim, ulaskom Republike Hrvatske u Europsku uniju otvorena je mogućnost povlačenja financija iz fondova. Osim tih izvora mogu se spomenuti još donacije, članarine i sl.<sup>25</sup> (vidjeti Tablicu 2).

<sup>24</sup> Hrvatske neprofitne organizacije. (2019): [Mrežno]. Dostupno na: <http://udruga-opcina.hr/> [5.9.2021.]

<sup>25</sup> Ibidem.



Ukoliko bi se razmatrala teritorijalna rasprostranjenost neprofitnih organizacija, moglo bi se zaključiti da najveći dio njih ima sjedište u Zagrebu, što je i logično ako se uzme u obzir da je Zagreb glavni grad Republike Hrvatske. Isto tako može se zaključiti da je koncentracija neprofitnih organizacija veća u većim središtima, a manje u manje razvijenim, naročito ruralnim područjima.<sup>26</sup>

Potrebno je istaknuti kako neprofitnu organizaciju može osnovati bilo tko, ali se nakon osnivanja organizacija mora prijaviti Uredu za udruge jer mora biti upisana u Registar neprofitnih organizacija. Sve su neprofitne organizacije važan faktor u razvijenom društvu i pokrivaju široku lepezu potreba. Kao što je ranije u tekstu istaknuto, mogu se pojaviti eventualne malverzacije, stoga poslovanje neprofitnih organizacija mora biti pomno praćeno i kontrolirano.<sup>27</sup> Tablica 3 prikazuje obrazac za upis neprofitne organizacije u Registar neprofitnih organizacija.

---

<sup>26</sup> Ibidem.

<sup>27</sup> Neprofitne organizacije. (2019): [Mrežno]. Dostupno na: <http://udruga-opcina.hr/poslovne-udruge/neprofitne-organizacije/> [29.8.2021.]

**Tablica 3. Obrazac za upis neprofitne organizacije u Registar neprofitnih organizacija**

|   |   |  |  |  |  |  |  |  |  |                             |     |                     |   |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---|---|--|--|--|--|--|--|--|--|-----------------------------|-----|---------------------|---|--|--|--|--|--|--|--|--|
|   |   |  |  |  |  |  |  |  |  |                             |     | <b>Obrazac: RNO</b> |   |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 01.   | Redni broj iz Registra  |  |  |  |  |  |  |  |  |                             |     | 02.                 | Datum upisa u Registar                    |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 03.   | Datum brisanja iz Registra  |  |  |  |  |  |  |  |  |                             |     | 04.                 | Datum zadnje promjene                     |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Redne brojeve 01.-04. popunjava Ministarstvo financija</b>           |   |  |  |  |  |  |  |  |  |                             |     |                     |   |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>R E G I S T A R</b><br>neprofitnih organizacija                      |   |  |  |  |  |  |  |  |  |                             |     |                     |   |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>OPĆI PODACI</b>  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |                             |     |                     |   |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 05.   | Naziv neprofitne organizacije   |  |  |  |  |  |  |  |  |                             |     |                     |   |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 06.   | Skraćeni naziv neprofitne organizacije  |  |  |  |  |  |  |  |  |                             |     |                     |   |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 07.   | Osobni identifikacijski broj  |  |  |  |  |  |  |  |  |                             | 08. |                     | Matični broj                              |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 09.   | Pravno ustrojbeni oblik   |  |  |  |  |  |  |  |  |                             | 10. |                     | Broj organizacijskih dijelova             |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 11.   | Naziv matičnog registra   |  |  |  |  |  |  |  |  |                             | 12. |                     | Broj iz matičnog registra                 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 13.   | Adresa sjedišta   |  |  |  |  |  |  |  |  |                             | 14. |                     | Poštanski broj                            |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 15.   | Mjesto  |  |  |  |  |  |  |  |  |                             | 16. |                     | Šifra djelatnosti                         |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 17.   | Račun   |  |  |  |  |  |  |  |  |                             | 18. |                     | Statistička oznaka grada/općine           |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 19.   | Osoba za kontakt  |  |  |  |  |  |  |  |  |                             | 20. |                     | Statistička oznaka županije               |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 21.   | Telefon   |  |  |  |  |  |  |  |  |                             | 22. |                     | Faks                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 23.   | e-mail  |  |  |  |  |  |  |  |  |                             | 24. |                     | Web stranica                              |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>PODACI O ZAKONSKOM ZASTUPNIKU / OSOBAMA OVLAŠTENIM ZA ZASTUPANJE</b> |   |  |  |  |  |  |  |  |  |                             |     |                     |   |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 25.   | Ime i prezime   |  |  |  |  |  |  |  |  |                             | 26. | Ime i prezime       |   |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   | OIB   |  |  |  |  |  |  |  |  |                             |     | OIB                 |   |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>PODACI ZA BAZU FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA</b>                           |   |  |  |  |  |  |  |  |  |                             |     |                     |   |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 27.   | Obveza vođenja dvojnog knjigovodstva  |  |  |  |  |  |  |  |  |                             | 28. |                     | Obveza vođenja jednostavnog knjigovodstva |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 29.   | Neprofitna organizacija koja udovoljava uvjetima za vođenje jednostavnog knjigovodstva, a odluči se za dvojno knjigovodstvo |  |  |  |  |  |  |  |  |                             |     |                     |   |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Godina osnivanja:   |   |  |  |  |  |  |  |  |  |                             |     |                     |   |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Mjesto i datum,   |   |  |  |  |  |  |  |  |  | Potpis zakonskog zastupnika |     |                     |   |  |  |  |  |  |  |  |  |

Izvor: Ministarstvo financija: Registar neprofitnih organizacija. [Mrežno]. Dostupno na: <https://mfin.gov.hr/istaknute-teme/neprofitne-organizacije/registar-neprofitnih-organizacija/118> [5.9.2021.]

### **3. SPECIFIČNOSTI RAČUNOVODSTVA NEPROFITNIH ORGANIZACIJA**

U ovom će se poglavlju prikazati specifičnosti računovodstva neprofitnih organizacija u kontekstu organizacije računovodstva te financijskog izvještavanja, pri čemu će naglasak biti na zakonskoj regulativi.

#### **3.1. Organizacija računovodstva i knjigovodstva neprofitnih organizacija**

Zakonom o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija uređuje se okvir financijskog poslovanja i elementi računovodstvenog sustava neprofitnih organizacija, što obuhvaća:<sup>28</sup>

- načela sustava financijskog poslovanja
- kreiranje i izvršavanje financijskih planova
- izvještaje o korištenju proračunskih sredstava
- računovodstvena načela i poslove
- poslovne knjige i knjigovodstvene isprave
- popis imovine i obveza
- načela iskazivanja imovine, obveza i vlastitih izvora te priznavanja prihoda, rashoda, primitaka i izdataka
- financijsko izvještavanje
- reviziju godišnjih financijskih izvještaja i njihovu javnu objavu
- nadzor nad financijskim poslovanjem i računovodstvom
- druga relevantna područja.

U članku 3. Zakona navodi se da se poslovanje neprofitne organizacije treba temeljiti na načelu dobrog financijskog upravljanja i kontrola te načelu javnosti i transparentnosti. Sustavom internih kontrola osigurava se namjensko, etičko, ekonomično i efikasno trošenje sredstava kako bi se ostvarili ciljevi neprofitnih organizacija. S druge strane, načelo javnosti i transparentnosti uključuje istinito i fer financijsko izvještavanje.<sup>29</sup>

---

<sup>28</sup> Narodne novine (2014): Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 121.

<sup>29</sup> Ibidem.

Prema članku 4. Zakona pod pojmom internih kontrola podrazumijevaju se:<sup>30</sup>

- kontrolno okruženje, koje se odnosi na osobni i profesionalni integritet, etične vrijednosti zakonskih zastupnika i zaposlenika, rukovođenje i stil vođenja, definiranje misije, vizije i ciljeva neprofitne organizacije, organizacijsku strukturu
- upravljanje rizicima, odnosno poduzimanje konkretnih akcija za uspješno suočavanje s potencijalnim rizicima
- kontrolne aktivnosti, tj. pisane norme i druge mjere
- informacije i komunikacije, odnosno financijsko izvještavanje s ključnim informacijama koje omogućuju upravljanje i kontrolu poslovanja
- praćenje sustava financijskog upravljanja s ciljem evaluacije funkcioniranja sustava.

U članku 7. Zakona ističe se da se računovodstvo neprofitnih organizacija temelji na računovodstvenim načelima točnosti, istinitosti, pouzdanosti i pojedinačnom iskazivanju pozicija. Drugim riječima, svaka informacija mora odražavati točno ono što predstavlja, čime se isključuju pristranosti i pogreške. Pojedinačno iskazivanje pozicija znači da se podatci o stanju imovine, obveza i vlastitih izvora, kao i o vrstama prihoda i rashoda pokazuju pojedinačno.<sup>31</sup>

U pravilu neprofitna organizacija vodi knjigovodstvo po načelu dvojnog knjigovodstva sukladno rasporedu računa iz računskog plana za neprofitne organizacije. Jednostavno knjigovodstvo primjenjuje se ako je vrijednost imovine neprofitne organizacije na kraju svake od prethodne tri godine uzastopno manja od 230 000 HRK i ako je godišnji prihod neprofitne organizacije u svakoj od prethodne tri godine uzastopno manji od 230 000 HRK godišnje. Treba naglasiti da je svaka neprofitna organizacija prve tri godine od osnutka obvezna voditi knjigovodstvo po načelu dvojnog knjigovodstva.<sup>32</sup>

Od poslovnih knjiga neprofitna organizacija vodi dnevnik, glavnu i pomoćne knjige. U dnevnik se unose knjigovodstvene promjene po vremenu nastanka, dok glavna knjiga predstavlja evidenciju poslovnih događaja nastalih na imovini, obvezama, vlastitim izvorima te приходima i rashodima.<sup>33</sup> Pomoćne knjige odnose se na analitičke knjigovodstvene evidencije poslovnih događaja koji su u glavnoj knjizi iskazani sintetički i na druge pomoćne

---

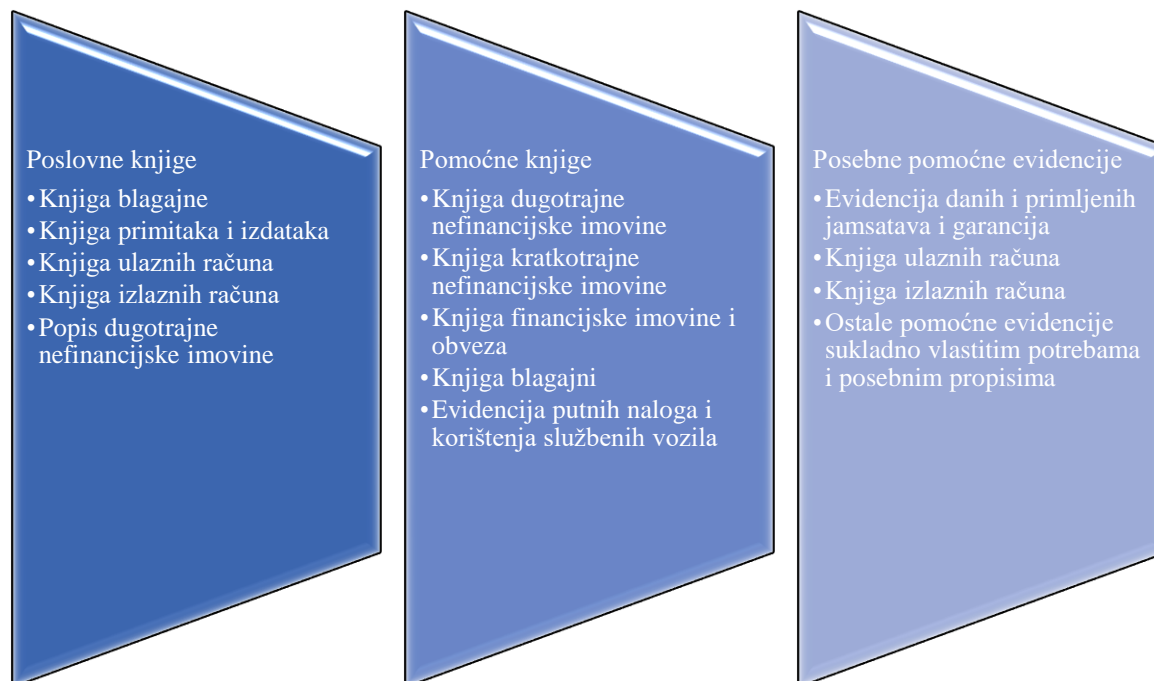
<sup>30</sup> Ibidem.

<sup>31</sup> Ibidem.

<sup>32</sup> Ibidem, čl. 9. st. 1., 2. i 5.

<sup>33</sup> Ibidem, čl. 12. st. 1. i 2.

evidencije o stanju i promjenama imovine i obveza, a sve u svrhu nadzora i praćenja poslovanja.<sup>34</sup> Na Slici prikazane su poslovne i pomoćne knjige u sustavu knjigovodstva neprofitnih organizacija.



#### **Slika 4. Poslovne i pomoćne knjige u sustavu knjigovodstva neprofitnih organizacija**

Izvor: prilagođeno prema čl. 13. i 14. Zakona o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija, Narodne novine (2014): Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 121.

Prema članku 54. Pravilnika o neprofitnom računovodstvu i računskom planu u knjizi blagajne nalaze se informacije o gotovinskim uplatama i isplatama, dok knjiga primitaka i izdataka sadrži podatke o gotovinskim i negotovinskim primicima i izdacima te obračunskim plaćanjima. U knjizi ulaznih računa nalaze se podatci o primljenim računima, dobavljaču i iznosu, a knjiga izlaznih računa sadrži podatke o izdanom računu, kupcu i iznosu računa. Podatci o vrsti dugotrajne imovine, dokumentu po kojem je imovina nabavljena, nabavnoj vrijednosti te datumu i opisu otuđenja nalaze se u popisu dugotrajne nefinancijske imovine.<sup>35</sup>

<sup>34</sup> Ibidem, čl. 14. st.1.

<sup>35</sup> Narodne novine (2015): Pravilnik o neprofitnom računovodstvu i računskom planu, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 1.

U Članku 14. Zakona o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija navodi se da neprofitna organizacija koja je obveznik vođenja dvojnog knjigovodstva mora voditi knjigu dugotrajne nefinancijske imovine sukladno vrsti, količini i nabavnoj i otpisanoj vrijednosti. U knjigu kratkotrajne nefinancijske imovine upisuje vrstu, količinu i vrijednost zaliha materijala, proizvoda i robe. Knjiga financijske imovine i obveza donosi podatke o potraživanjima i obvezama, primljenim i izdanim vrijednosnim papirima i ostalim financijskim instrumentima, kao i potraživanjima i obvezama po osnovi primljenih zajmova i kredita te danih zajmova. Knjiga blagajni odnosi se na kunsku, deviznu, porto blagajnu i dr, dok evidencija putnih naloga i korištenja službenih vozila, kao što samo ime indicira, uključuje evidenciju izdanih putnih naloga te korištenje službenih vozila.<sup>36</sup>

Međutim, prema članku 14. stavku 4. Zakona neprofitna organizacija nije dužna voditi navedene pomoćne knjige i posebne pomoćne evidencije ukoliko se raščlambom stavki glavne knjige osiguraju potrebne informacije.<sup>37</sup>

Poslovne knjige vode za poslovnu godinu koja traje od 1. siječnja do 31. prosinca i zaključuju se na kraju poslovne godine. U članku 16. Zakona ističu se rokovi čuvanja poslovnih knjiga. Dnevnik i glavna knjiga čuvaju se minimalno 11 godina, kao i knjiga primitaka i izdataka, dok se pomoćne knjige čuvaju minimalno sedam godina.<sup>38</sup>

Prema članku 17. Zakona knjigovodstvena isprava podrazumijeva pisani ili elektronički dokument o nastalom poslovnom događaju. Knjiženje i evidentiranje poslovnih događaja mora se temeljiti na vjerodostojnim, istinitim, urednim i prethodno kontroliranim knjigovodstvenim ispravama. U članku 18. Zakona definirani su rokovi čuvanja knjigovodstvenih isprava kako slijedi. Trajno se čuvaju obračun plaće, tj. naknade plaće ili analitička evidencija o plaćama za koje se plaćaju obvezni doprinosi. Minimalno 11 godina čuvaju se isprave na temelju kojih se unose podatci u dnevnik, glavnu knjigu i knjigu primitaka i izdataka. Minimalno sedam godina čuvaju se isprave na temelju kojih su podatci uneseni u pomoćne knjige, osim u knjige primitaka i izdataka, te knjigu blagajne, knjigu ulaznih računa, knjigu izlaznih računa te popis dugotrajne nefinancijske imovine.<sup>39</sup>

---

<sup>36</sup> Narodne novine (2014): Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 121.

<sup>37</sup> Ibidem.

<sup>38</sup> Ibidem.

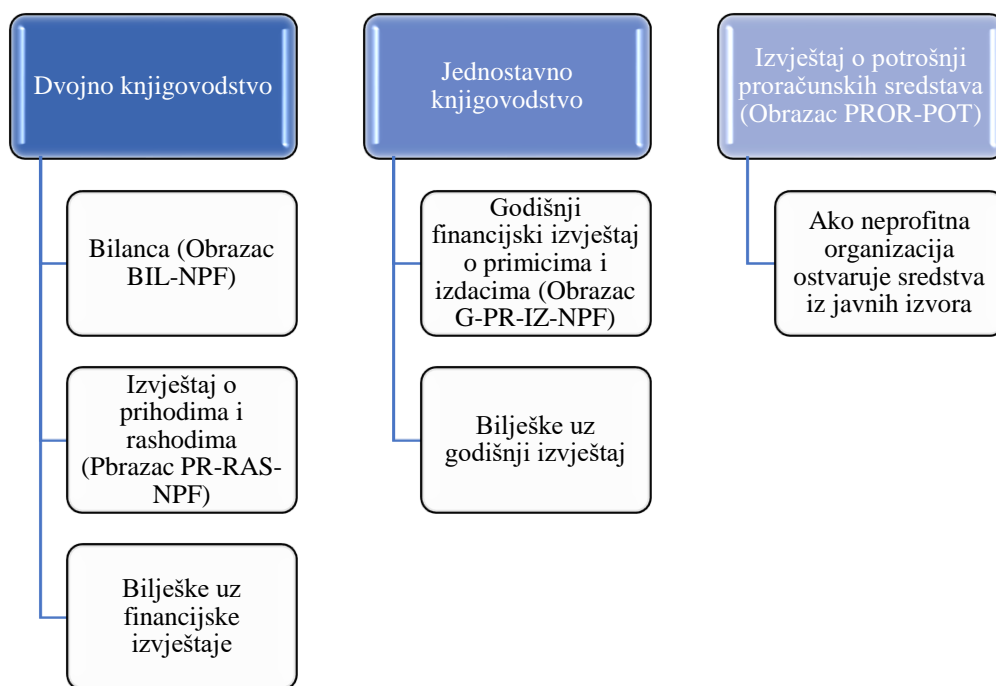
<sup>39</sup> Ibidem.

### 3.2. Financijsko izvještavanje

Zakonska regulativa računovodstva neprofitnih organizacija utemeljena je na:<sup>40</sup>

- Zakonu o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija (NN 121/2014)
- Uredbi o računovodstvu neprofitnih organizacija (NN 10/2008)
- Pravilniku o sustavu financijskog upravljanja i kontrola te izradi i izvršavanju financijskih planova neprofitnih organizacija (NN 119/15)
- Pravilniku o neprofitnom računovodstvu i računskom planu (NN 1/2015).

Slika 5 prikazuje financijske izvještaje koje sastavljaju neprofitne organizacije ovisno o tome jesu li u sustavu dvojnog ili jednostavnog knjigovodstva.



**Slika 5. Financijski izvještaji neprofitnih organizacija**

Izvor: prilagođeno prema čl. 5., 6., 7., 9., 10., 12. i 14. Pravilnika o financijskom izvještavanju u neprofitnom računovodstvu i registru neprofitnih organizacija, Narodne novine (2021); Pravilnik o financijskom izvještavanju u neprofitnom računovodstvu i registru neprofitnih organizacija, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 21.

<sup>40</sup> Bedeković, M., Krizmanić, I. i Kadlec, Ž. (2021): Osvrt na analizu poslovanja neprofitne organizacije. *Obrazovanje za poduzetništvo*, 11 (1), str. 127.

Prema Uputi Ministarstva financija namijenjenoj neprofitnim organizacijama godišnji financijski izvještaji u sustavu dvojnog knjigovodstva čine bilanca, izvještaj o prihodima i rashodima te bilješke uz financijske izvještaje.<sup>41</sup> Prema članku 9. Pravilnika o financijskom izvještavanju u neprofitnom računovodstvu i registru neprofitnih organizacija bilješke predstavljaju dopunu financijskih izvještaja i mogu biti opisne, brojčane ili kombinirane. U obvezne bilješke uz bilancu ubrajaju se pregled ugovornih odnosa koji mogu postati obveza ili imovina, npr. hipoteke, sporovi na sudu koji su u tijeku i sl., te pregled stanja i rokova dospijea dugoročnih i kratkoročnih kredita i zajmova, a naročito robnih kredita i financijskih najmova. U Bilješkama uz izvještaj o prihodima i rashodima navode se razlozi odstupanja u odnosu na ostvarenje prethodne godine.<sup>42</sup>

Financijske izvještaje za 2020. godinu dužne su predati neprofitne organizacije ako zadovoljavaju neki od sljedećih kriterija:<sup>43</sup>

- osnovane su u 2020. godini
- od osnivanja je prošlo tri ili manje godina
- osnovane su ranijih godina, a vrijednost imovine i/ili ukupni godišnji prihod je veći od 230 000 HRK
- vode dvojno knjigovodstvo unatoč tome što zadovoljavaju uvjete za vođenje jednostavnog knjigovodstva.

S druge strane, u članku 12. stavku 1. Pravilnika ističe se da neprofitna organizacija u sustavu jednostavnog knjigovodstva sastavlja godišnji financijski izvještaj o primicima i izdacima za prethodnu poslovnu godinu i bilješke. Nadalje, u članku 14. stavku 1. Pravilnika navodi se da obvezu sastavljanja izvještaja o potrošnji proračunskih sredstava imaju neprofitne organizacije koje ostvaruju sredstva iz javnih izvora, odnosno državnog proračuna i proračuna jedinica lokalne i regionalne samouprave.<sup>44</sup>

Treba naglasiti da je neprofitna organizacija dužna prve tri godine od osnutka voditi dvojno knjigovodstvo i sastavljati i predavati financijske izvještaje neovisno od visine prihoda i vrijednosti imovine. Neprofitne organizacije osnovane ranijih godina također moraju predati

---

<sup>41</sup> Ibidem.

<sup>42</sup> Narodne novine (2021): Pravilnik o financijskom izvještavanju u neprofitnom računovodstvu i registru neprofitnih organizacija, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 21.

<sup>43</sup> Bedeković, M., Krizmanić, I. i Kadlec, Ž. (2021): op. cit., str. 127-128.

<sup>44</sup> Narodne novine (2021): Pravilnik o financijskom izvještavanju u neprofitnom računovodstvu i registru neprofitnih organizacija, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 21.



polugodišnji financijski izvještaj (za period 1. siječnja – 30. lipnja 2021.), a iznimno je moraju ako su stekle uvjete za vođenje jednostavnog knjigovodstva i primjenu novčanog računovodstvenog načela te o tome donijele Odluku i izvijestilo Ministarstvo financija. Krajnji rok predaje polugodišnjeg financijskog izvještaja je 30. srpnja 2021. godine i predaje se Financijskoj agenciji.<sup>45</sup>

Međutim, neprofitna organizacija koja ostvaruje prihode isključivo iz gospodarske djelatnosti Financijskoj agenciji dostavlja bilancu, račun dobiti i gubitka i dodatne podatke sukladno članku 32. Zakona o računovodstvu. To znači da je takva neprofitna organizacija obvezna voditi i računovodstvo za poduzetnike, što implicira sastavljanje financijskih izvještaja za neprofitne organizacije i za poduzetnike. Potom je dužna dostaviti Financijskoj agenciji najkasnije do kraja lipnja 2021. godine.<sup>46</sup>

Financijski izvještaji neprofitnih organizacija podliježu reviziji, odnosno ispitivanju i ocjenjivanju realnosti i objektivnosti financijskih izvještaja. Drugim riječima, revizijom se procjenjuje koliko su podatci iz financijskih izvještaja istinito i korektno prikazani. Kriteriji za ocjenu realnosti i objektivnosti financijskih izvještaja zakonski su regulirani, a u tom se kontekstu mogu spomenuti i računovodstvena načela i računovodstveni standardi. Cjelokupan proces ocjene provodi se u skladu s revizijskim standardima.<sup>47</sup>

---

<sup>45</sup> Uputa za izradu i predaju financijskog izvještaja neprofitnih organizacija za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2021. (2021): [Mrežno]. Dostupno na: <https://mfin.gov.hr/istaknute-teme/neprofitne-organizacije/financijsko-izvjestavanje/upute-za-sastavljanje-financijskih-izvjestaja-neprofitnih-organizacija/2021-3177/3177> [10.9.2021.]

<sup>46</sup> Ibidem.

<sup>47</sup> Mahaček, D. (2015): Financijska revizija i računovodstveno poslovanje neprofitnih organizacija. *Pravni vjesnik: časopis za pravne i društvene znanosti Pravnog fakulteta Sveučilišta J.J. Strossmayera u Osijeku*, 31 (1), str. 210.

## **4. RAČUNOVODSTVO NEPROFITNIH ORGANIZACIJA – PRIMJER TURISTIČKIH ZAJEDNICA**

Ovo poglavlje predstavlja ujedno i empirijski dio rada. U njemu će se analizirati financiranje turističkih zajednica u Republici Hrvatskoj, pri čemu će kao temelj analize poslužiti Turistička zajednica grada Splita, Turistička zajednica grada Vrgorca i Turistička zajednica grada Metkovića. Budući da se jedan od ciljeva odnosi na analizu izvora financiranja, tome će se posvetiti više pažnje, a u nastavku će se prikazati skraćena struktura bilance i izvještaja o prihodima i rashodima, odnosno u obzir će se uzeti pozicije u kojim je zabilježena promjena vrijednosti.

### **4.1. Analiza izvora financiranja neprofitnih organizacija na primjeru Turističke zajednice grada Splita**

Prije same analize financiranja Turističke zajednice grada Splita najprije će se nekoliko riječi posvetiti o Splitu kao turističkom središtu i djelatnosti Turističke zajednice.

Split je, nakon Zagreba, najveći grad u Republici Hrvatskoj i regionalno središte Splitsko-dalmatinske županije. Star je više od 1700 godina, ali arheološki nalazi indiciraju i na stariju povijest pa se vežu uz dolazak starih Grka i osnutak kolonije Aspalathos, ilirsko pleme Delmata i za rimskog cara Dioklecijana. Povijesna jezgra grada od 1979. godine nalazi se na UNESCO-vom popisu svjetske baštine. Split se može pohvaliti jakom kazališnom scenom, alternativnim događajima i zanimljivim izložbama. Također je i grad sporta, domaćin niza sportskih manifestacija, dom klubova i sportaša koji su se donijeli brojne nacionalne i međunarodne titule. Split nudi smještaj u sve većem broju luksuznih hotela, vila i apartmana, a ima zavidnu i gastronomsku ponudu te noćni život.<sup>48</sup>

Turistička zajednica grada Splita kroz niz turističkih agencija nudi turistima pomoć i pruža im niz informacija po pitanju smještaja, mobilnosti i osigurava im doživljaj znamenitosti, izleta, istraživanja prirodnih ljepota, zabave, kulture itd.<sup>49</sup> Tablica 4 prikazuje osnovne podatke o Turističkoj zajednici grada Splita prema podacima iz Registra neprofitnih organizacija.

---

<sup>48</sup> Split. [Mrežno]. Dostupno na: <https://www.dalmatia.hr/hr/splitska-rivijera/split> [13.9.2021.]

<sup>49</sup> Službene stranice Turističke zajednice grada Splita. [Mrežno]. Dostupno na: <https://visitsplit.com/> [13.9.2021.]

**Tablica 4. Osnovni podatci o Turističkoj zajednici grada Splita**

| OSNOVNI PODACI                 |         |                            |            |
|--------------------------------|---------|----------------------------|------------|
| 01. Redni broj organizacije    | 0075426 | 02. Datum upisa u registar | 11.8.2009. |
| 03. Datum brisanja iz registra |         | 04. Datum zadnje promjene  | 22.4.2015. |
| Napomena                       |         |                            |            |

| PODACI O NEPROFITNOJ ORGANIZACIJI          |   |                                     |                    |
|--|---|-------------------------------------|--------------------|
| 05. Naziv neprofitne organizacije          | TURISTIČKA ZAJEDNICA GRADA SPLITA       |                                     |                    |
| 06. Skraćeni naziv neprofitne organizacije | TZG SPLIT                               |                                     |                    |
| 07. Osobni identifikacijski broj           | 67919657637                             | 08. Matični broj                    | 01079085           |
| 09. Pravno ustrojbeni oblik                | TURISTIČKA ZAJEDNICA                    | 10. Broj organizacijskih dijelova   |                    |
| 11. Naziv matičnog registra                | UPISNIK TURISTIČKIH ZAJEDNICA           | 12. Broj iz matičnog registra       | 110                |
| 13. Adresa sjedišta                        | OBALA HRVATSKOG NARODNOG<br>PREPORODA 9 | 14. Poštanski broj                  | 21000              |
| 15. Mjesto                                 | SPLIT                                   | 16. Šifra djelatnosti               | 9411               |
| 17. Račun (IBAN)                           |   | 18. Statistička oznaka grada općine | 409                |
| 19. Osoba za kontakt                       | ALIJANA VUKŠIĆ                          | 20. Statistička oznaka županije     | 17                 |
| 21. Telefon                                | 021/348 600 , 348 601                   | 22. Faks                            | 021/348 604        |
| 23. e-mail                                 | alijana@visitsplit.hr                   | 24. Web stranica                    | www.visitsplit.com |

| PODACI O OSOBAMA OVLAŠTENIM ZA ZASTUPANJE |                |                   |  |
|---|----------------|-------------------|--|
| 25. Ime i prezime                         | ALIJANA VUKŠIĆ | 26. Ime i prezime |  |

| PODACI ZA BAZU FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA   |                                     |   |                          |
|--|-------------------------------------|---|--------------------------|
| 27. Obveza vođenja dvojnog knjigovodstva   | <input checked="" type="checkbox"/> | 28. Obveza vođenja jednostavnog knjigovodstva | <input type="checkbox"/> |
| 29. Nefitna organizacija koja udovoljava uvjetima za vođenje jednostavnog knjigovodstva, a odluči se za dvojno knjigovodstvo | <input type="checkbox"/>            |   |                          |

Izvor: Registar neprofitnih organizacija. [Mrežno]. Dostupno na: <https://banovac.mfin.hr/rnoprt/Details?handler=Details&id=10272>

Prema podacima prikazanim u Tablici 4 može se zaključiti da je Turistička zajednica grada Splita u Registar neprofitnih organizacija upisana 2009. godine i obveznik je vođenja dvojnog knjigovodstva. U nastavku rada analizirat će se izvori financiranja Turističke zajednice grada Splita. Kao podloga analize poslužit će izvještaj o prihodima i rashodima.

Tablica 5 prikazuje izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Splita 2016. – 2020. Sve vrijednosti izražene su u HRK.

**Tablica 5. Izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Splita 2016. - 2020.**

| Račun iz rač. plana | Naziv  | 2016.      | 2017.      | 2018.      | 2019.      | 2020.      |
|---------------------|--|------------|------------|------------|------------|------------|
| 3                   | PRIHODI (AOP 002+005+008+011+024+040+049)  | 14.003.668 | 16.620.693 | 18.337.657 | 21.741.681 | 11.590.506 |
| 31                  | Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga (AOP 003+004)  | 49.653     | 15.654     | 6.000      | 22.200     | 123.600    |
| 3111                | Prihodi od prodaje roba  | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 3112                | Prihodi od pružanja usluga   | 49.653     | 15.654     | 6.000      | 22.200     | 123.600    |
| 32                  | Prihodi od članarina i članskih doprinosa (AOP 006+007)  | 5.763.432  | 6.406.264  | 6.595.442  | 7.495.893  | 6.444.112  |
| 3211                | Članarine  | 5.763.432  | 6.406.264  | 6.595.442  | 7.495.893  | 6.444.112  |
| 3212                | Članski doprinosi  | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 33                  | Prihodi po posebnim propisima (AOP 009+010)  | 5.858.791  | 7.272.726  | 8.242.869  | 10.937.293 | 3.153.526  |
| 3311                | Prihodi po posebnim propisima iz proračuna   | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 3312                | Prihodi po posebnim propisima iz ostalih izvora  | 5.858.791  | 7.272.726  | 8.242.869  | 10.937.293 | 3.153.526  |
| 34                  | Prihodi od imovine (AOP 012+021)   | 16.820     | 15.988     | 23.318     | 30.460     | 30.418     |
| 341                 | Prihodi od financijske imovine (AOP 013 do 020)  | 1.442      | 754        | 771        | 460        | 418        |
| 3411                | Prihodi od kamata za dane zajmove  | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 3412                | Prihodi od kamata po vrijednosnim papirima   | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 3413                | Kamate na oročena sredstva i depozite po videnju   | 1.442      | 754        | 771        | 460        | 418        |
| 3414                | Prihodi od zateznih kamata   | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 3415                | Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika   | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 3416                | Prihodi od dividendi   | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 3417                | Prihodi od dobiti trgovačkih društava, banaka i ostalih financijskih institucija po posebnim propisima | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 3418                | Ostali prihodi od financijske imovine  | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 342                 | Prihodi od nefinancijske imovine (AOP 022+023)   | 15.378     | 15.234     | 22.547     | 30.000     | 30.000     |
| 3421                | Prihodi od zakupa i iznajmljivanja imovine   | 15.378     | 15.234     | 22.547     | 30.000     | 30.000     |
| 3422                | Ostali prihodi od nefinancijske imovine  | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 35                  | Prihodi od donacija (AOP 025+030+033+036+037)  | 2.010.000  | 2.590.000  | 3.035.776  | 2.985.848  | 1.799.412  |
| 351                 | Prihodi od donacija iz proračuna (AOP 026 do 029)  | 2.010.000  | 2.590.000  | 3.035.000  | 2.975.588  | 1.799.412  |
| 3511                | Prihodi od donacija iz državnog proračuna  | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 3512                | Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave                   | 2.010.000  | 2.590.000  | 3.035.000  | 2.975.588  | 1.799.412  |
| 3513                | Prihodi od donacija iz državnog proračuna za EU projekte   | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 3514                | Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave za EU projekte    | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 352                 | Prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija (AOP 031+032)                                   | 0          | 0          | 776        | 0          | 0          |

| <b>Račun<br/>iz rač.<br/>plana</b> | <b>Naziv</b>   | <b>2016.</b> | <b>2017.</b> | <b>2018.</b> | <b>2019.</b> | <b>2020.</b> |
|------------------------------------|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 3521                               | Prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija                 | 0            | 0            | 776          | 0            | 0            |
| 3522                               | Prihodi od institucija i tijela EU                                     | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 353                                | Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba (AOP 034+035)   | 0            | 0            | 0            | 10.260       | 0            |
| 3531                               | Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba                 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 3532                               | Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba za EU projekte  | 0            | 0            | 0            | 10.260       | 0            |
| 354                                | Prihodi od građana i kućanstava  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 355                                | Ostali prihodi od donacija (AOP 038+039)                               | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 3551                               | Ostali prihodi od donacija   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 3552                               | Ostali prihodi od donacija za EU projekte                              | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 36                                 | Ostali prihodi (AOP 041+044+045)                                       | 17.571       | 1.851        | 33.969       | 2.053        | 280          |
| 361                                | Prihodi od naknade štete i refundacija (AOP 042+043)                   | 1.777        | 1.382        | 20.625       | 1.754        | 0            |
| 3611                               | Prihodi od naknade šteta   | 0            | 0            | 0            | 682          | 0            |
| 3612                               | Prihod od refundacija  | 1.777        | 1.382        | 20.625       | 1.072        | 0            |
| 362                                | Prihodi od prodaje dugotrajne imovine                                  | 344          | 344          | 344          | 299          | 0            |
| 363                                | Ostali nespomenuti prihodi (AOP 046 do 048)                            | 15.450       | 125          | 13.000       | 0            | 280          |
| 3631                               | Otpis obveza   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 3632                               | Naplaćena otpisana potraživanja  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 3633                               | Ostali nespomenuti prihodi   | 15.450       | 125          | 13.000       | 0            | 280          |
| 37                                 | Prihodi od povezanih neprofitnih organizacija (AOP 050 do 053)         | 287.401      | 318.210      | 400.283      | 267.934      | 39.158       |
| 3711                               | Tekući prihodi od povezanih neprofitnih organizacija                   | 287.401      | 318.210      | 400.283      | 267.934      | 39.158       |
| 3712                               | Kapitalni prihodi od povezanih neprofitnih organizacija                | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 3713                               | Tekući prihodi od povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte    | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 3714                               | Kapitalni prihodi od povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4                                  | RASHODI (AOP 055+067+108+109+120+128+139)                              | 12.843.176   | 15.311.411   | 18.937.775   | 20.968.777   | 9.873.896    |
| 41                                 | Rashodi za radnike (AOP 056+061+062)                                   | 2.747.126    | 3.068.202    | 3.209.066    | 3.392.288    | 3.299.356    |
| 411                                | Plaće (AOP 057 do 060)   | 2.274.727    | 2.408.561    | 2.464.718    | 2.580.464    | 2.534.685    |
| 4111                               | Plaće za redovan rad   | 2.251.765    | 2.386.497    | 2.439.306    | 2.555.030    | 2.534.685    |
| 4112                               | Plaće u naravi   | 22.962       | 22.064       | 25.412       | 25.434       | 0            |
| 4113                               | Plaće za prekovremeni rad  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4114                               | Plaće za posebne uvjete rada   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 412                                | Ostali rashodi za radnike  | 68.513       | 256.179      | 352.037      | 428.960      | 397.803      |
| 413                                | Doprinosi na plaće (AOP 063 do 066)                                    | 403.886      | 403.462      | 392.311      | 382.864      | 366.868      |
| 4131                               | Doprinosi za zdravstveno osiguranje                                    | 363.967      | 363.585      | 353.536      | 382.864      | 366.868      |
| 4132                               | Doprinosi za zapošljavanje   | 39.919       | 39.877       | 38.775       | 0            | 0            |
| 4133                               | Doprinosi za mirovinsko osiguranje koje plaća poslodavac               | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4134                               | Posebni doprinos za poticanje zapošljavanja osoba s invaliditetom      | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |

| <b>Račun iz rač. plana</b> | <b>Naziv</b>   | <b>2016.</b> | <b>2017.</b> | <b>2018.</b> | <b>2019.</b> | <b>2020.</b> |
|----------------------------|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 42                         | Materijalni rashodi (AOP 068+072+077+082+087+097+102)  | 7.018.402    | 8.405.128    | 10.840.078   | 12.167.759   | 4.839.163    |
| 421                        | Naknade troškova radnicima (AOP 069 do 071)  | 329.131      | 197.241      | 229.081      | 317.921      | 147.386      |
| 4211                       | Službena putovanja   | 107.586      | 110.541      | 131.365      | 226.327      | 75.136       |
| 4212                       | Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život   | 219.059      | 72.390       | 73.720       | 75.260       | 69.250       |
| 4213                       | Stručno usavršavanje radnika   | 2.486        | 14.310       | 23.996       | 16.334       | 3.000        |
| 422                        | Naknade članovima u predstavničkim i izvršnim tijelima, povjerenstvima i slično (AOP 073 do 076) | 98.864       | 32.601       | 121.149      | 125.955      | 19.680       |
| 4221                       | Naknade za obavljanje aktivnosti   | 49.756       | 24.251       | 36.059       | 41.127       | 19.680       |
| 4222                       | Naknade troškova službenih putovanja   | 49.108       | 8.350        | 85.090       | 84.828       | 0            |
| 4223                       | Naknade ostalih troškova   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4224                       | Ostale naknade   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 423                        | Naknade volonterima (AOP 078 do 081)   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4231                       | Naknade za obavljanje djelatnosti  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4232                       | Naknade troškova službenih putovanja   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4233                       | Naknade ostalih troškova   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4234                       | Ostale naknade   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 424                        | Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa (AOP 083 do 086)                                     | 601.417      | 756.226      | 1.024.185    | 1.266.117    | 409.339      |
| 4241                       | Naknade za obavljanje aktivnosti   | 589.973      | 723.770      | 1.011.866    | 1.231.598    | 397.668      |
| 4242                       | Naknade troškova službenih putovanja   | 6.194        | 0            | 10.669       | 14.960       | 6.057        |
| 4243                       | Naknade ostalih troškova   | 5.250        | 31.394       | 0            | 19.559       | 5.614        |
| 4244                       | Ostale naknade   | 0            | 1.062        | 1.650        | 0            | 0            |
| 425                        | Rashodi za usluge (AOP 088 do 096)   | 5.515.882    | 6.869.096    | 8.897.247    | 9.624.067    | 3.955.639    |
| 4251                       | Usluge telefona, pošte i prijevoza   | 70.155       | 64.764       | 136.408      | 301.776      | 64.781       |
| 4252                       | Usluge tekućeg i investicijskog održavanja   | 62.207       | 84.845       | 99.362       | 90.065       | 343.411      |
| 4253                       | Usluge promidžbe i informiranja  | 4.182.614    | 5.091.031    | 6.389.418    | 6.428.977    | 1.972.934    |
| 4254                       | Komunalne usluge   | 148.863      | 85.467       | 31.265       | 32.635       | 26.049       |
| 4255                       | Zakupnine i najamnine  | 447.903      | 962.137      | 1.241.861    | 1.660.143    | 969.983      |
| 4256                       | Zdravstvene i veterinarske usluge  | 0            | 0            | 27.702       | 27.702       | 29.241       |
| 4257                       | Intelektualne i osobne usluge  | 442.768      | 475.585      | 586.588      | 549.347      | 279.383      |
| 4258                       | Računalne usluge   | 109.284      | 3.750        | 3.750        | 0            | 0            |
| 4259                       | Ostale usluge  | 52.088       | 101.517      | 380.893      | 533.422      | 269.857      |
| 426                        | Rashodi za materijal i energiju (AOP 098 do 101)   | 262.543      | 305.762      | 356.084      | 472.628      | 212.923      |
| 4261                       | Uredski materijal i ostali materijalni rashodi   | 200.218      | 231.562      | 289.523      | 405.436      | 115.120      |
| 4262                       | Materijal i sirovine   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4263                       | Energija   | 59.988       | 70.595       | 64.299       | 66.033       | 97.803       |
| 4264                       | Sitan inventar i auto gume   | 2.337        | 3.605        | 2.262        | 1.159        | 0            |
| 429                        | Ostali nespomenuti materijalni rashodi (AOP 103 do 107)  | 210.565      | 244.202      | 212.332      | 361.071      | 94.196       |
| 4291                       | Premije osiguranja   | 6.979        | 7.888        | 1.673        | 14.936       | 8.730        |
| 4292                       | Reprezentacija   | 199.971      | 232.744      | 206.021      | 333.286      | 77.816       |
| 4293                       | Članarine  | 1.800        | 600          | 600          | 2.600        | 600          |
| 4294                       | Kotizacije   | 1.815        | 990          | 3.228        | 4.140        | 0            |
| 4295                       | Ostali nespomenuti materijalni rashodi   | 0            | 1.980        | 810          | 6.109        | 7.050        |

| <b>Račun<br/>iz rač.<br/>plana</b> | <b>Naziv</b>   | <b>2016.</b> | <b>2017.</b> | <b>2018.</b> | <b>2019.</b> | <b>2020.</b> |
|------------------------------------|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 43                                 | Rashodi amortizacije   | 91.781       | 92.937       | 98.325       | 94.919       | 75.866       |
| 44                                 | Financijski rashodi (AOP 110+111+115)  | 1.780.957    | 2.209.340    | 2.496.179    | 3.309.595    | 19.467       |
| 441                                | Kamate za izdane vrijednosne papire  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 442                                | Kamate za primljene kredite i zajmove (AOP 112 do 114)                                     | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4421                               | Kamate za primljene kredite banaka i ostalih kreditora                                     | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4422                               | Kamate za primljene robne i ostale zajmove   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4423                               | Kamate za odobrene, a nerealizirane kredite i zajmove                                      | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 443                                | Ostali financijski rashodi (AOP 116 do 119)  | 1.780.957    | 2.209.340    | 2.496.179    | 3.309.595    | 19.467       |
| 4431                               | Bankarske usluge i usluge platnog prometa  | 22.778       | 26.113       | 21.559       | 22.087       | 18.896       |
| 4432                               | Negativne tečajne razlike i valutna klauzula   | 448          | 805          | 1.606        | 2.296        | 569          |
| 4433                               | Zatezne kamate   | 94           | 604          | 53           | 4.024        | 2            |
| 4434                               | Ostali nespomenuti financijski rashodi   | 1.757.637    | 2.181.818    | 2.472.961    | 3.281.188    | 0            |
| 45                                 | Donacije (AOP 121+125)   | 1.204.910    | 1.458.706    | 2.236.893    | 1.856.619    | 1.631.282    |
| 451                                | Tekuće donacije (AOP 122 do 124)   | 1.204.910    | 1.458.706    | 2.236.893    | 1.856.619    | 1.631.282    |
| 4511                               | Tekuće donacije  | 1.204.910    | 1.458.706    | 2.236.893    | 1.856.619    | 1.631.282    |
| 4512                               | Stipendije   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4513                               | Tekuće donacije iz EU sredstava  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 452                                | Kapitalne donacije (AOP 126+127)   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4521                               | Kapitalne donacije   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4522                               | Kapitalne donacije iz EU sredstava   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 46                                 | Ostali rashodi (AOP 129+134)   | 0            | 32.748       | 6.379        | 15.828       | 2.762        |
| 461                                | Kazne, penali i naknade štete (AOP 130 do 133)   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4611                               | Naknade šteta pravnim i fizičkim osobama   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4612                               | Penali, ležarine i drugo   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4613                               | Naknade šteta radnicima  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4614                               | Ugovorene kazne i ostale naknade šteta   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 462                                | Ostali nespomenuti rashodi (AOP 135 do 138)  | 0            | 32.748       | 6.379        | 15.828       | 2.762        |
| 4621                               | Neotpisana vrijednost i drugi rashodi otuđene i rashodovane dugotrajne imovine             | 0            | 1.402        | 3.144        | 15.775       | 0            |
| 4622                               | Otpisana potraživanja  | 0            | 6.352        | 0            | 53           | 0            |
| 4623                               | Rashodi za ostala porezna davanja  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4624                               | Ostali nespomenuti rashodi   | 0            | 24.994       | 3.235        | 0            | 2.762        |
| 47                                 | Rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija (AOP 140 do 143)         | 0            | 44.350       | 50.855       | 131.769      | 6.000        |
| 4711                               | Tekući rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija                   | 0            | 44.350       | 50.855       | 131.769      | 6.000        |
| 4712                               | Kapitalni rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija                | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4713                               | Tekući rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte    | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4714                               | Kapitalni rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
|                                    | Stanje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |



| Račun iz rač. plana | Naziv   | 2016.      | 2017.      | 2018.      | 2019.      | 2020.      |
|---------------------|---|------------|------------|------------|------------|------------|
|                     | na početku razdoblja  |            |            |            |            |            |
|                     | Stanje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda na kraju razdoblja                    | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
|                     | Povećanje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda (AOP 145-144)                      | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
|                     | Smanjenje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda (AOP 144-145)                      | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
|                     | UKUPNI RASHODI (AOP 054-146 ili 054+147)  | 12.843.176 | 15.311.411 | 18.937.775 | 20.968.777 | 9.873.896  |
|                     | VIŠAK PRIHODA (AOP 001-148)   | 1.160.492  | 1.309.282  | 0          | 772.904    | 1.716.610  |
|                     | MANJAK PRIHODA (AOP 148-001)  | 0          | 0          | 600.118    | 0          | 0          |
| 5221                | Višak prihoda – preneseni   | 1.298.823  | 2.459.315  | 3.768.597  | 3.168.478  | 3.941.382  |
| 5222                | Manjak prihoda – preneseni  | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
|                     | Obveze poreza na dobit po obračunu  | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
|                     | Višak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju (AOP 149+151-150-152-153)            | 2.459.315  | 3.768.597  | 3.168.479  | 3.941.382  | 5.657.992  |
|                     | Manjak prihoda za pokriće u sljedećem razdoblju (AOP 150+152-149-151+153)           | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 11                  | Stanje novčanih sredstava na početku godine   | 1.438.316  | 2.414.549  | 5.483.619  | 4.491.600  | 4.028.635  |
|                     | Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne  | 13.682.874 | 17.522.081 | 18.465.217 | 20.343.319 | 12.533.711 |
|                     | Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni   | 12.706.641 | 14.453.011 | 19.457.236 | 20.806.284 | 11.462.500 |
|                     | Stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja (AOP 156+157-158)                      | 2.414.549  | 5.483.619  | 4.491.600  | 4.028.635  | 5.099.846  |
|                     | Prosječan broj radnika na osnovi stanja krajem izvještajnog razdoblja (cijeli broj) | 17         | 18         | 18         | 19         | 20         |
|                     | Prosječan broj radnika na osnovi sati rada (cijeli broj)                            | 17         | 19         | 19         | 20         | 20         |
|                     | Broj volontera  | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
|                     | Broj sati volontiranja  | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 051                 | Građevinski objekti u pripremi  | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 052                 | Postrojenja i oprema u pripremi   | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 053                 | Prijevozna sredstva u pripremi  | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 054                 | Višegodišnji nasadi i osnovno stado u pripremi                                      | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 055                 | Ostala nematerijalna proizvedena imovina u pripremi                                 | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 056                 | Ostala nefinancijska imovina u pripremi   | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
|                     | Stanje zaliha   | 0          | 0          | 0          | 0          | 11.639     |
|                     | Kontrolni zbroj (AOP 160 do 170)  | 34         | 37         | 37         | 39         | 11.679     |

Izvor: Izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Splita, razna godišta

Prema podacima prikazanim u Tablici 5 može se zaključiti da je evidentiran rast prihoda u periodu od 2016. do 2019. godine, a potom su se prihodi u 2020. godini gotovo prepolovili u odnosu na 2019. godinu, što je posljedica epidemije bolesti COVID-19. Turistička zajednica grada Splita najviše prihoda ostvarila po osnovi prihoda po posebnim propisima u svim promatranim godinama, odnosno prihoda po posebnim propisima iz ostalih izvora, a potom

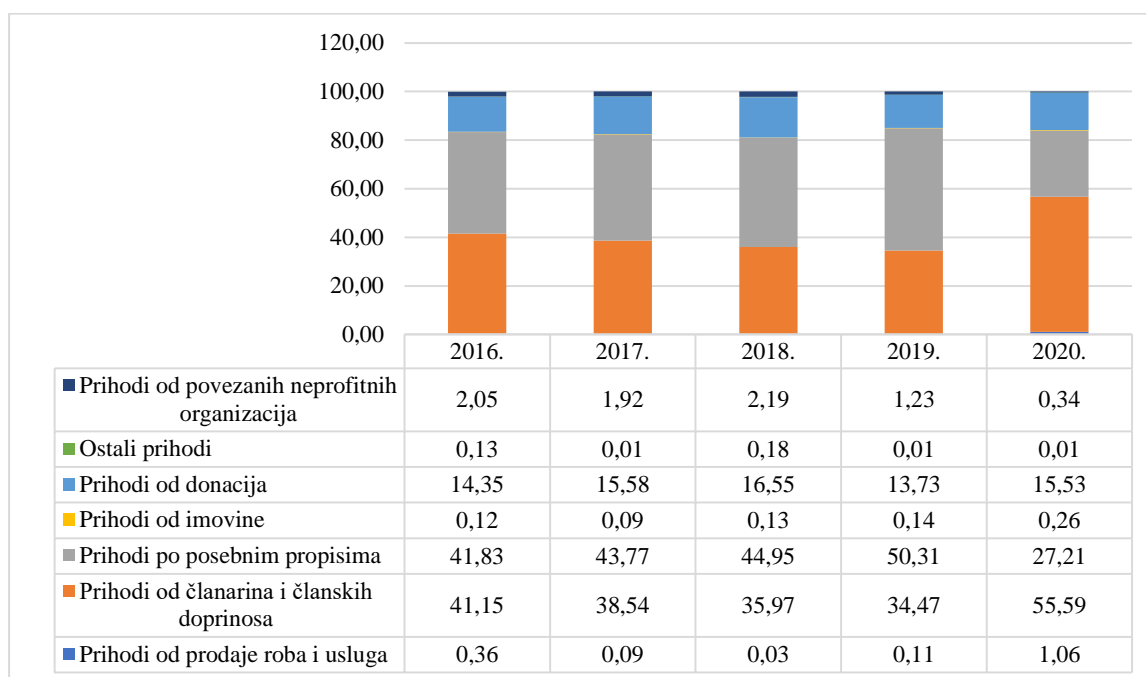


od članarina i članskih doprinosa. Iznimno je u 2020. godini više prihoda ostvareno od članarina i članskih doprinosa nego po posebnim propisima iz ostalih izvora.

Što se tiče prihoda od donacija, najviše je prihoda u svim promatranim godinama evidentirano u poziciji prihodi od donacija iz državnog proračuna, odnosno iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave. Sukladno podacima iz Tablice mogu se uočiti oscilacije u kretanju vrijednosti te se do 2018. godine može pratiti porast prihoda u toj poziciji, a onda trend pada do 2020. godine, što se opet može objasniti negativnim učincima epidemije bolesti COVID-19. 2019. godine u poziciji prihodi od donacija evidentirani su i prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba za EU projekte, a godinu ranije prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija.

Nakon prihoda po posebnim propisima i prihoda od donacija iz državnog proračuna najviše prihoda ostvareno je od povezanih neprofitnih organizacija, pri čemu se može pratiti trend rasta do 2018., a onda slijedi trend pada prihoda u toj poziciji. Prihodi od naknade šteta i refundacija evidentirani su u svim promatranim godinama osim u 2020. godini. Dok su u toj poziciji u periodu 2016. – 2018. evidentirani samo prihodi od refundacija i najveći je porast zabilježen u 2018. godini, u 2019. evidentirani su i prihodi od naknade šteta i prihodi od refundacija.

Što se tiče prihoda od prodaje roba i usluga, u promatranom periodu nisu evidentirani prihodi od prodaje roba, što znači da je Turistička zajednica grada Splita imala samo prihode od prodaje usluge. Također, najveća vrijednost u toj poziciji evidentirana je u 2020. godini. U poziciji prihodi od financijske imovine u svim je promatranim godinama ostvaren prihod od kamata na oročena sredstva i depozite po viđenju, a najviše od zakupa i iznajmljivanja imovine. Grafikon 1 prikazuje udio pojedinih pozicija prihoda Turističke zajednice grada Splita u ukupnim prihodima u periodu 2016. – 2020. godine. Vrijednosti su izražene u postocima.



**Grafikon 1. Udio pozicija prihoda Turističke zajednice grada Splita u ukupnim prihodima u periodu 2016. - 2020.**

Izvor: izračun autorice prema podacima iz Izvještaja o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Splita, razna godišta

Prema podacima prikazanim u Grafikonu 1 može se zaključiti da su najveći udio u ukupnim prihodima u svim promatranim godinama, izuzev 2020., zauzeli prihodi po posebnim propisima. U 2020. to su bili prihodi od članarina i članskih doprinosa.

#### **4.2. Analiza izvora financiranja neprofitnih organizacija na primjeru Turističke zajednice grada Vrgorca**

Grad Vrgorac zanimljiva je i autentična turistička destinacija zahvaljujući prirodnim ljepotama, klimatskim uvjetima i kulturno-povijesnoj baštini. Smješten je ispod srednjovjekovne tvrđave, a okružen je poljima Rastok, Jezero i Bunina. Križanje važnih prometnica koje spajaju unutrašnjost s Primorjem odredili su i identitet grada. Arheološki nalazi svjedoče o životu Ilira, dok je utjecaj Rima bio samo periferan. Vrgorac je tipičan srednjovjekovni grad, o čemu svjedoče fortifikacije, stambeni i sakralni objekti. Mnoga naselja u gorskom dijelu svjedoci su ruralne arhitekture, dok se uz rubove polja Rastok i

Jezero nalaze konobe koje nude domaće specijalitete te proizvode visoke kvalitete zdrave hrane, voća i povrća. Danas je grad Vrgorac upravno, političko, kulturno, i gospodarsko središte vrgorskog kraja. U javnosti je poznat kao grad kula, legendi i balada te kao rodno mjesto Tina Ujevića.<sup>50</sup>

Turistička zajednica grada Vrgorca trudi se promovirati Vrgorac kao mjesto za odmor. Uz organizaciju ili partnerstvo u organizaciji niza kulturnih i drugih događaja nudi turistima informacije o tome što mogu vidjeti, gdje mogu jesti ili odsjesti, kako organizirati aktivan odmor te razne druge informacije.<sup>51</sup> Tablica 6 prikazuje osnovne podatke o Turističkoj zajednici grada Vrgorca prema podacima iz Registra neprofitnih organizacija.

**Tablica 6. Osnovni podatci o Turističkoj zajednici grada Vrgorca**

| OSNOVNI PODACI                 |         |                            |             |
|--------------------------------|---------|----------------------------|-------------|
| 01. Redni broj organizacije    | 0136218 | 02. Datum upisa u registar | 15.3.2010.  |
| 03. Datum brisanja iz registra |         | 04. Datum zadnje promjene  | 17.11.2020. |
| Napomena                       |         |                            |             |

| PODACI O NEPROFITNOJ ORGANIZACIJI          |                                    |                                     |             |
|--|------------------------------------|-------------------------------------|-------------|
| 05. Naziv neprofitne organizacije          | TURISTIČKA ZAJEDNICA GRADA VRGORCA |                                     |             |
| 06. Skraćeni naziv neprofitne organizacije | TZGV                               |                                     |             |
| 07. Osobni identifikacijski broj           | 90633352384                        | 08. Matični broj                    | 01256238    |
| 09. Pravno ustrojbeni oblik                | TURISTIČKA ZAJEDNICA               | 10. Broj organizacijskih dijelova   |             |
| 11. Naziv matičnog registra                | UPISNIK TURISTIČKIH ZAJEDNICA      | 12. Broj iz matičnog registra       |             |
| 13. Adresa sjedišta                        | HRVATSKIH VELIKANA 49              | 14. Poštanski broj                  | 21276       |
| 15. Mjesto                                 | VRGORAC                            | 16. Šifra djelatnosti               | 9411        |
| 17. Račun (IBAN)                           |                                    | 18. Statistička oznaka grada općine | 511         |
| 19. Osoba za kontakt                       | ŽELJKA OPAČAK                      | 20. Statistička oznaka županije     | 17          |
| 21. Telefon                                | 021 675 110, 098 701 959           | 22. Faks                            | 021-675-110 |
| 23. e-mail                                 | tzvrgorac@hi.t-com.hr              | 24. Web stranica                    |             |

| PODACI O OSOBAMA OVLAŠTENIM ZA ZASTUPANJE |               |                   |  |
|---|---------------|-------------------|--|
| 25. Ime i prezime                         | ŽELJKA OPAČAK | 26. Ime i prezime |  |

| PODACI ZA BAZU FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA  |                                     |   |                          |
|---|-------------------------------------|---|--------------------------|
| 27. Obveza vođenja dvojnog knjigovodstva  | <input checked="" type="checkbox"/> | 28. Obveza vođenja jednostavnog knjigovodstva | <input type="checkbox"/> |
| 29. Neprofitna organizacija koja udovoljava uvjetima za vođenje jednostavnog knjigovodstva, a odlučuje se za dvojno knjigovodstvo |                                     |   |                          |

Izvor: Registar neprofitnih organizacija. [Mrežno]. Dostupno na: <https://banovac.mfin.hr/rnopr/Details?handler=Details&id=34758> [15.9.2021.]

<sup>50</sup> Službena stranica grada Vrgorca. [Mrežno]. Dostupno na: <https://www.vrgorac.hr/povijest/> [15.9.2021.]

<sup>51</sup> Službena stranica Turističke zajednice grada Vrgorca. [Mrežno]. Dostupno na: <https://vrgorac.info/> [15.9.2021.]

Prema podacima prikazanim u Tablici 6 može se zaključiti da je Turistička zajednica grada Vrgorca u Registar neprofitnih organizacija upisana 2010. godine te da je obveznik primjene dvojnog knjigovodstva. Tablica 7 prikazuje izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Vrgorca 2016. – 2020. Sve vrijednosti izražene su u HRK.

**Tablica 7. Izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Vrgorca 2016. - 2020.**

| Račun iz rač. plana | Naziv  | 2016.   | 2017.   | 2018.   | 2019.   | 2020.   |
|---------------------|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| 3                   | PRIHODI (AOP 002+005+008+011+024+040+049)  | 263.910 | 372.709 | 713.242 | 842.736 | 448.683 |
| 31                  | Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga (AOP 003+004)  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3111                | Prihodi od prodaje roba  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3112                | Prihodi od pružanja usluga   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 32                  | Prihodi od članarina i članskih doprinosa (AOP 006+007)  | 123.883 | 116.178 | 176.041 | 248.511 | 248.914 |
| 3211                | Članarine  | 123.883 | 116.178 | 176.041 | 248.511 | 248.914 |
| 3212                | Članski doprinosi  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 33                  | Prihodi po posebnim propisima (AOP 009+010)  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3311                | Prihodi po posebnim propisima iz proračuna   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3312                | Prihodi po posebnim propisima iz ostalih izvora  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 34                  | Prihodi od imovine (AOP 012+021)   | 27      | 3       | 7       | 10.001  | 4       |
| 341                 | Prihodi od financijske imovine (AOP 013 do 020)  | 27      | 3       | 7       | 1       | 4       |
| 3411                | Prihodi od kamata za dane zajmove  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3412                | Prihodi od kamata po vrijednosnim papirima   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3413                | Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju   | 27      | 3       | 7       | 1       | 4       |
| 3414                | Prihodi od zateznih kamata   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3415                | Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3416                | Prihodi od dividendi   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3417                | Prihodi od dobiti trgovačkih društava, banaka i ostalih financijskih institucija po posebnim propisima | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3418                | Ostali prihodi od financijske imovine  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 342                 | Prihodi od nefinancijske imovine (AOP 022+023)   | 0       | 0       | 0       | 10.000  | 0       |
| 3421                | Prihodi od zakupa i iznajmljivanja imovine   | 0       | 0       | 0       | 10.000  | 0       |
| 3422                | Ostali prihodi od nefinancijske imovine  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 35                  | Prihodi od donacija (AOP 025+030+033+036+037)  | 140.000 | 244.000 | 537.194 | 518.018 | 199.765 |
| 351                 | Prihodi od donacija iz proračuna (AOP 026 do 029)  | 80.000  | 142.000 | 423.194 | 409.018 | 199.617 |
| 3511                | Prihodi od donacija iz državnog proračuna  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3512                | Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave                   | 80.000  | 142.000 | 423.194 | 409.018 | 199.617 |
| 3513                | Prihodi od donacija iz državnog proračuna za EU projekte   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3514                | Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave za EU projekte    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 352                 | Prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija (AOP 031+032)                                   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3521                | Prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3522                | Prihodi od institucija i tijela EU   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 353                 | Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba (AOP 034+035)                                   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

| <b>Račun iz rač. plana</b> | <b>Naziv</b>   | <b>2016.</b> | <b>2017.</b> | <b>2018.</b> | <b>2019.</b> | <b>2020.</b> |
|----------------------------|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 3531                       | Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 3532                       | Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba za EU projekte                            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 354                        | Prihodi od građana i kućanstava  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 355                        | Ostali prihodi od donacija (AOP 038+039)   | 60.000       | 102.000      | 114.000      | 109.000      | 148          |
| 3551                       | Ostali prihodi od donacija   | 0            | 102.000      | 114.000      | 109.000      | 148          |
| 3552                       | Ostali prihodi od donacija za EU projekte  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 36                         | Ostali prihodi (AOP 041+044+045)   | 0            | 12.528       | 0            | 66.206       | 0            |
| 361                        | Prihodi od naknade štete i refundacija (AOP 042+043)   | 0            | 12.528       | 0            | 12.816       | 0            |
| 3611                       | Prihodi od naknade šteta   | 0            | 0            | 0            | 12.816       | 0            |
| 3612                       | Prihod od refundacija  | 0            | 12.528       | 0            | 0            | 0            |
| 362                        | Prihodi od prodaje dugotrajne imovine  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 363                        | Ostali nespomenuti prihodi (AOP 046 do 048)  | 0            | 0            | 0            | 53.390       | 0            |
| 3631                       | Otpis obveza   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 3632                       | Naplaćena otpisana potraživanja  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 3633                       | Ostali nespomenuti prihodi   | 0            | 0            | 0            | 53.390       | 0            |
| 37                         | Prihodi od povezanih neprofitnih organizacija (AOP 050 do 053)                                   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 3711                       | Tekući prihodi od povezanih neprofitnih organizacija   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 3712                       | Kapitalni prihodi od povezanih neprofitnih organizacija  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 3713                       | Tekući prihodi od povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte                              | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 3714                       | Kapitalni prihodi od povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte                           | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4                          | RASHODI (AOP 055+067+108+109+120+128+139)  | 283.627      | 370.822      | 712.857      | 823.613      | 354.160      |
| 41                         | Rashodi za radnike (AOP 056+061+062)   | 116.522      | 105.309      | 123.105      | 150.537      | 128.144      |
| 411                        | Plaće (AOP 057 do 060)   | 97.803       | 87.867       | 101.201      | 127.566      | 108.707      |
| 4111                       | Plaće za redovan rad   | 97.803       | 87.867       | 101.201      | 127.566      | 108.707      |
| 4112                       | Plaće u naravi   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4113                       | Plaće za prekovremeni rad  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4114                       | Plaće za posebne uvjete rada   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 412                        | Ostali rashodi za radnike  | 0            | 0            | 2.500        | 2.500        | 1.500        |
| 413                        | Doprinosi na plaće (AOP 063 do 066)  | 18.719       | 17.442       | 19.404       | 20.471       | 17.937       |
| 4131                       | Doprinosi za zdravstveno osiguranje  | 17.110       | 16.014       | 17.740       | 20.471       | 17.937       |
| 4132                       | Doprinosi za zapošljavanje   | 1.609        | 1.428        | 1.664        | 0            | 0            |
| 4133                       | Doprinosi za mirovinsko osiguranje koje plaća poslodavac   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4134                       | Posebni doprinos za poticanje zapošljavanja osoba s invaliditetom                                | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 42                         | Materijalni rashodi (AOP 068+072+077+082+087+097+102)  | 159.930      | 257.192      | 582.861      | 655.866      | 205.169      |
| 421                        | Naknade troškova radnicima (AOP 069 do 071)  | 5.236        | 7.896        | 15.883       | 17.246       | 18.115       |
| 4211                       | Službena putovanja   | 5.236        | 7.896        | 14.421       | 14.183       | 15.049       |
| 4212                       | Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život   | 0            | 0            | 1.462        | 3.063        | 3.066        |
| 4213                       | Stručno usavršavanje radnika   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 422                        | Naknade članovima u predstavničkim i izvršnim tijelima, povjerenstvima i slično (AOP 073 do 076) | 345          | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4221                       | Naknade za obavljanje aktivnosti   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4222                       | Naknade troškova službenih putovanja   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4223                       | Naknade ostalih troškova   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |

| <b>Račun iz rač. plana</b> | <b>Naziv</b>   | <b>2016.</b> | <b>2017.</b> | <b>2018.</b> | <b>2019.</b> | <b>2020.</b> |
|----------------------------|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 4224                       | Ostale naknade   | 345          | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 423                        | Naknade volonterima (AOP 078 do 081)                         | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4231                       | Naknade za obavljanje djelatnosti                            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4232                       | Naknade troškova službenih putovanja                         | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4233                       | Naknade ostalih troškova                                     | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4234                       | Ostale naknade   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 424                        | Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa (AOP 083 do 086) | 0            | 40.246       | 81.046       | 67.942       | 6.470        |
| 4241                       | Naknade za obavljanje aktivnosti                             | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4242                       | Naknade troškova službenih putovanja                         | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4243                       | Naknade ostalih troškova                                     | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4244                       | Ostale naknade   | 0            | 40.246       | 81.046       | 67.942       | 6.470        |
| 425                        | Rashodi za usluge (AOP 088 do 096)                           | 59.944       | 88.084       | 60.831       | 56.463       | 61.382       |
| 4251                       | Usluge telefona, pošte i prijevoza                           | 16.666       | 4.632        | 6.817        | 6.117        | 4.493        |
| 4252                       | Usluge tekućeg i investicijskog održavanja                   | 0            | 0            | 0            | 0            | 576          |
| 4253                       | Usluge promidžbe i informiranja                              | 0            | 60.876       | 29.024       | 26.151       | 19.168       |
| 4254                       | Komunalne usluge   | 9            | 0            | 0            | 328          | 0            |
| 4255                       | Zakupnine i najamnine  | 20.356       | 9.000        | 10.785       | 6.800        | 9.600        |
| 4256                       | Zdravstvene i veterinarske usluge                            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4257                       | Intelektualne i osobne usluge                                | 20.948       | 2.195        | 801          | 362          | 132          |
| 4258                       | Računalne usluge   | 0            | 10.000       | 12.500       | 12.500       | 25.000       |
| 4259                       | Ostale usluge  | 1.965        | 1.381        | 904          | 4.205        | 2.413        |
| 426                        | Rashodi za materijal i energiju (AOP 098 do 101)             | 12.954       | 7.039        | 79.862       | 19.258       | 13.759       |
| 4261                       | Uredski materijal i ostali materijalni rashodi               | 5.370        | 3.157        | 6.546        | 6.504        | 6.058        |
| 4262                       | Materijal i sirovine   | 0            | 674          | 2.234        | 2.624        | 1.202        |
| 4263                       | Energija   | 6.295        | 3.208        | 5.134        | 4.882        | 3.422        |
| 4264                       | Sitan inventar i auto gume                                   | 1.289        | 0            | 65.948       | 5.248        | 3.077        |
| 429                        | Ostali nespomenuti materijalni rashodi (AOP 103 do 107)      | 81.451       | 113.927      | 345.239      | 494.957      | 105.443      |
| 4291                       | Premije osiguranja   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4292                       | Reprezentacija   | 2.247        | 2.423        | 4.337        | 4.790        | 0            |
| 4293                       | Članarine  | 100          | 50           | 0            | 0            | 0            |
| 4294                       | Kotizacije   | 0            | 690          | 12.740       | 450          | 0            |
| 4295                       | Ostali nespomenuti materijalni rashodi                       | 79.104       | 110.764      | 328.162      | 489.717      | 105.443      |
| 43                         | Rashodi amortizacije   | 3.050        | 3.050        | 3.643        | 12.023       | 17.069       |
| 44                         | Financijski rashodi (AOP 110+111+115)                        | 4.125        | 4.021        | 3.248        | 4.187        | 3.778        |
| 441                        | Kamate za izdane vrijednosne papire                          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 442                        | Kamate za primljene kredite i zajmove (AOP 112 do 114)       | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4421                       | Kamate za primljene kredite banaka i ostalih kreditora       | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4422                       | Kamate za primljene robne i ostale zajmove                   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4423                       | Kamate za odobrene, a nerealizirane kredite i zajmove        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 443                        | Ostali financijski rashodi (AOP 116 do 119)                  | 4.125        | 4.021        | 3.248        | 4.187        | 3.778        |
| 4431                       | Bankarske usluge i usluge platnog prometa                    | 4.124        | 4.021        | 3.248        | 4.187        | 3.778        |
| 4432                       | Negativne tečajne razlike i valutna klauzula                 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4433                       | Zatezne kamate   | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4434                       | Ostali nespomenuti financijski rashodi                       | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 45                         | Donacije (AOP 121+125)                                       | 0            | 1.250        | 0            | 1.000        | 0            |
| 451                        | Tekuće donacije (AOP 122 do 124)                             | 0            | 1.250        | 0            | 1.000        | 0            |
| 4511                       | Tekuće donacije  | 0            | 1.250        | 0            | 1.000        | 0            |

| <b>Račun iz rač. plana</b> | <b>Naziv</b>   | <b>2016.</b>   | <b>2017.</b>   | <b>2018.</b>   | <b>2019.</b>   | <b>2020.</b>   |
|----------------------------|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 4512                       | Stipendije   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4513                       | Tekuće donacije iz EU sredstava  | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 452                        | Kapitalne donacije (AOP 126+127)   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4521                       | Kapitalne donacije   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4522                       | Kapitalne donacije iz EU sredstava   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 46                         | Ostali rashodi (AOP 129+134)   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 461                        | Kazne, penali i naknade štete (AOP 130 do 133)   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4611                       | Naknade šteta pravnim i fizičkim osobama   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4612                       | Penali, ležarine i drugo   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4613                       | Naknade šteta radnicima  | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4614                       | Ugovorene kazne i ostale naknade šteta   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 462                        | Ostali nespomenuti rashodi (AOP 135 do 138)  | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4621                       | Neotpisana vrijednost i drugi rashodi otuđene i rashodovane dugotrajne imovine             | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4622                       | Otpisana potraživanja  | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4623                       | Rashodi za ostala porezna davanja  | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4624                       | Ostali nespomenuti rashodi   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 47                         | Rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija (AOP 140 do 143)         | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4711                       | Tekući rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija                   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4712                       | Kapitalni rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija                | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4713                       | Tekući rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte    | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4714                       | Kapitalni rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                            | Stanje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda na početku razdoblja                         | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                            | Stanje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda na kraju razdoblja                           | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                            | Povećanje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda (AOP 145-144)                             | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                            | Smanjenje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda (AOP 144-145)                             | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                            | <b>UKUPNI RASHODI (AOP 054-146 ili 054+147)</b>  | <b>283.627</b> | <b>370.822</b> | <b>712.857</b> | <b>823.613</b> | <b>354.160</b> |
|                            | <b>VIŠAK PRIHODA (AOP 001-148)</b>   | <b>0</b>       | <b>1.887</b>   | <b>385</b>     | <b>19.123</b>  | <b>94.523</b>  |
|                            | <b>MANJAK PRIHODA (AOP 148-001)</b>  | <b>19.717</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| 5221                       | Višak prihoda – preneseni  | 28.902         | 9.186          | 11.073         | 11.458         | 30.581         |
| 5222                       | Manjak prihoda – preneseni   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                            | Obveze poreza na dobit po obračunu   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                            | Višak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju (AOP 149+151-150-152-153)                   | 9.185          | 11.073         | 11.458         | 30.581         | 125.104        |
|                            | Manjak prihoda za pokriće u sljedećem razdoblju (AOP 150+152-149-151+153)                  | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 11                         | Stanje novčanih sredstava na početku godine  | 28.969         | 13.054         | 23.313         | 13.787         | 29.290         |
|                            | Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne   | 282.632        | 397.709        | 779.539        | 906.737        | 476.414        |
|                            | Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni  | 298.547        | 387.450        | 789.065        | 891.234        | 417.632        |
|                            | Stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja (AOP 156+157-158)                             | 13.054         | 23.313         | 13.787         | 29.290         | 88.072         |

| <b>Račun iz rač. plana</b> | <b>Naziv</b>  | <b>2016.</b> | <b>2017.</b> | <b>2018.</b> | <b>2019.</b> | <b>2020.</b> |
|----------------------------|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                            | Prosječan broj radnika na osnovi stanja krajem izvještajnog razdoblja (cijeli broj) | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
|                            | Prosječan broj radnika na osnovi sati rada (cijeli broj)                            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
|                            | Broj volontera  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
|                            | Broj sati volontiranja  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 051                        | Građevinski objekti u pripremi  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 052                        | Postrojenja i oprema u pripremi   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 053                        | Prijevozna sredstva u pripremi  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 054                        | Višegodišnji nasadi i osnovno stado u pripremi                                      | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 055                        | Ostala nematerijalna proizvedena imovina u pripremi                                 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 056                        | Ostala nefinancijska imovina u pripremi   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
|                            | Stanje zaliha   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
|                            | Kontrolni zbroj (AOP 160 do 170)  | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            |

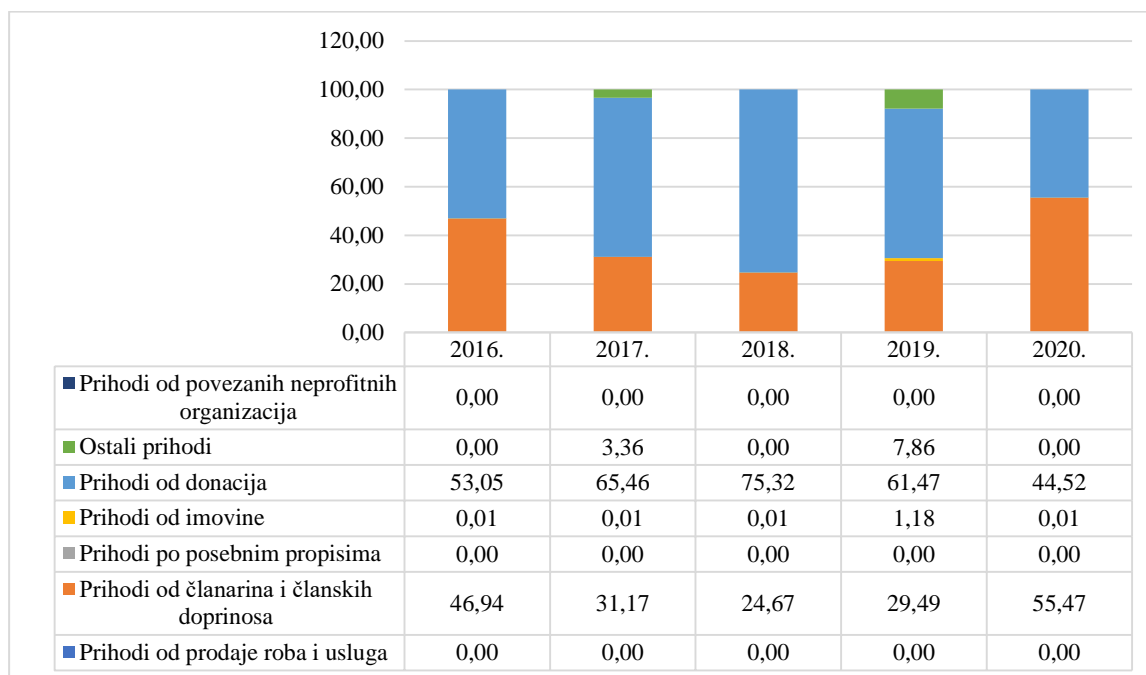
Izvor: Izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Vrgorca, razna godišta

Prema podacima prikazanim u Tablici 7 može se uočiti trend rasta ukupnih prihoda do 2019. godine, a onda nagli pad prihoda, što se opet može objasniti epidemijom bolesti COVID-19 koja je značajno negativno utjecala na sektor turizma. Također, može se zaključiti da su svim promatranim godinama Turistička zajednica nije evidentirala prihode od prodaje roba i pružanja usluga. Mogu se uočiti oscilacije u kretanju prihoda od članarina i članskih doprinosa do 2019. godine, kada se gotovo identična vrijednost bilježi u 2019. i 2020. godini. U toj su poziciji prihodi ostvareni od članarina.

Kako se može iščitati iz Tablice 7, nisu evidentirani ni prihodi po posebnim propisima, dok su prihodi od imovine najveći u 2019. godini. Preciznije rečeno, u 2016., 2017., 2018. i 2020. prihodi od imovine odnose se isključivo na kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju, a u 2019. godini i na prihode od zakupa i iznajmljivanja imovine.

Prihodi od donacija uključuju većim dijelom prihode od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, a manjim dijelom ostale prihode od donacija. Ti prihodi naglo opadaju u 2020. godini. Ostali prihodi evidentirani su u 2017. i 2019. godini te uključuju naknade šteta i refundacija. Prihodi od povezanih neprofitnih organizacija nisu evidentirani ni u jednoj razmatranoj godini. Grafikon 2 prikazuje udio pojedinih pozicija prihoda Turističke zajednice grada Vrgorca u ukupnim prihodima u periodu 2016. – 2020. vrijednosti su izražene u postotcima.





**Grafikon 2. Udio pozicija prihoda Turističke zajednice grada Vrgorca u ukupnim prihodima u periodu 2016. - 2020.**

Izvor: izračun autorice prema podacima iz Izvještaja o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Vrgorca, razna godišta

Prema podacima prikazanim u Grafikonu 2 može se zaključiti da su najveći udio u ukupnim prihodima u periodu 2016. – 2019. zauzeli prihodi od donacija, a najmanji prihodi od imovine. U 2020. godini prihodi od članarina i članskih doprinosa zauzeli su veći udio nego prihodi od donacija, dok su prihodi od imovine zanemarivi.

#### **4.3. Analiza izvora financiranja neprofitnih organizacija na primjeru Turističke zajednice grada Metkovića**

Prvi pisani dokaz o postojanju naselja na mjestu današnjeg Metkovića datira iz 15. st. Metković je danas središnje naselje doline Neretve i tradicionalno je okrenut poljoprivredi. U posljednje se vrijeme otkrivaju se i turistički potencijali grada. U blizini Metkovića nalazi se Vid, odnosno antička Naron. U Vidu je izgrađen prvi muzej *in situ* koji svjedoči o životu u doba antike. Niz spomenika svjedoči o bogatoj prošlosti neretvanske doline. Najdragocjeniji spomenik iz željeznog doba jest ukrasna figure jelena i danas se čuva u muzeju u Oxfordu.

Najbrojniji su ostaci rimske vlasti. Osim Narone sa svojim forumom i augusteumom, kpostoji i niz mozaika, skulptura i sl. Bogata je i ranokršćanska sakralna baština. Delta Neretve prirodni je fenomen, voda je još uvijek čista i ptice naseljavaju močvarna područja. U gradu je poznata Ornitološka zbirka, jedna od najvećih u Europi.<sup>52</sup>

Turistička zajednica grada Metkovića u okviru obavljanja svoje djelatnosti promovira bogatu kulturnu, povijesnu i prirodnu baštinu grada, uključujući gastronomsku i enološku ponudu, izlete neretvanskom lađom – trupom kroz močvaru i sl. Ističe da je Metković grad povijesti, kulture, prirode i sporta te mjesto susreta brda i doline, rijeke i mora.<sup>53</sup> Tablica 8 prikazuje osnovne podatke o Turističkoj zajednici grada Metkovića prema Registru neprofitnih organizacija.

**Tablica 8. Osnovni podatci o Turističkoj zajednici grada Metkovića**

| OSNOVNI PODACI                 |         |                            |           |
|--------------------------------|---------|----------------------------|-----------|
| 01. Redni broj organizacije    | 0003492 | 02. Datum upisa u registar | 7.8.2009. |
| 03. Datum brisanja iz registra |         | 04. Datum zadnje promjene  |           |
| Napomena                       |         |                            |           |

| PODACI O NEPROFITNOJ ORGANIZACIJI          |                                      |                                     |                 |
|--|--------------------------------------|-------------------------------------|-----------------|
| 05. Naziv neprofitne organizacije          | TURISTIČKA ZAJEDNICA GRADA METKOVIĆA |                                     |                 |
| 06. Skraćeni naziv neprofitne organizacije | TZG METKOVIĆ                         |                                     |                 |
| 07. Osobni identifikacijski broj           | 24761712785                          | 08. Matični broj                    | 01155385        |
| 09. Pravno ustrojbeni oblik                | TURISTIČKA ZAJEDNICA                 | 10. Broj organizacijskih dijelova   |                 |
| 11. Naziv matičnog registra                | UPISNIK TURISTIČKIH ZAJEDNICA        | 12. Broj iz matičnog registra       | 188             |
| 13. Adresa sjedišta                        | PP39                                 | 14. Poštanski broj                  | 20350           |
| 15. Mjesto                                 | METKOVIĆ                             | 16. Šifra djelatnosti               | 9411            |
| 17. Račun (IBAN)                           |                                      | 18. Statistička oznaka grada općine | 264             |
| 19. Osoba za kontakt                       | DRAGAN TOLIĆ                         | 20. Statistička oznaka županije     | 19              |
| 21. Telefon                                | 020 681 899 , 098 427 393            | 22. Faks                            | 020 681 020     |
| 23. e-mail                                 | TZ@MTKOVIC.HR                        | 24. Web stranica                    | WWW.METKOVIC.HR |

| PODACI O OSOBAMA OVLAŠTENIM ZA ZASTUPANJE |              |                   |  |
|---|--------------|-------------------|--|
| 25. Ime i prezime                         | DRAGAN TOLIĆ | 26. Ime i prezime |  |

| PODACI ZA BAZU FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA  |                                     |   |                          |
|---|-------------------------------------|---|--------------------------|
| 27. Obveza vođenja dvojnog knjigovodstva  | <input checked="" type="checkbox"/> | 28. Obveza vođenja jednostavnog knjigovodstva | <input type="checkbox"/> |
| 29. Neprofitna organizacija koja udovoljava uvjetima za vođenje jednostavnog knjigovodstva, a odluči se za dvojno knjigovodstvo |                                     | <input type="checkbox"/>                      |                          |

<sup>52</sup> Službene stranice grada Metkovića. [Mrežno]. Dostupno na: <https://grad-metkovic.hr/grad-metkovic/o-gradu/> [17.9.2021.]

<sup>53</sup> Službena stranica Turističke zajednice grada Metkovića. [Mrežno]. Dostupno na: <https://www.tzmetkovic.hr/hr/> [18.9.2021.]

Izvor: Registar neprofitnih organizacija. [Mrežno]. Dostupno na: <https://banovac.mfin.hr/rnoprt/Details?handler=Details&id=656> [18.9.2021.]

Prema podacima prikazanim u Tablici 8 može se zaključiti da je Turistička zajednica grada Metkovića u Registar neprofitnih organizacija upisana 2009. godine i da je obveznik vođenja dvojnog knjigovodstva. U Tablici 9 prikazan je izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Metkovića u periodu 2016. – 2020. Sve vrijednosti izražene su u HRK.

**Tablica 9. Izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Metkovića 2016. - 2020.**

| Račun iz rač. plana | Naziv  | 2016.   | 2017.   | 2018.   | 2019.   | 2020.   |
|---------------------|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| 3                   | PRIHODI (AOP 002+005+008+011+024+040+049)  | 733.968 | 710.367 | 883.019 | 983.558 | 423.713 |
| 31                  | Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga (AOP 003+004)  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3111                | Prihodi od prodaje roba  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3112                | Prihodi od pružanja usluga   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 32                  | Prihodi od članarina i članskih doprinosa (AOP 006+007)  | 154.314 | 183.277 | 175.641 | 184.042 | 185.759 |
| 3211                | Članarine  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3212                | Članski doprinosi  | 154.314 | 183.277 | 175.641 | 184.042 | 185.759 |
| 33                  | Prihodi po posebnim propisima (AOP 009+010)  | 63.635  | 47.115  | 80.485  | 106.230 | 35.738  |
| 3311                | Prihodi po posebnim propisima iz proračuna   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3312                | Prihodi po posebnim propisima iz ostalih izvora  | 63.635  | 47.115  | 80.485  | 106.230 | 35.738  |
| 34                  | Prihodi od imovine (AOP 012+021)   | 11.019  | 8       | 5.005   | 5       | 4       |
| 341                 | Prihodi od financijske imovine (AOP 013 do 020)  | 18      | 8       | 5       | 5       | 4       |
| 3411                | Prihodi od kamata za dane zajmove  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3412                | Prihodi od kamata po vrijednosnim papirima   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3413                | Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju   | 18      | 8       | 5       | 5       | 4       |
| 3414                | Prihodi od zateznih kamata   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3415                | Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3416                | Prihodi od dividendi   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3417                | Prihodi od dobiti trgovačkih društava, banaka i ostalih financijskih institucija po posebnim propisima | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3418                | Ostali prihodi od financijske imovine  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 342                 | Prihodi od nefinancijske imovine (AOP 022+023)   | 11.001  | 0       | 5.000   | 0       | 0       |
| 3421                | Prihodi od zakupa i iznajmljivanja imovine   | 11.001  | 0       | 5.000   | 0       | 0       |
| 3422                | Ostali prihodi od nefinancijske imovine  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 35                  | Prihodi od donacija (AOP 025+030+033+036+037)  | 505.000 | 479.967 | 621.888 | 679.143 | 197.125 |
| 351                 | Prihodi od donacija iz proračuna (AOP 026 do 029)  | 340.000 | 321.200 | 473.393 | 474.818 | 197.125 |
| 3511                | Prihodi od donacija iz državnog proračuna  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3512                | Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave                   | 340.000 | 321.200 | 473.393 | 474.818 | 197.125 |
| 3513                | Prihodi od donacija iz državnog proračuna za EU projekte   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3514                | Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave za EU projekte    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 352                 | Prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija (AOP 031+032)                                   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3521                | Prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

| <b>Račun iz rač. plana</b> | <b>Naziv</b>   | <b>2016.</b> | <b>2017.</b> | <b>2018.</b> | <b>2019.</b> | <b>2020.</b> |
|----------------------------|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 3522                       | Prihodi od institucija i tijela EU   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 353                        | Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba (AOP 034+035)                             | 165.000      | 51.180       | 70.437       | 23.000       | 0            |
| 3531                       | Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba   | 0            | 0            | 70.437       | 23.000       | 0            |
| 3532                       | Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba za EU projekte                            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 354                        | Prihodi od građana i kućanstava  | 0            | 1.989        | 1.491        | 3.000        | 0            |
| 355                        | Ostali prihodi od donacija (AOP 038+039)   | 0            | 105.598      | 76.567       | 178.325      | 0            |
| 3551                       | Ostali prihodi od donacija   | 0            | 0            | 76.567       | 178.325      | 0            |
| 3552                       | Ostali prihodi od donacija za EU projekte  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 36                         | Ostali prihodi (AOP 041+044+045)   | 0            | 0            | 0            | 14.138       | 5.087        |
| 361                        | Prihodi od naknade štete i refundacija (AOP 042+043)   | 0            | 0            | 0            | 77           | 5.087        |
| 3611                       | Prihodi od naknade šteta   | 0            | 0            | 0            | 0            | 5.087        |
| 3612                       | Prihod od refundacija  | 0            | 0            | 0            | 77           | 0            |
| 362                        | Prihodi od prodaje dugotrajne imovine  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 363                        | Ostali nespomenuti prihodi (AOP 046 do 048)  | 0            | 0            | 0            | 14.061       | 0            |
| 3631                       | Otpis obveza   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 3632                       | Naplaćena otpisana potraživanja  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 3633                       | Ostali nespomenuti prihodi   | 0            | 0            | 0            | 14.061       | 0            |
| 37                         | Prihodi od povezanih neprofitnih organizacija (AOP 050 do 053)                                   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 3711                       | Tekući prihodi od povezanih neprofitnih organizacija   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 3712                       | Kapitalni prihodi od povezanih neprofitnih organizacija  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 3713                       | Tekući prihodi od povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte                              | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 3714                       | Kapitalni prihodi od povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte                           | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4                          | RASHODI (AOP 055+067+108+109+120+128+139)  | 552.724      | 801.923      | 791.237      | 917.329      | 538.142      |
| 41                         | Rashodi za radnike (AOP 056+061+062)   | 126.643      | 237.839      | 242.960      | 253.909      | 257.673      |
| 411                        | Plaće (AOP 057 do 060)   | 108.057      | 201.493      | 203.465      | 210.525      | 213.395      |
| 4111                       | Plaće za redovan rad   | 108.057      | 201.493      | 203.465      | 210.525      | 213.395      |
| 4112                       | Plaće u naravi   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4113                       | Plaće za prekovremeni rad  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4114                       | Plaće za posebne uvjete rada   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 412                        | Ostali rashodi za radnike  | 0            | 0            | 4.500        | 8.529        | 10.900       |
| 413                        | Doprinosi na plaće (AOP 063 do 066)  | 18.586       | 36.346       | 34.995       | 34.855       | 33.378       |
| 4131                       | Doprinosi za zdravstveno osiguranje  | 16.749       | 32.921       | 31.537       | 34.566       | 33.378       |
| 4132                       | Doprinosi za zapošljavanje   | 1.837        | 3.425        | 3.458        | 289          | 0            |
| 4133                       | Doprinosi za mirovinsko osiguranje koje plaća poslodavac   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4134                       | Posebni doprinos za poticanje zapošljavanja osoba s invaliditetom                                | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 42                         | Materijalni rashodi (AOP 068+072+077+082+087+097+102)  | 316.405      | 484.838      | 455.457      | 553.779      | 207.158      |
| 421                        | Naknade troškova radnicima (AOP 069 do 071)  | 11.958       | 10.648       | 17.118       | 13.664       | 7.218        |
| 4211                       | Službena putovanja   | 4.602        | 10.648       | 13.214       | 5.056        | 5.194        |
| 4212                       | Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život   | 6.256        | 0            | 3.904        | 8.608        | 2.024        |
| 4213                       | Stručno usavršavanje radnika   | 1.100        | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 422                        | Naknade članovima u predstavničkim i izvršnim tijelima, povjerenstvima i slično (AOP 073 do 076) | 1.139        | 0            | 0            | 0            | 0            |

| <b>Račun iz rač. plana</b> | <b>Naziv</b>   | <b>2016.</b> | <b>2017.</b> | <b>2018.</b> | <b>2019.</b> | <b>2020.</b> |
|----------------------------|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 4221                       | Naknade za obavljanje aktivnosti                             | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4222                       | Naknade troškova službenih putovanja                         | 1.139        | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4223                       | Naknade ostalih troškova                                     | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4224                       | Ostale naknade   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 423                        | Naknade volonterima (AOP 078 do 081)                         | 601          | 2.819        | 5.197        | 7.691        | 8.444        |
| 4231                       | Naknade za obavljanje djelatnosti                            | 0            | 0            | 0            | 0            | 7.791        |
| 4232                       | Naknade troškova službenih putovanja                         | 0            | 0            | 0            | 0            | 653          |
| 4233                       | Naknade ostalih troškova                                     | 601          | 2.819        | 5.197        | 7.691        | 0            |
| 4234                       | Ostale naknade   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 424                        | Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa (AOP 083 do 086) | 180          | 48.448       | 52.291       | 182.596      | 46.476       |
| 4241                       | Naknade za obavljanje aktivnosti                             | 0            | 48.448       | 52.291       | 182.364      | 16.476       |
| 4242                       | Naknade troškova službenih putovanja                         | 180          | 0            | 0            | 232          | 0            |
| 4243                       | Naknade ostalih troškova                                     | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4244                       | Ostale naknade   | 0            | 0            | 0            | 0            | 30.000       |
| 425                        | Rashodi za usluge (AOP 088 do 096)                           | 231.548      | 352.001      | 337.153      | 238.390      | 127.575      |
| 4251                       | Usluge telefona, pošte i prijevoza                           | 4.441        | 5.249        | 3.285        | 3.663        | 3.762        |
| 4252                       | Usluge tekućeg i investicijskog održavanja                   | 13.573       | 5.497        | 12.430       | 125          | 616          |
| 4253                       | Usluge promidžbe i informiranja                              | 24.750       | 49.208       | 72.519       | 20.472       | 16.233       |
| 4254                       | Komunalne usluge   | 382          | 398          | 413          | 429          | 568          |
| 4255                       | Zakupnine i najamnine  | 46.750       | 96.100       | 95.900       | 66.025       | 1.750        |
| 4256                       | Zdravstvene i veterinarske usluge                            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4257                       | Intelektualne i osobne usluge                                | 0            | 0            | 0            | 0            | 3.400        |
| 4258                       | Računalne usluge   | 28.627       | 15.328       | 17.022       | 5.106        | 1.731        |
| 4259                       | Ostale usluge  | 113.025      | 180.221      | 135.584      | 142.570      | 99.515       |
| 426                        | Rashodi za materijal i energiju (AOP 098 do 101)             | 36.287       | 34.349       | 9.527        | 24.825       | 4.860        |
| 4261                       | Uredski materijal i ostali materijalni rashodi               | 6.594        | 25.165       | 2.020        | 1.948        | 2.452        |
| 4262                       | Materijal i sirovine   | 9.948        | 7.484        | 5.647        | 21.074       | 49           |
| 4263                       | Energija   | 2.291        | 1.700        | 1.860        | 1.803        | 2.110        |
| 4264                       | Sitan inventar i auto gume                                   | 17.454       | 0            | 0            | 0            | 249          |
| 429                        | Ostali nespomenuti materijalni rashodi (AOP 103 do 107)      | 34.692       | 36.573       | 34.171       | 86.613       | 12.585       |
| 4291                       | Premije osiguranja   | 0            | 801          | 2.639        | 2.621        | 2.408        |
| 4292                       | Reprezentacija   | 18.692       | 19.872       | 16.667       | 18.989       | 587          |
| 4293                       | Članarine  | 1.000        | 1.000        | 1.300        | 1.000        | 1.000        |
| 4294                       | Kotizacije   | 1.000        | 2.900        | 1.565        | 2.003        | 0            |
| 4295                       | Ostali nespomenuti materijalni rashodi                       | 14.000       | 12.000       | 12.000       | 62.000       | 8.590        |
| 43                         | Rashodi amortizacije   | 18.116       | 34.058       | 34.072       | 34.431       | 35.015       |
| 44                         | Financijski rashodi (AOP 110+111+115)                        | 2.700        | 2.999        | 3.257        | 4.065        | 4.427        |
| 441                        | Kamate za izdane vrijednosne papire                          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 442                        | Kamate za primljene kredite i zajmove (AOP 112 do 114)       | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4421                       | Kamate za primljene kredite banaka i ostalih kreditora       | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4422                       | Kamate za primljene robne i ostale zajmove                   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4423                       | Kamate za odobrene, a nerealizirane kredite i zajmove        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 443                        | Ostali financijski rashodi (AOP 116 do 119)                  | 2.700        | 2.999        | 3.257        | 4.065        | 4.427        |
| 4431                       | Bankarske usluge i usluge platnog prometa                    | 1.648        | 1.512        | 1.585        | 1.729        | 2.175        |
| 4432                       | Negativne tečajne razlike i valutna klauzula                 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4433                       | Zatezne kamate   | 1.052        | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 4434                       | Ostali nespomenuti financijski rashodi                       | 0            | 1.487        | 1.672        | 2.336        | 2.252        |

| <b>Račun iz rač. plana</b> | <b>Naziv</b>   | <b>2016.</b>   | <b>2017.</b>   | <b>2018.</b>   | <b>2019.</b>   | <b>2020.</b>   |
|----------------------------|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 45                         | Donacije (AOP 121+125)   | 88.860         | 42.189         | 52.491         | 47.000         | 2.000          |
| 451                        | Tekuće donacije (AOP 122 do 124)   | 88.860         | 42.189         | 52.491         | 47.000         | 2.000          |
| 4511                       | Tekuće donacije  | 88.860         | 42.189         | 52.491         | 47.000         | 2.000          |
| 4512                       | Stipendije   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4513                       | Tekuće donacije iz EU sredstava  | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 452                        | Kapitalne donacije (AOP 126+127)   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4521                       | Kapitalne donacije   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4522                       | Kapitalne donacije iz EU sredstava   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 46                         | Ostali rashodi (AOP 129+134)   | 0              | 0              | 3.000          | 24.145         | 31.869         |
| 461                        | Kazne, penali i naknade štete (AOP 130 do 133)   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4611                       | Naknade šteta pravnim i fizičkim osobama   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4612                       | Penali, ležarine i drugo   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4613                       | Naknade šteta radnicima  | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4614                       | Ugovorene kazne i ostale naknade šteta   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 462                        | Ostali nespomenuti rashodi (AOP 135 do 138)  | 0              | 0              | 3.000          | 24.145         | 31.869         |
| 4621                       | Neotpisana vrijednost i drugi rashodi otuđene i rashodovane dugotrajne imovine             | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4622                       | Otpisana potraživanja  | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4623                       | Rashodi za ostala porezna davanja  | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4624                       | Ostali nespomenuti rashodi   | 0              | 0              | 3.000          | 24.145         | 31.869         |
| 47                         | Rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija (AOP 140 do 143)         | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4711                       | Tekući rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija                   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4712                       | Kapitalni rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija                | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4713                       | Tekući rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte    | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4714                       | Kapitalni rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                            | Stanje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda na početku razdoblja                         | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                            | Stanje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda na kraju razdoblja                           | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                            | Povećanje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda (AOP 145-144)                             | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                            | Smanjenje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda (AOP 144-145)                             | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                            | <b>UKUPNI RASHODI (AOP 054-146 ili 054+147)</b>  | <b>552.724</b> | <b>801.923</b> | <b>791.237</b> | <b>917.329</b> | <b>538.142</b> |
|                            | <b>VIŠAK PRIHODA (AOP 001-148)</b>   | <b>181.244</b> | <b>0</b>       | <b>91.782</b>  | <b>66.229</b>  | <b>0</b>       |
|                            | <b>MANJAK PRIHODA (AOP 148-001)</b>  | <b>0</b>       | <b>91.556</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>114.429</b> |
| 5221                       | Višak prihoda – preneseni  | 35.064         | 156.309        | 64.753         | 156.778        | 220.859        |
| 5222                       | Manjak prihoda – preneseni   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                            | Obveze poreza na dobit po obračunu   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                            | Višak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju (AOP 149+151-150-152-153)                   | 216.308        | 64.753         | 156.535        | 223.007        | 106.430        |
|                            | Manjak prihoda za pokriće u sljedećem razdoblju (AOP 150+152-149-151+153)                  | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 11                         | Stanje novčanih sredstava na početku godine  | 22.101         | 83.039         | 44.637         | 97.390         | 149.796        |
|                            | <b>Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne</b>  | <b>705.731</b> | <b>735.008</b> | <b>947.010</b> | <b>985.714</b> | <b>459.579</b> |

| <b>Račun iz rač. plana</b> | <b>Naziv</b>  | <b>2016.</b> | <b>2017.</b> | <b>2018.</b> | <b>2019.</b> | <b>2020.</b> |
|----------------------------|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                            | Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni   | 644.793      | 773.410      | 894.257      | 933.308      | 543.252      |
|                            | Stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja (AOP 156+157-158)                      | 83.039       | 44.637       | 97.390       | 149.796      | 66.123       |
|                            | Prosječan broj radnika na osnovi stanja krajem izvještajnog razdoblja (cijeli broj) | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            |
|                            | Prosječan broj radnika na osnovi sati rada (cijeli broj)                            | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            |
|                            | Broj volontera  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
|                            | Broj sati volontiranja  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 051                        | Građevinski objekti u pripremi  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 052                        | Postrojenja i oprema u pripremi   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 053                        | Prijevozna sredstva u pripremi  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 054                        | Višegodišnji nasadi i osnovno stado u pripremi                                      | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 055                        | Ostala nematerijalna proizvedena imovina u pripremi                                 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 056                        | Ostala nefinancijska imovina u pripremi   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
|                            | Stanje zaliha   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
|                            | Kontrolni zbroj (AOP 160 do 170)  | 4            | 4            | 4            | 4            | 4            |

Izvor: Izvješće o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Metkovića, razna godišta

Prema podacima prikazanim u Tablici 9 može se zaključiti da su ukupni prihodi Turističke zajednice grada Metkovića opali 2017. u odnosu na 2016. godinu, ali su u 2018. i 2019. rasli. U 2020. godini evidentiran je pad ukupnih prihoda u odnosu na godinu ranije, što se također može objasniti negativnim utjecajem epidemije bolesti COVID-19.

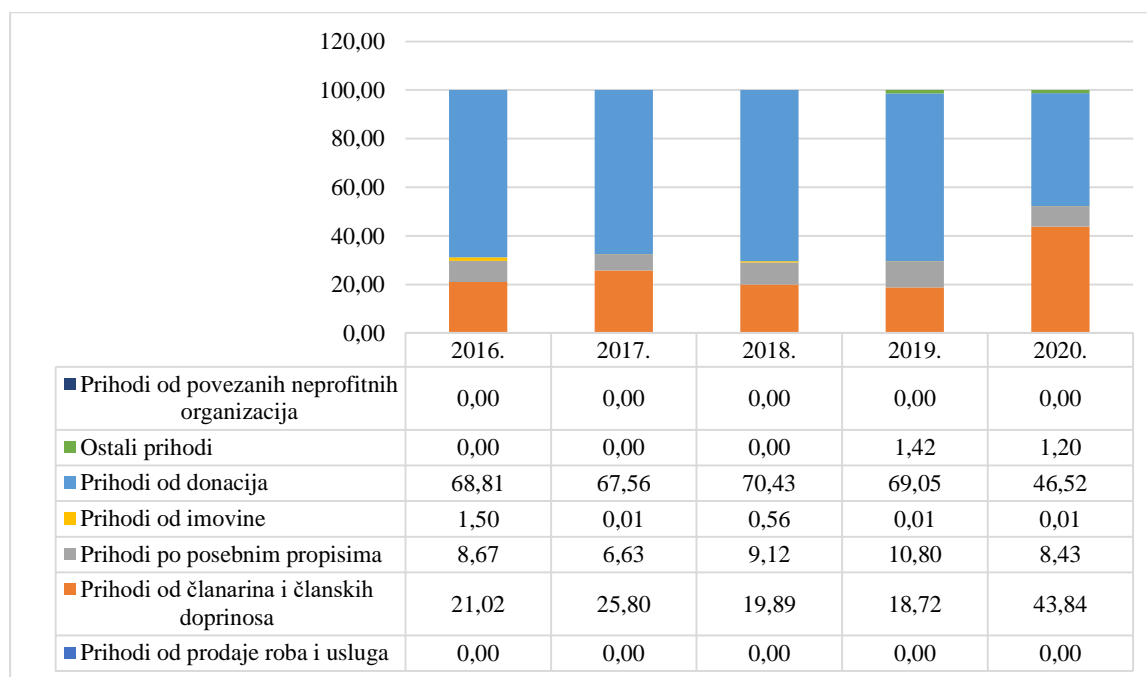
U Izvještaju o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Metkovića u svim promatranim godinama nisu evidentirani prihodi od prodaje roba i pružanja usluga te prihodi od povezanih neprofitnih organizacija, dok su u 2019. i 2020. evidentirani ostali prihodi. Prihodi od članarina i članskih doprinosa porasli su 2017. u odnosu na 2016. U 2018. je opet primjetan trend pada te u 2019. ponovnog rasta. Prihodi u ovoj poziciji odnose se isključivo na prihode od članskih doprinosa.

Kretanje prihoda po posebnim propisima i prihoda od imovine također oscilira kroz promatrani period. U 2016. i 2018. prihode od imovine najviše su činili prihodi od zakupa i iznajmljivanja imovine, a manje kamate na oročena sredstva i depoziti po viđenju. U ostalim razmatranim godinama svi prihodi od imovine uključuje kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju.

Prihodi od donacija najvećim se dijelom odnose na donacije iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, a manjim od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba,



građana i kućanstva te ostalih prihoda od donacija. I u ovoj su poziciji evidentirane oscilacije u kretanjima vrijednosti. Grafikon 3 prikazuje udio prihoda Turističke zajednice grada Metkovića u ukupnim prihodima u periodu 2016. – 2020. Vrijednosti su izražene u postotcima.



**Grafikon 3. Udio pozicija prihoda Turističke zajednice grada Metkovića u ukupnim prihodima u periodu 2016. - 2020.**

Izvor: izračun autorice prema podacima iz Izvještaja o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Vrgorca, razna godišta

Prema podacima prikazanim u Grafikonu 3 može se zaključiti da najveći udio u ukupnim prihodima u svim promatranim godinama zauzimaju prihodi od donacija, s tim da je taj udio najveći 2018. godine. U 2020. godini povećao se udio prihoda od članarina i članskih doprinosa. Ostali prihodi, prihodi od imovine i prihodi po posebnim propisima čine značajno manji udio u ukupnim prihodima Turističke zajednice grada Metkovića.

#### **4.4. Rekapitulacija izvora financiranja promatranih turističkih zajednica**

U Tablici 10 prikazana je rekapitulacija izvora financiranja promatranih turističkih zajednica u periodu 2016. - 2020.



**Tablica 10. Rekapitulacija izvora financiranja promatranih turističkih zajednica u periodu 2016. – 2020. po udjelima u ukupnim prihodima**

|              |               | Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga | Prihodi od članarina i članskih doprinosa | Prihodi po posebnim propisima | Prihodi od imovine | Prihodi od donacija | Ostali prihodi | Prihodi od povezanih neprofitnih organizacija |
|--------------|---------------|---|---|-------------------------------|--------------------|---------------------|----------------|---|
| 2016.<br>(%) | TZG Splita    | 0,36                                      | 41,15                                     | 41,83                         | 0,12               | 14,35               | 0,13           | 2,05  |
|              | TZG Vrgorca   | 0   | 46,94                                     | 0                             | 0,01               | 53,05               | 0              | 0   |
|              | TZG Metkovića | 0   | 21,02                                     | 8,67                          | 1,50               | 68,81               | 0              | 0   |
| 2017.<br>(%) | TZG Splita    | 0,09                                      | 38,54                                     | 43,77                         | 0,09               | 15,58               | 0,01           | 1,92  |
|              | TZG Vrgorca   | 0   | 31,17                                     | 0                             | 0,01               | 65,46               | 3,36           | 0   |
|              | TZG Metkovića | 0   | 25,80                                     | 6,63                          | 0,01               | 67,56               | 0              | 0   |
| 2018.<br>(%) | TZG Splita    | 0,03                                      | 35,97                                     | 44,95                         | 0,13               | 16,55               | 0,18           | 2,19  |
|              | TZG Vrgorca   | 0   | 24,67                                     | 0                             | 0,01               | 75,32               | 0              | 0   |
|              | TZG Metkovića | 0   | 19,89                                     | 9,12                          | 0,56               | 73,43               | 0              | 0   |
| 2019.<br>(%) | TZG Splita    | 0,11                                      | 34,47                                     | 50,31                         | 0,14               | 13,73               | 0,01           | 1,23  |
|              | TZG Vrgorca   | 0   | 29,49                                     | 0                             | 1,18               | 61,47               | 7,86           | 0   |
|              | TZG Metkovića | 0   | 18,72                                     | 10,80                         | 0,01               | 69,05               | 1,42           | 0   |
| 2020.<br>(%) | TZG Splita    | 1,06                                      | 55,59                                     | 27,21                         | 0,26               | 15,53               | 0,01           | 0,34  |
|              | TZG Vrgorca   | 0   | 55,47                                     | 0                             | 0,01               | 44,52               | 0              | 0   |
|              | TZG Metkovića | 0   | 43,84                                     | 8,43                          | 0,01               | 46,52               | 1,20           | 0   |

Izvor: izračun autorice na temelju Izvještaja o prihodima i rashodima odabranih turističkih zajednica, razna godišta

Prema podacima prikazanim u Tablici 10 može se zaključivati o razlikama u izvorima financiranja, odnosno prihodima koje turističke zajednice raspodjeljuju sukladno ciljevima poslovanja. Turistička zajednica grada Vrgorca i Turistička zajednica grada Metkovića nemaju u promatranom periodu evidentirane prihode od prodaje roba i usluga te prihode od povezanih neprofitnih organizacija. Prihodi Turističke zajednice grada Splita od prodaje roba

i pružanja usluga u svim promatranim godinama čine manje od 1% ukupnih prihoda, odnosno 1,06% u 2020. godini. Prihodi od povezanih neprofitnih organizacija u prve tri razmatrane godine čine udio od oko 2% u ukupnoj imovini, 2019. godine 1,23%, a 2020. 0,34% udjela.

Turistička zajednica grada Vrgorca nema evidentirane prihode po posebnim propisima u razmatranom razdoblju, za razliku od preostale dvije promatrane turističke zajednice. Dok kod Turističke zajednice grada Splita prihodi po posebnim propisima zauzimaju najveći udio u ukupnim prihodima, izuzev 2020. godine, kod Turističke zajednice grada Metkoviće oni čine udio između 6% i 9%, ovisno o razmatranoj godini.

Najveći udio u ukupnim prihodima Turističke zajednice grada Vrgorca i Turističke zajednice grada Metkovića zauzimaju prihodi od donacija. Iznimku kod Turističke zajednice grada Vrgorca čine prihodi od članarina i članskih doprinosa u 2020. godini.

Na temelju prikazanih rezultata može se zaključiti da su se u promatranom periodu Turistička zajednica grada Metkovića i Turistička zajednica grada Vrgorca financirane putem prihoda od donacija, odnosno najviše putem proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave. U slučaju Turističke zajednice grada Splita to su prihodi po posebnim propisima, potom od članarina i članskih doprinosa, dok su prihodi od donacija na trećem mjestu.

Provedena analiza ukazala je na najčešće izvore financiranja razmatranih turističkih zajednica, ali se rezultati ne mogu generalizirati na sve turističke zajednice. Potrebno je u uzorak uzeti veći broj turističkih zajednica kako bi se dobiveni zaključci mogli poopćiti na populaciju.

#### **4.5. Struktura bilance Turističke zajednice grada Splita**

U Tablici 11 prikazana je struktura bilance Turističke zajednice grada Splita u posljednjem izvještajnom razdoblju. Radi ograničenosti završnog rada prikazana je skraćena verzija.

**Tablica 11. Struktura bilance Turističke zajednice grada Splita u 2020. godini**

| Račun iz rač. plana | Naziv   | AOP | Stanje 1. siječnja | Stanje 31. prosinca | Indeks |
|---------------------|---|-----|--------------------|---------------------|--------|
| IMOVINA             | IMOVINA (AOP 002+074)                               | 001 | 8.796.955          | 9.225.125           | 104,8  |
| 0                   | Nefinancijska imovina (AOP 003+018+047+051+055+064) | 002 | 3.010.175          | 2.974.122           | 98,8   |
| 01                  | Neproizvedena dugotrajna imovina (AOP 004+008-017)  | 003 | 867.344            | 867.344             | 100    |

| Račun iz rač. plana      | Naziv  | AOP | Stanje 1. siječnja | Stanje 31. prosinca | Indeks |
|--------------------------|--|-----|--------------------|---------------------|--------|
| 011                      | Materijalna imovina – prirodna bogatstva (AOP 005 do 007)  | 004 | 867.344            | 867.344             | 100    |
| 0111                     | Zemljište  | 005 | 867.344            | 867.344             | 100    |
| 02                       | Proizvedena dugotrajna imovina (AOP 019+023+031+034+039+042-046)   | 018 | 2.142.831          | 2.095.139           | 97,7   |
| 021                      | Građevinski objekti (AOP 020 do 022)   | 019 | 2.602.031          | 2.602.031           | 100    |
| 0212                     | Poslovni objekti   | 021 | 2.602.031          | 2.602.031           | 100    |
| 022                      | Postrojenja i oprema (AOP 024 do 030)  | 023 | 1.103.970          | 1.164.670           | 105,5  |
| 0221                     | Uredska oprema i namještaj   | 024 | 712.131            | 747.706             | 104,9  |
| 0222                     | Komunikacijska oprema  | 025 | 21.628             | 21.629              | 100    |
| 0223                     | Oprema za održavanje i zaštitu   | 026 | 168.634            | 170.008             | 100,8  |
| 0226                     | Sportska i glazbena oprema   | 029 | 115.211            | 115.211             | 100    |
| 0227                     | Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene   | 030 | 86.366             | 110.116             | 127,5  |
| 026                      | Nematerijalna proizvedena imovina (AOP 043 do 045)   | 042 | 19.420             | 19.420              | 100    |
| 0261                     | Ulaganja u računalne programe  | 043 | 19.420             | 19.420              | 100    |
| 029                      | Ispravak vrijednosti proizvedene dugotrajne imovine  | 046 | 1.582.590          | 1.690.982           | 106,8  |
| 042                      | Sitni inventar u uporabi   | 053 | 9.845              | 9.845               | 100    |
| 049                      | Ispravak vrijednosti sitnog inventara  | 054 | 9.845              | 9.845               | 100    |
| 06                       | Proizvedena kratkotrajna imovina (AOP 065+070+073)   | 064 | 0                  | 11.639              | -      |
| 061                      | Zalihe za obavljanje djelatnosti (AOP 066 do 069)  | 065 | 0                  | 11.639              | -      |
| 0611                     | Zalihe za preraspodjelu drugima  | 066 | 0                  | 11.639              | -      |
| 1                        | Financijska imovina (AOP 075+083+100+105+125+133+142)  | 074 | 5.786.780          | 6.251.003           | 108,1  |
| 11                       | Novac u banci i blagajni (AOP 076+080+081+082)   | 075 | 4.028.636          | 5.099.846           | 126,6  |
| 111                      | Novac u banci (AOP 077 do 079)   | 076 | 4.027.690          | 5.095.134           | 126,5  |
| 1111                     | Novac na računu kod tuzemnih poslovnih banaka  | 077 | 4.027.690          | 5.095.134           | 126,5  |
| 113                      | Novac u blagajni   | 081 | 946                | 4.712               | 498,1  |
| 12                       | Depoziti, jamčevni polozi i potraživanja od radnika te za više plaćene poreze i ostalo (AOP 084+087+088+089+095) | 083 | 278.325            | 341.040             | 122,5  |
| 124                      | Potraživanja za više plaćene poreze i doprinose (AOP 090 do 094)   | 089 | 1.131              | 1.346               | 100    |
| 1245                     | Potraživanja za više plaćene doprinose   | 094 | 1.131              | 1.346               | 100    |
| 129                      | Ostala potraživanja (AOP 096 do 099)   | 095 | 277.194            | 339.694             | 122,5  |
| 1293                     | Potraživanja za predujmove   | 098 | 277.194            | 289.694             | 122,5  |
| 1294                     | Ostala nespomenuta potraživanja  | 099 | 0                  | 50.000              | -      |
| 16                       | Potraživanja za prihode (AOP 134 do 137+140-141)   | 133 | 16.200             | 800.000             | 4938,3 |
| 161                      | Potraživanja od kupaca   | 134 | 16.200             | 0                   | -      |
| 165                      | Ostala nespomenuta potraživanja  | 140 | 0                  | 800.000             | -      |
| 19                       | Rashodi budućih razdoblja i nedospjela naplata prihoda (AOP 143+144)   | 142 | 1.463.619          | 10.117              | 0,7    |
| 191                      | Rashodi budućih razdoblja  | 143 | 13.031             | 10.117              | 77,6   |
| 192                      | Nedospjela naplata prihoda   | 144 | 1.450.588          | 0                   | -      |
| Obveze i vlastiti izvori | OBVEZE I VLASTITI IZVORI (AOP 146+195)   | 145 | 8.796.955          | 9.225.125           | 104,8  |
| 2                        | Obveze (AOP 147+174+182+190)   | 146 | 2.245.951          | 990.037             | 44,1   |
| 24                       | Obveze za rashode (AOP 148+156+164+168+169+170)  | 147 | 1.462.516          | 546.678             | 37,4   |
| 241                      | Obveze za radnike (AOP 149 do 155)   | 148 | 261.699            | 269.026             | 110,8  |
| 2411                     | Obveze za plaće – neto   | 149 | 146.213            | 154.448             | 105,6  |
| 2414                     | Obveze za porez i prirez na dohodak iz plaća   | 152 | 25.553             | 20.745              | 81,2   |

| Račun iz rač. plana | Naziv   | AOP | Stanje 1. siječnja | Stanje 31. prosinca | Indeks |
|---------------------|---|-----|--------------------|---------------------|--------|
| 2415                | Obveze za doprinose iz plaća  | 153 | 45.324             | 45.660              | 100,7  |
| 2416                | Obveze za doprinose na plaće  | 154 | 31.723             | 32.641              | 102,9  |
| 2417                | Ostale obveze za radnike  | 155 | 12.886             | 15.532              | 120,5  |
| 242                 | Obveze za materijalne rashode (AOP 157 do 163 )                                 | 156 | 1.074.162          | 277.502             | 25,8   |
| 2424                | Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa                                     | 160 | 92.864             | 12.681              | 13,6   |
| 2425                | Obveze prema dobavljačima u zemlji  | 161 | 900.509            | 264.821             | 29,4   |
| 2426                | Obveze prema dobavljačima u inozemstvu  | 162 | 80.789             | 0                   | -      |
| 244                 | Obveze za financijske rashode (AOP 165 do 167)                                  | 164 | 95.834             | 0                   | -      |
| 2443                | Obveze za ostale financijske rashode  | 167 | 95.834             | 0                   | -      |
| 249                 | Ostale obveze (AOP 171 do 173)  | 170 | 30.821             | 150                 | 0,5    |
| 2492                | Obveze za porez na dodanu vrijednost  | 172 | 19.951             | 0                   | -      |
| 2493                | Obveze za predujmove, depozite, primljene jamčevine i ostale nespomenute obveze | 173 | 10.870             | 150                 | 1,4    |
| 26                  | Obveze za kredite i zajmove (AOP 183+186-189)                                   | 182 | 554                | 0                   | -      |
| 262                 | Obveze za robne i ostale zajmove (AOP 187+188)                                  | 186 | 554                | 0                   | -      |
| 2621                | Obveze za zajmove u zemlji  | 187 | 554                | 0                   | -      |
| 29                  | Odgođeno plaćanje rashoda i prihodi budućih razdoblja (AOP 191+192)             | 190 | 782.881            | 443.359             | 56,6   |
| 291                 | Odgođeno plaćanje rashoda   | 191 | 782.881            | 443.359             | 56,6   |
| 5                   | Vlastiti izvori (AOP 196+199-200)   | 195 | 6.551.004          | 8.235.088           | 125,7  |
| 51                  | Vlastiti izvori (AOP 197+198)   | 196 | 2.609.622          | 2.577.097           | 98,7   |
| 511                 | Vlastiti izvori   | 197 | 2.609.622          | 2.577.097           | 98,7   |
| 5221                | Višak prihoda   | 199 | 3.941.382          | 5.657.991           | 143,5  |
| 61                  | Izvanbilančni zapisi – aktiva   | 201 | 0                  | 1.980.422           | -      |
| 62                  | Izvanbilančni zapisi – pasiva   | 202 | 0                  | 1.980.422           | -      |

Izvor: Registar neprofitnih organizacija. [Mrežno]. Dostupno na: [https://banovac.mfin.hr/rnoprt/Report?id=10272&year=2013&reportType=BIL\\_NPF&isOib=false](https://banovac.mfin.hr/rnoprt/Report?id=10272&year=2013&reportType=BIL_NPF&isOib=false) [25.9.2021.]

Prema podacima prikazanim u Tablici 11 može se zaključiti da je Turistička zajednica grada Splita u 2020. godini zabilježila porast vrijednosti imovine za 4,8%, i to u najvećoj mjeri zbog povećanja financijske imovine. Kumulativno je financijska imovina porasla za 8,1% u 2020. godini, pri čemu je najveći porast zabilježen u poziciji potraživanja za prihode i novac u blagajni. S druge strane, u 2020. godini zabilježen je pad vrijednosti nefinancijske imovine za 1,2% u odnosu na 2019. godinu.

Što se tiče obveza, u 2020. godini može se pratiti trend smanjenja za 55,9%, a najviše zbog smanjenja obveza za rashode. Kumulativno, obveze za rashode pale su za 62,6% u odnosu na 2019. godinu, iako se može pratiti porast obveza za radnike, odnosno za plaće. Obveza za kredite i zajmove u 2020. godini nije bilo. Vlastiti izvori porasli su za 25,7%, najviše zbog viška prihoda.

#### 4.6. Struktura bilance Turističke zajednice grada Vrgorca

U Tablici 12 prikazana je skraćena struktura bilance Turističke zajednice grada Vrgorac u posljednjem izvještajnom razdoblju.

**Tablica 12. Struktura bilance Turističke zajednice grada Vrgorca u 2020. godini**

| Račun iz rač. plana      | Naziv   | AOP | Stanje 1. siječnja | Stanje 31. prosinca | Indeks |
|--------------------------|---|-----|--------------------|---------------------|--------|
| IMOVINA                  | IMOVINA (AOP 002+074)   | 001 | 85.623             | 143.292             | 168,5  |
| 0                        | Nefinancijska imovina (AOP 003+018+047+051+055+064)                 | 002 | 56.333             | 55.220              | 98,1   |
| 02                       | Proizvedena dugotrajna imovina (AOP 019+023+031+034+039+042-046)    | 018 | 56.333             | 55.220              | 98,1   |
| 022                      | Postrojenja i oprema (AOP 024 do 030)                               | 023 | 80.125             | 96.081              | 119,9  |
| 0221                     | Uredska oprema i namještaj  | 024 | 14.233             | 30.189              | 212,1  |
| 0223                     | Oprema za održavanje i zaštitu                                      | 026 | 5.579              | 5.579               | 100    |
| 0225                     | Instrumenti, uređaji i strojevi                                     | 028 | 3.746              | 3.746               | 100    |
| 0227                     | Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene                        | 030 | 56.567             | 56.567              | 100    |
| 029                      | Ispravak vrijednosti proizvedene dugotrajne imovine                 | 046 | 23.792             | 40.861              | 171,7  |
| 041                      | Zalihe sitnog inventara   | 052 | 105.828            | 94.376              | 89,2   |
| 049                      | Ispravak vrijednosti sitnog inventara                               | 054 | 105.828            | 94.376              | 89,2   |
| 1                        | Financijska imovina (AOP 075+083+100+105+125+133+142)               | 074 | 29.290             | 88.072              | 300,7  |
| 11                       | Novac u banci i blagajni (AOP 076+080+081+082)                      | 075 | 29.290             | 88.072              | 300,7  |
| 111                      | Novac u banci (AOP 077 do 079)                                      | 076 | 29.280             | 86.331              | 294,8  |
| 1111                     | Novac na računu kod tuzemnih poslovnih banaka                       | 077 | 29.280             | 86.331              | 294,8  |
| 113                      | Novac u blagajni  | 081 | 10                 | 1.741               | 17410  |
| Obveze i vlastiti izvori | OBVEZE I VLASTITI IZVORI (AOP 146+195)                              | 145 | 85.623             | 143.292             | 167,3  |
| 2                        | Obveze (AOP 147+174+182+190)  | 146 | 55.042             | 18.188              | 33,1   |
| 24                       | Obveze za rashode (AOP 148+156+164+168+169+170)                     | 147 | 55.042             | 11.254              | 20,4   |
| 241                      | Obveze za radnike (AOP 149 do 155)                                  | 148 | 10.457             | 10.550              | 100,8  |
| 2411                     | Obveze za plaće – neto  | 149 | 6.288              | 6.388               | 101,5  |
| 2414                     | Obveze za porez i prirez na dohodak iz plaća                        | 152 | 893                | 857                 | 95,9   |
| 2415                     | Obveze za doprinose iz plaća  | 153 | 1.795              | 1.811               | 100,8  |
| 2416                     | Obveze za doprinose na plaće  | 154 | 1.481              | 1.494               | 100,8  |
| 242                      | Obveze za materijalne rashode (AOP 157 do 163 )                     | 156 | 44.585             | 704                 | 1,5    |
| 2424                     | Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa                         | 160 | 609                | 0                   | -      |
| 2425                     | Obveze prema dobavljačima u zemlji                                  | 161 | 43.976             | 704                 | 1,6    |
| 29                       | Odgodeno plaćanje rashoda i prihodi budućih razdoblja (AOP 191+192) | 190 | 0                  | 6.934               | -      |
| 292                      | Naplaćeni prihodi budućih razdoblja (AOP 193+194)                   | 192 | 0                  | 6.934               | -      |
| 2922                     | Odgodeno priznavanje prihoda  | 194 | 0                  | 6.934               | -      |
| 5                        | Vlastiti izvori (AOP 196+199-200)                                   | 195 | 30.581             | 125.104             | 409,1  |
| 5221                     | Višak prihoda   | 199 | 30.581             | 125.104             | 409,1  |

Izvor: Registar neprofitnih organizacija. [Mrežno]. Dostupno na: [https://banovac.mfin.hr/rnopr/Report?id=34758&year=2020&reportType=BIL\\_NPF&isOib=false](https://banovac.mfin.hr/rnopr/Report?id=34758&year=2020&reportType=BIL_NPF&isOib=false) [25.9.2021.]

Prema podacima prikazanim u Tablici 12 može se zaključiti da je ukupna imovina Turističke zajednice grada Vrgorca porasla za 68,5% u 2020. s obzirom na 2019. godinu. Najveći porast vrijednosti zabilježen je kod financijske imovine (200,7%), i to u najvećoj mjeri zbog porasta novca u blagajni, a potom i novca na računu kod tuzemnih poslovnih banaka. S druge strane, kod nefinancijske imovine zabilježen je pad vrijednosti od 1,9%.

Što se tiče obveza, Turistička zajednica grada Vrgorca zabilježila je smanjenje obveza u 2020. godini u odnosu na 2019. godinu, i to za 66,9%. najviše su se smanjile obveze materijalne rashode, dok su blago porasle obveze za radnike. U 2020. godini zabilježeno je i odgođeno plaćanje rashoda i prihodi budućih razdoblje, a godinu ranije nije ih bilo. Što se tiče vlastitih izvora, može se pratiti porast od 309,1% u 2020. godini, i to sve zbog evidentiranog viška prihoda.

#### 4.7. Struktura bilance Turističke zajednice grada Metkovića

U Tablici 13 prikazana je skraćena bilanca Turističke zajednice grada Metkovića u 2020. godini.

**Tablica 13. Struktura bilance Turističke zajednice grada Metkovića u 2020. godini**

| Račun iz rač. plana | Naziv  | AOP | Stanje 1. siječnja | Stanje 31. prosinca | Indeks |
|---------------------|--|-----|--------------------|---------------------|--------|
| IMOVINA             | IMOVINA (AOP 002+074)  | 001 | 241.588            | 122.900             | 50,8   |
| 0                   | Nefinancijska imovina (AOP 003+018+047+051+055+064)                      | 002 | 90.402             | 55.387              | 61,3   |
| 02                  | Proizvedena dugotrajna imovina (AOP 019+023+031+034+039+042-046)         | 018 | 90.402             | 55.387              | 61,3   |
| 022                 | Postrojenja i oprema (AOP 024 do 030)                                    | 023 | 294.566            | 294.566             | 100    |
| 0221                | Uredska oprema i namještaj   | 024 | 82.496             | 82.496              | 100    |
| 0222                | Komunikacijska oprema  | 025 | 3.644              | 3.644               | 100    |
| 0223                | Oprema za održavanje i zaštitu   | 026 | 3.665              | 3.665               | 100    |
| 0227                | Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene                             | 030 | 204.761            | 204.761             | 100    |
| 024                 | Knjige, umjetnička djela i ostale izložbene vrijednosti (AOP 035 do 038) | 034 | 252                | 252                 | 100    |
| 0241                | Knjige u knjižnicama   | 035 | 252                | 252                 | 100    |
| 029                 | Ispravak vrijednosti proizvedene dugotrajne imovine                      | 046 | 204.416            | 239.431             | 117,1  |
| 1                   | Financijska imovina (AOP 075+083+100+105+125+133+142)                    | 074 | 151.186            | 67.513              | 44,6   |
| 11                  | Novac u banci i blagajni (AOP 076+080+081+082)                           | 075 | 149.796            | 66.123              | 44,1   |

| Račun iz rač. plana      | Naziv  | AOP | Stanje 1. siječnja | Stanje 31. prosinca | Indeks |
|--------------------------|--|-----|--------------------|---------------------|--------|
| 111                      | Novac u banci (AOP 077 do 079)   | 076 | 149.796            | 66.123              | 44,1   |
| 1111                     | Novac na računu kod tuzemnih poslovnih banaka  | 077 | 133.706            | 50.049              | 37,4   |
| 1113                     | Prijelazni račun   | 079 | 16.090             | 16.074              | 99,9   |
| 12                       | Depoziti, jamčevni polozi i potraživanja od radnika te za više plaćene poreze i ostalo (AOP 084+087+088+089+095) | 083 | 1.390              | 1.390               | 100    |
| 124                      | Potraživanja za više plaćene poreze i doprinose (AOP 090 do 094)   | 089 | 1.390              | 1.390               | 100    |
| 1241                     | Potraživanje za više plaćene poreze  | 090 | 1.390              | 1.390               | 100    |
| Obveze i vlastiti izvori | OBVEZE I VLASTITI IZVORI (AOP 146+195)   | 145 | 241.588            | 122.901             | 50,8   |
| 2                        | Obveze (AOP 147+174+182+190)   | 146 | 18.581             | 16.471              | 88,6   |
| 24                       | Obveze za rashode (AOP 148+156+164+168+169+170)  | 147 | 18.581             | 16.471              | 88,6   |
| 242                      | Obveze za materijalne rashode (AOP 157 do 163 )  | 156 | 13.783             | 11.673              | 84,7   |
| 2421                     | Naknade troškova radnicima   | 157 | 42                 | 510                 | 1214,3 |
| 2425                     | Obveze prema dobavljačima u zemlji   | 161 | 13.741             | 11.163              | 81,2   |
| 249                      | Ostale obveze (AOP 171 do 173)   | 170 | 4.798              | 4.798               | -      |
| 2493                     | Obveze za predujmove, depozite, primljene jamčevine i ostale nespomenute obveze                                  | 173 | 4.798              | 4.798               | -      |
| 5                        | Vlastiti izvori (AOP 196+199-200)  | 195 | 223.007            | 106.430             | 47,7   |
| 5221                     | Višak prihoda  | 199 | 223.007            | 106.430             | 47,7   |

Izvor: Registar neprofitnih organizacija. [Mrežno]. Dostupno na:

[https://banovac.mfin.hr/rnoprt/Report?id=656&year=2020&reportType=BIL\\_NPF&isOib=false](https://banovac.mfin.hr/rnoprt/Report?id=656&year=2020&reportType=BIL_NPF&isOib=false) [25.9.2021.]

Prema podacima prikazanim u Tablici 13 može se zaključivati o vrijednosti imovine, obveza i vlastitih izvora Turističke zajednice grada Metkovića u 2020. godini s obzirom na 2019. godinu. Vrijednost ukupne imovine pala je za 49,2% u 2020. u odnosu na 2019. godinu. Kod nefinancijske se imovine može pratiti smanjenje za 38,7%, a financijske 65,4%. Takvo je stanje najviše rezultat smanjenja novca u banci, odnosno novca na računu kod tuzemnih poslovnih banaka (-62,6%).

Što se tiče obveza, u 2020. godini može se pratiti smanjenje za 11,4%, a najviše je to posljedica smanjenja obveza za rashode, odnosno obveza za materijalne rashode i obveza prema dobavljačima u zemlji. Međutim, porast je zabilježen kod naknada troškova radnicima. vlastiti izvori Turističke zajednice grada Matkovića također su pali za 52,3%, i to cijelosti zbog pada viška prihoda.



#### 4.8. Struktura izvještaja o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Splita

U Tablici 14 prikazan je skraćeni izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Splita u 2020. godini.

**Tablica 14. Izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Splita u 2020. godini**

| Račun iz rač. plana | Naziv  | AOP | Ostvareno prethodne godine | Ostvareno u izvještajnom razdoblju | Indeks |
|---------------------|--|-----|----------------------------|------------------------------------|--------|
| 3                   | PRIHODI (AOP 002+005+008+011+024+040+049)  | 001 | 21.741.681                 | 11.590.506                         | 53,3   |
| 31                  | Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga (AOP 003+004)                              | 002 | 22.200                     | 123.600                            | 556,7  |
| 3112                | Prihodi od pružanja usluga   | 004 | 22.200                     | 123.600                            | 556,7  |
| 32                  | Prihodi od članarina i članskih doprinosa (AOP 006+007)                              | 005 | 7.495.893                  | 6.444.112                          | 85,9   |
| 3211                | Članarine  | 006 | 7.495.893                  | 6.444.112                          | 85,9   |
| 33                  | Prihodi po posebnim propisima (AOP 009+010)  | 008 | 10.937.293                 | 3.153.526                          | 28,8   |
| 3312                | Prihodi po posebnim propisima iz ostalih izvora                                      | 010 | 10.937.293                 | 3.153.526                          | 28,8   |
| 34                  | Prihodi od imovine (AOP 012+021)   | 011 | 30.460                     | 30.418                             | 99,8   |
| 341                 | Prihodi od financijske imovine (AOP 013 do 020)                                      | 012 | 460                        | 418                                | 90,8   |
| 3413                | Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju                                     | 015 | 460                        | 418                                | 90,8   |
| 342                 | Prihodi od nefinancijske imovine (AOP 022+023)                                       | 021 | 30.000                     | 30.000                             | 100    |
| 3421                | Prihodi od zakupa i iznajmljivanja imovine   | 022 | 30.000                     | 30.000                             | 100    |
| 35                  | Prihodi od donacija (AOP 025+030+033+036+037)  | 024 | 2.985.848                  | 1.799.412                          | 60,2   |
| 351                 | Prihodi od donacija iz proračuna (AOP 026 do 029)                                    | 025 | 2.975.588                  | 1.799.412                          | 60,2   |
| 3512                | Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave | 027 | 2.975.588                  | 1.799.412                          | 60,2   |
| 353                 | Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba (AOP 034+035)                 | 033 | 10.260                     | 0                                  | -      |
| 3532                | Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba za EU projekte                | 035 | 10.260                     | 0                                  | -      |
| 36                  | Ostali prihodi (AOP 041+044+045)   | 040 | 2.053                      | 280                                | 13,6   |
| 361                 | Prihodi od naknade štete i refundacija (AOP 042+043)                                 | 041 | 1.754                      | 0                                  | -      |
| 3611                | Prihodi od naknade šteta   | 042 | 682                        | 0                                  | -      |
| 3612                | Prihod od refundacija  | 043 | 1.072                      | 0                                  | -      |
| 362                 | Prihodi od prodaje dugotrajne imovine  | 044 | 299                        | 0                                  | -      |
| 363                 | Ostali nespomenuti prihodi (AOP 046 do 048)  | 045 | 0                          | 280                                | -      |
| 3633                | Ostali nespomenuti prihodi   | 048 | 0                          | 280                                | -      |
| 37                  | Prihodi od povezanih neprofitnih organizacija (AOP 050 do 053)                       | 049 | 267.934                    | 39.158                             | 14,6   |
| 3711                | Tekući prihodi od povezanih neprofitnih organizacija                                 | 050 | 267.934                    | 39.158                             | 14,6   |
| 4                   | RASHODI (AOP 055+067+108+109+120+128+139)  | 054 | 20.968.777                 | 9.873.896                          | 47,1   |



| Račun iz rač. plana | Naziv  | AOP | Ostvareno prethodne godine | Ostvareno u izvještajnom razdoblju | Indeks |
|---------------------|--|-----|----------------------------|------------------------------------|--------|
| 41                  | Rashodi za radnike (AOP 056+061+062)   | 055 | 3.392.288                  | 3.299.356                          | 97,2   |
| 411                 | Plaće (AOP 057 do 060)   | 056 | 2.580.464                  | 2.534.685                          | 98,2   |
| 4111                | Plaće za redovan rad   | 057 | 2.555.030                  | 2.534.685                          | 99,2   |
| 4112                | Plaće u naravi   | 058 | 25.434                     | 0                                  | -      |
| 412                 | Ostali rashodi za radnike  | 061 | 428.960                    | 397.803                            | 92,7   |
| 413                 | Doprinosi na plaće (AOP 063 do 066)  | 062 | 382.864                    | 366.868                            | 95,8   |
| 4131                | Doprinosi za zdravstveno osiguranje  | 063 | 382.864                    | 366.868                            | 95,8   |
| 42                  | Materijalni rashodi (AOP 068+072+077+082+087+097+102)  | 067 | 12.167.759                 | 4.839.163                          | 39,7   |
| 421                 | Naknade troškova radnicima (AOP 069 do 071)  | 068 | 317.921                    | 147.386                            | 46,3   |
| 4211                | Službena putovanja   | 069 | 226.327                    | 75.136                             | 33,2   |
| 4212                | Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život   | 070 | 75.260                     | 69.250                             | 92,1   |
| 4213                | Stručno usavršavanje radnika   | 071 | 16.334                     | 3.000                              | 18,3   |
| 422                 | Naknade članovima u predstavničkim i izvršnim tijelima, povjerenstvima i slično (AOP 073 do 076) | 072 | 125.955                    | 19.680                             | 15,6   |
| 4221                | Naknade za obavljanje aktivnosti   | 073 | 41.127                     | 19.680                             | 47,8   |
| 4222                | Naknade troškova službenih putovanja   | 074 | 84.828                     | 0                                  | -      |
| 424                 | Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa (AOP 083 do 086)                                     | 082 | 1.266.117                  | 409.339                            | 32,3   |
| 4241                | Naknade za obavljanje aktivnosti   | 083 | 1.231.598                  | 397.668                            | 32,3   |
| 4242                | Naknade troškova službenih putovanja   | 084 | 14.960                     | 6.057                              | 40,5   |
| 4243                | Naknade ostalih troškova   | 085 | 19.559                     | 5.614                              | 28,7   |
| 425                 | Rashodi za usluge (AOP 088 do 096)   | 087 | 9.624.067                  | 3.955.639                          | 41,1   |
| 4251                | Usluge telefona, pošte i prijevoza   | 088 | 301.776                    | 64.781                             | 21,4   |
| 4252                | Usluge tekućeg i investicijskog održavanja   | 089 | 90.065                     | 343.411                            | 381,3  |
| 4253                | Usluge promidžbe i informiranja  | 090 | 6.428.977                  | 1.972.934                          | 30,7   |
| 4254                | Komunalne usluge   | 091 | 32.635                     | 26.049                             | 79,8   |
| 4255                | Zakupnine i najamnine  | 092 | 1.660.143                  | 969.983                            | 58,4   |
| 4256                | Zdravstvene i veterinarske usluge  | 093 | 27.702                     | 29.241                             | 105,5  |
| 4257                | Intelektualne i osobne usluge  | 094 | 549.347                    | 279.383                            | 50,8   |
| 4259                | Ostale usluge  | 096 | 533.422                    | 269.857                            | 50,5   |
| 426                 | Rashodi za materijal i energiju (AOP 098 do 101)   | 097 | 472.628                    | 212.923                            | 39,9   |
| 4261                | Uredski materijal i ostali materijalni rashodi   | 098 | 405.436                    | 115.120                            | 28,4   |
| 4263                | Energija   | 100 | 66.033                     | 97.803                             | 148,1  |
| 4264                | Sitan inventar i auto gume   | 101 | 1.159                      | 0                                  | -      |
| 429                 | Ostali nespomenuti materijalni rashodi (AOP 103 do 107)  | 102 | 361.071                    | 94.196                             | 26,1   |
| 4291                | Premije osiguranja   | 103 | 14.936                     | 8.730                              | 58,5   |
| 4292                | Reprezentacija   | 104 | 333.286                    | 77.816                             | 23,3   |
| 4293                | Članarine  | 105 | 2.600                      | 600                                | 23,1   |
| 4294                | Kotizacije   | 106 | 4.140                      | 0                                  | -      |
| 4295                | Ostali nespomenuti materijalni rashodi   | 107 | 6.109                      | 7.050                              | 115,4  |
| 43                  | Rashodi amortizacije   | 108 | 94.919                     | 75.866                             | 79,9   |
| 44                  | Financijski rashodi (AOP 110+111+115)  | 109 | 3.309.595                  | 19.467                             | 0,6    |
| 443                 | Ostali financijski rashodi (AOP 116 do 119)  | 115 | 3.309.595                  | 19.467                             | 0,6    |
| 4431                | Bankarske usluge i usluge platnog prometa  | 116 | 22.087                     | 18.896                             | 85,5   |
| 4432                | Negativne tečajne razlike i valutna klauzula   | 117 | 2.296                      | 569                                | 24,7   |

| Račun iz rač. plana | Naziv   | AOP | Ostvareno prethodne godine | Ostvareno u izvještajnom razdoblju | Indeks |
|---------------------|---|-----|----------------------------|------------------------------------|--------|
| 4433                | Zatezne kamate  | 118 | 4.024                      | 2                                  | 0,05   |
| 4434                | Ostali nespomenuti financijski rashodi  | 119 | 3.281.188                  | 0                                  | -      |
| 45                  | Donacije (AOP 121+125)  | 120 | 1.856.619                  | 1.631.282                          | 87,8   |
| 451                 | Tekuće donacije (AOP 122 do 124)  | 121 | 1.856.619                  | 1.631.282                          | 87,8   |
| 4511                | Tekuće donacije   | 122 | 1.856.619                  | 1.631.282                          | 87,8   |
| 46                  | Ostali rashodi (AOP 129+134)  | 128 | 15.828                     | 2.762                              | 17,4   |
| 462                 | Ostali nespomenuti rashodi (AOP 135 do 138)   | 134 | 15.828                     | 2.762                              | 17,4   |
| 4621                | Neotpisana vrijednost i drugi rashodi otuđene i rashodovane dugotrajne imovine      | 135 | 15.775                     | 0                                  | -      |
| 4622                | Otpisana potraživanja   | 136 | 53                         | 0                                  | -      |
| 4624                | Ostali nespomenuti rashodi  | 138 | 0                          | 2.762                              | -      |
| 47                  | Rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija (AOP 140 do 143)  | 139 | 131.769                    | 6.000                              | 4,5    |
| 4711                | Tekući rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija            | 140 | 131.769                    | 6.000                              | 4,5    |
|                     | UKUPNI RASHODI (AOP 054-146 ili 054+147)  | 148 | 20.968.777                 | 9.873.896                          | 47,1   |
|                     | VIŠAK PRIHODA (AOP 001-148)   | 149 | 772.904                    | 1.716.610                          | 222,1  |
| 5221                | Višak prihoda – preneseni   | 151 | 3.168.478                  | 3.941.382                          | 124,4  |
|                     | Višak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju (AOP 149+151-150-152-153)            | 154 | 3.941.382                  | 5.657.992                          | 143,5  |
| 11                  | Stanje novčanih sredstava na početku godine   | 156 | 4.491.600                  | 4.028.635                          | 89,7   |
|                     | Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne  | 157 | 20.343.319                 | 12.533.711                         | 61,6   |
|                     | Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni   | 158 | 20.806.284                 | 11.462.500                         | 55,1   |
|                     | Stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja (AOP 156+157-158)                      | 159 | 4.028.635                  | 5.099.846                          | 126,6  |
|                     | Prosječan broj radnika na osnovi stanja krajem izvještajnog razdoblja (cijeli broj) | 160 | 19                         | 20                                 | 105,3  |
|                     | Prosječan broj radnika na osnovi sati rada (cijeli broj)                            | 161 | 20                         | 20                                 | 100    |
|                     | Stanje zaliha   | 170 | 0                          | 11.639                             | -      |

Izvor: Registar neprofitnih organizacija. [Mrežno]. Dostupno na:

[https://banovac.mfin.hr/rnoprt/Report?id=10272&year=2020&reportType=PR\\_RAS\\_NPF&isOib=false](https://banovac.mfin.hr/rnoprt/Report?id=10272&year=2020&reportType=PR_RAS_NPF&isOib=false)

[26.9.2021.]

Prema podatcima prikazanim u Tablici 14 može se zaključiti kako su se ukupni prihodi Turističke zajednice grada Splita smanjili za 46,7% u 2020. u odnosu na 2019. godinu. Iako je zabilježen porast prihoda od pružanja usluga, u svim je ostalim glavnim pozicijama prihoda zabilježen pad. Tako su se prihodi od članarina smanjili za 14,1%, a prihodi po posebnim propisima 81,2%. Također, smanjili su se i prihodi od donacija, i to za 39,8%, te ostali prihodi za 86,4% u odnosu na 2019. godinu. Prihodi od imovine zanemarivo su se smanjili, dok u 2020. nisu evidentirani prihodi od naknadnih šteta i refundacija.

Što se tiče rashoda, oni su se ukupno smanjili za 52,9% u 2020. godini. Kod rashoda za radnike evidentirano je zanemarivo smanjenje vrijednosti, ali su materijalni rashodi opali za nešto više od 60%, rashodi amortizacije za oko 20%, dok su financijski rashodi opali za čak 99,4%. I u poziciji donacije evidentirano je smanjenje za 12,2% u odnosu na 2019. godinu, a smanjenje se može pratiti i kod ostalih rashoda (-82,6%) te rashoda vezanih za financiranje povezanih neprofitnih organizacija (-95,4%).

#### 4.9. Struktura izvještaja o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Vrgorca

U Tablici 15 prikazan je skraćeni izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Vrgorca u prethodnom izvještajnom razdoblju.

**Tablica 15. Struktura izvještaja o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Vrgorca u 2020. godini**

| Račun iz rač. plana | Naziv  | AOP | Ostvareno prethodne godine | Ostvareno u izvještajnom razdoblju | Indeks |
|---------------------|--|-----|----------------------------|------------------------------------|--------|
| 3                   | PRIHODI (AOP 002+005+008+011+024+040+049)  | 001 | 842.736                    | 448.683                            | 53,2   |
| 32                  | Prihodi od članarina i članskih doprinosa (AOP 006+007)                              | 005 | 248.511                    | 248.914                            | 100,2  |
| 3211                | Članarine  | 006 | 248.511                    | 248.914                            | 100,2  |
| 34                  | Prihodi od imovine (AOP 012+021)   | 011 | 10.001                     | 4                                  | 0,04   |
| 341                 | Prihodi od financijske imovine (AOP 013 do 020)                                      | 012 | 1                          | 4                                  | 400    |
| 3413                | Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju                                     | 015 | 1                          | 4                                  | 400    |
| 342                 | Prihodi od nefinancijske imovine (AOP 022+023)                                       | 021 | 10.000                     | 0                                  | -      |
| 3421                | Prihodi od zakupa i iznajmljivanja imovine   | 022 | 10.000                     | 0                                  | -      |
| 35                  | Prihodi od donacija (AOP 025+030+033+036+037)  | 024 | 518.018                    | 199.765                            | 38,5   |
| 351                 | Prihodi od donacija iz proračuna (AOP 026 do 029)                                    | 025 | 409.018                    | 199.617                            | 48,8   |
| 3512                | Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave | 027 | 409.018                    | 199.617                            | 48,8   |
| 355                 | Ostali prihodi od donacija (AOP 038+039)   | 037 | 109.000                    | 148                                | 0,2    |
| 3551                | Ostali prihodi od donacija   | 038 | 109.000                    | 148                                | 0,2    |
| 36                  | Ostali prihodi (AOP 041+044+045)   | 040 | 66.206                     | 0                                  | -      |
| 361                 | Prihodi od naknade štete i refundacija (AOP 042+043)                                 | 041 | 12.816                     | 0                                  | -      |
| 3611                | Prihodi od naknade šteta   | 042 | 12.816                     | 0                                  | -      |
| 363                 | Ostali nespomenuti prihodi (AOP 046 do 048)  | 045 | 53.390                     | 0                                  | -      |
| 3633                | Ostali nespomenuti prihodi   | 048 | 53.390                     | 0                                  | -      |
| 4                   | RASHODI (AOP   | 054 | 823.613                    | 354.160                            | 43     |

| Račun iz rač. plana | Naziv  | AOP | Ostvareno prethodne godine | Ostvareno u izvještajnom razdoblju | Indeks |
|---------------------|--|-----|----------------------------|------------------------------------|--------|
|                     | 055+067+108+109+120+128+139)   |     |                            |                                    |        |
| 41                  | Rashodi za radnike (AOP 056+061+062)                                     | 055 | 150.537                    | 128.144                            | 85,1   |
| 411                 | Plaće (AOP 057 do 060)   | 056 | 127.566                    | 108.707                            | 85,2   |
| 4111                | Plaće za redovan rad   | 057 | 127.566                    | 108.707                            | 85,2   |
| 412                 | Ostali rashodi za radnike  | 061 | 2.500                      | 1.500                              | 60     |
| 413                 | Doprinosi na plaće (AOP 063 do 066)                                      | 062 | 20.471                     | 17.937                             | 87,6   |
| 4131                | Doprinosi za zdravstveno osiguranje                                      | 063 | 20.471                     | 17.937                             | 87,6   |
| 42                  | Materijalni rashodi (AOP 068+072+077+082+087+097+102)                    | 067 | 655.866                    | 205.169                            | 31,3   |
| 421                 | Naknade troškova radnicima (AOP 069 do 071)                              | 068 | 17.246                     | 18.115                             | 105,1  |
| 4211                | Službena putovanja   | 069 | 14.183                     | 15.049                             | 106,1  |
| 4212                | Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život                   | 070 | 3.063                      | 3.066                              | 100,09 |
| 424                 | Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa (AOP 083 do 086)             | 082 | 67.942                     | 6.470                              | 9,5    |
| 4244                | Ostale naknade   | 086 | 67.942                     | 6.470                              | 9,5    |
| 425                 | Rashodi za usluge (AOP 088 do 096)                                       | 087 | 56.463                     | 61.382                             | 108,7  |
| 4251                | Usluge telefona, pošte i prijevoza                                       | 088 | 6.117                      | 4.493                              | 73,4   |
| 4252                | Usluge tekućeg i investicijskog održavanja                               | 089 | 0                          | 576                                | -      |
| 4253                | Usluge promidžbe i informiranja  | 090 | 26.151                     | 19.168                             | 73,3   |
| 4254                | Komunalne usluge   | 091 | 328                        | 0                                  | -      |
| 4255                | Zakupnine i najamnine  | 092 | 6.800                      | 9.600                              | 141,2  |
| 4257                | Intelektualne i osobne usluge  | 094 | 362                        | 132                                | 36,4   |
| 4258                | Računalne usluge   | 095 | 12.500                     | 25.000                             | 200    |
| 4259                | Ostale usluge  | 096 | 4.205                      | 2.413                              | 57,4   |
| 426                 | Rashodi za materijal i energiju (AOP 098 do 101)                         | 097 | 19.258                     | 13.759                             | 71,4   |
| 4261                | Uredski materijal i ostali materijalni rashodi                           | 098 | 6.504                      | 6.058                              | 93,2   |
| 4262                | Materijal i sirovine   | 099 | 2.624                      | 1.202                              | 45,8   |
| 4263                | Energija   | 100 | 4.882                      | 3.422                              | 70,1   |
| 4264                | Sitan inventar i auto gume   | 101 | 5.248                      | 3.077                              | 58,6   |
| 429                 | Ostali nespomenuti materijalni rashodi (AOP 103 do 107)                  | 102 | 494.957                    | 105.443                            | 21,3   |
| 4292                | Reprezentacija   | 104 | 4.790                      | 0                                  | -      |
| 4294                | Kotizacije   | 106 | 450                        | 0                                  | -      |
| 4295                | Ostali nespomenuti materijalni rashodi                                   | 107 | 489.717                    | 105.443                            | 21,5   |
| 43                  | Rashodi amortizacije   | 108 | 12.023                     | 17.069                             | 141,9  |
| 44                  | Financijski rashodi (AOP 110+111+115)                                    | 109 | 4.187                      | 3.778                              | 90,2   |
| 443                 | Ostali financijski rashodi (AOP 116 do 119)                              | 115 | 4.187                      | 3.778                              | 90,2   |
| 4431                | Bankarske usluge i usluge platnog prometa                                | 116 | 4.187                      | 3.778                              | 90,2   |
| 45                  | Donacije (AOP 121+125)   | 120 | 1.000                      | 0                                  | -      |
| 451                 | Tekuće donacije (AOP 122 do 124)   | 121 | 1.000                      | 0                                  | -      |
| 4511                | Tekuće donacije  | 122 | 1.000                      | 0                                  | -      |
|                     | UKUPNI RASHODI (AOP 054-146 ili 054+147)                                 | 148 | 823.613                    | 354.160                            | 43     |
|                     | VIŠAK PRIHODA (AOP 001-148)  | 149 | 19.123                     | 94.523                             | 494,3  |
| 5221                | Višak prihoda – preneseni  | 151 | 11.458                     | 30.581                             | 266,9  |
|                     | Višak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju (AOP 149+151-150-152-153) | 154 | 30.581                     | 125.104                            | 409,1  |

| Račun iz rač. plana | Naziv   | AOP | Ostvareno prethodne godine | Ostvareno u izvještajnom razdoblju | Indeks |
|---------------------|---|-----|----------------------------|------------------------------------|--------|
| 11                  | Stanje novčanih sredstava na početku godine   | 156 | 13.787                     | 29.290                             | 212,4  |
|                     | Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne  | 157 | 906.737                    | 476.414                            | 52,5   |
|                     | Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni   | 158 | 891.234                    | 417.632                            | 46,8   |
|                     | Stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja (AOP 156+157-158)                      | 159 | 29.290                     | 88.072                             | 300,7  |
|                     | Prosječan broj radnika na osnovi stanja krajem izvještajnog razdoblja (cijeli broj) | 160 | 1                          | 1                                  | 100    |
|                     | Prosječan broj radnika na osnovi sati rada (cijeli broj)                            | 161 | 1                          | 1                                  | 100    |

Izvor: Registar neprofitnih organizacija. [Mrežno]. Dostupno na:

[https://banovac.mfin.hr/rnopr/Report?id=34758&year=2020&reportType=PR\\_RAS\\_NPF&isOib=false](https://banovac.mfin.hr/rnopr/Report?id=34758&year=2020&reportType=PR_RAS_NPF&isOib=false)

[26.9.2021.]

Prema podacima prikazanim u Tablici 15 može se zaključiti da su ostvareni prihodi u 2020. godini manji za 46,8% u odnosu na 2019. godinu. Evidentiran je zanemariv porast prihoda od članarina, ali isto tako i veliki pad prihoda od imovine (-99,96%). Važno je spomenuti u tom kontekstu da u 2020. godini nije bilo ostvarenih prihoda od nefinancijske imovine, za razliku od 2019. godine. Prihodi od donacija opali su za 61,5% u 2020. godini, dok ostalih prihoda nije bilo.

Što se tiče rashoda, evidentirano je smanjenje rashoda za 67% u 2020. u odnosu na 2019. godinu. Rashodi za radnike pali su za 14,9%, materijalni rashodi za 68,7%, dok su rashodi amortizacije porasli za gotovo 42%. Nisu evidentirane donacije u 2020. godini.

#### 4.10. Struktura izvještaja o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Metkovića

U Tablici 16 prikazan je skraćeni izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Metkovića u prethodnom izvještajnom razdoblju.

#### Tablica 16. Struktura izvještaja o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Metkovića u 2020. godini

| Račun iz rač. plana | Naziv  | AOP | Ostvareno prethodne godine | Ostvareno u izvještajnom razdoblju | Indeks |
|---------------------|--|-----|----------------------------|------------------------------------|--------|
| 3                   | PRIHODI (AOP 002+005+008+011+024+040+049)      | 001 | 983.558                    | 423.713                            | 43,1   |
| 32                  | Prihodi od članarina i članskih doprinosa (AOP | 005 | 184.042                    | 185.759                            | 100,9  |

| Račun iz rač. plana | Naziv  | AOP | Ostvareno prethodne godine | Ostvareno u izvještajnom razdoblju | Indeks |
|---------------------|--|-----|----------------------------|------------------------------------|--------|
|                     | 006+007)   |     |                            |                                    |        |
| 3212                | Članski doprinosi  | 007 | 184.042                    | 185.759                            | 100,9  |
| 33                  | Prihodi po posebnim propisima (AOP 009+010)  | 008 | 106.230                    | 35.738                             | 33,6   |
| 3312                | Prihodi po posebnim propisima iz ostalih izvora                                      | 010 | 106.230                    | 35.738                             | 33,6   |
| 34                  | Prihodi od imovine (AOP 012+021)   | 011 | 5                          | 4                                  | 80     |
| 341                 | Prihodi od financijske imovine (AOP 013 do 020)                                      | 012 | 5                          | 4                                  | 80     |
| 3413                | Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju                                     | 015 | 5                          | 4                                  | 80     |
| 35                  | Prihodi od donacija (AOP 025+030+033+036+037)  | 024 | 679.143                    | 197.125                            | 29,1   |
| 351                 | Prihodi od donacija iz proračuna (AOP 026 do 029)                                    | 025 | 474.818                    | 197.125                            | 41,5   |
| 3512                | Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave | 027 | 474.818                    | 197.125                            | 41,5   |
| 353                 | Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba (AOP 034+035)                 | 033 | 23.000                     | 0                                  | -      |
| 3531                | Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba                               | 034 | 23.000                     | 0                                  | -      |
| 354                 | Prihodi od građana i kućanstava  | 036 | 3.000                      | 0                                  | -      |
| 355                 | Ostali prihodi od donacija (AOP 038+039)   | 037 | 178.325                    | 0                                  | -      |
| 3551                | Ostali prihodi od donacija   | 038 | 178.325                    | 0                                  | -      |
| 36                  | Ostali prihodi (AOP 041+044+045)   | 040 | 14.138                     | 5.087                              | 35,9   |
| 361                 | Prihodi od naknade štete i refundacija (AOP 042+043)                                 | 041 | 77                         | 5.087                              | 6606,4 |
| 3611                | Prihodi od naknade šteta   | 042 | 0                          | 5.087                              | -      |
| 3612                | Prihod od refundacija  | 043 | 77                         | 0                                  | -      |
| 363                 | Ostali nespomenuti prihodi (AOP 046 do 048)  | 045 | 14.061                     | 0                                  | -      |
| 3633                | Ostali nespomenuti prihodi   | 048 | 14.061                     | 0                                  | -      |
| 4                   | RASHODI (AOP 055+067+108+109+120+128+139)  | 054 | 917.329                    | 538.142                            | 58,6   |
| 41                  | Rashodi za radnike (AOP 056+061+062)   | 055 | 253.909                    | 257.673                            | 101,4  |
| 411                 | Plaće (AOP 057 do 060)   | 056 | 210.525                    | 213.395                            | 101,3  |
| 4111                | Plaće za redovan rad   | 057 | 210.525                    | 213.395                            | 101,3  |
| 412                 | Ostali rashodi za radnike  | 061 | 8.529                      | 10.900                             | 127,7  |
| 413                 | Doprinosi na plaće (AOP 063 do 066)  | 062 | 34.855                     | 33.378                             | 95,7   |
| 4131                | Doprinosi za zdravstveno osiguranje  | 063 | 34.566                     | 33.378                             | 96,5   |
| 4132                | Doprinosi za zapošljavanje   | 064 | 289                        | 0                                  | -      |
| 42                  | Materijalni rashodi (AOP 068+072+077+082+087+097+102)                                | 067 | 553.779                    | 207.158                            | 37,4   |
| 421                 | Naknade troškova radnicima (AOP 069 do 071)  | 068 | 13.664                     | 7.218                              | 52,8   |
| 4211                | Službena putovanja   | 069 | 5.056                      | 5.194                              | 102,7  |
| 4212                | Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život                               | 070 | 8.608                      | 2.024                              | 23,5   |
| 423                 | Naknade volonterima (AOP 078 do 081)   | 077 | 7.691                      | 8.444                              | 109,8  |
| 4231                | Naknade za obavljanje djelatnosti  | 078 | 0                          | 7.791                              | -      |
| 4232                | Naknade troškova službenih putovanja   | 079 | 0                          | 653                                | -      |
| 4233                | Naknade ostalih troškova   | 080 | 7.691                      | 0                                  | -      |
| 424                 | Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa (AOP 083 do 086)                         | 082 | 182.596                    | 46.476                             | 24,5   |



| Račun iz rač. plana | Naziv  | AOP | Ostvareno prethodne godine | Ostvareno u izvještajnom razdoblju | Indeks |
|---------------------|--|-----|----------------------------|------------------------------------|--------|
| 4241                | Naknade za obavljanje aktivnosti   | 083 | 182.364                    | 16.476                             | 9,1    |
| 4242                | Naknade troškova službenih putovanja                                     | 084 | 232                        | 0                                  | -      |
| 4244                | Ostale naknade   | 086 | 0                          | 30.000                             | -      |
| 425                 | Rashodi za usluge (AOP 088 do 096)                                       | 087 | 238.390                    | 127.575                            | 53,5   |
| 4251                | Usluge telefona, pošte i prijevoza                                       | 088 | 3.663                      | 3.762                              | 102,7  |
| 4252                | Usluge tekućeg i investicijskog održavanja                               | 089 | 125                        | 616                                | 492,8  |
| 4253                | Usluge promidžbe i informiranja  | 090 | 20.472                     | 16.233                             | 79,3   |
| 4254                | Komunalne usluge   | 091 | 429                        | 568                                | 132,4  |
| 4255                | Zakupnine i najamnine  | 092 | 66.025                     | 1.750                              | 2,6    |
| 4257                | Intelektualne i osobne usluge  | 094 | 0                          | 3.400                              | -      |
| 4258                | Računalne usluge   | 095 | 5.106                      | 1.731                              | 33,9   |
| 4259                | Ostale usluge  | 096 | 142.570                    | 99.515                             | 69,8   |
| 426                 | Rashodi za materijal i energiju (AOP 098 do 101)                         | 097 | 24.825                     | 4.860                              | 19,5   |
| 4261                | Uredski materijal i ostali materijalni rashodi                           | 098 | 1.948                      | 2.452                              | 125,8  |
| 4262                | Materijal i sirovine   | 099 | 21.074                     | 49                                 | 0,2    |
| 4263                | Energija   | 100 | 1.803                      | 2.110                              | 117,1  |
| 4264                | Sitan inventar i auto gume   | 101 | 0                          | 249                                | -      |
| 429                 | Ostali nespomenuti materijalni rashodi (AOP 103 do 107)                  | 102 | 86.613                     | 12.585                             | 14,5   |
| 4291                | Premije osiguranja   | 103 | 2.621                      | 2.408                              | 91,8   |
| 4292                | Reprezentacija   | 104 | 18.989                     | 587                                | 3,1    |
| 4293                | Članarine  | 105 | 1.000                      | 1.000                              | 100    |
| 4294                | Kotizacije   | 106 | 2.003                      | 0                                  | -      |
| 4295                | Ostali nespomenuti materijalni rashodi                                   | 107 | 62.000                     | 8.590                              | 13,8   |
| 43                  | Rashodi amortizacije   | 108 | 34.431                     | 35.015                             | 101,7  |
| 44                  | Financijski rashodi (AOP 110+111+115)                                    | 109 | 4.065                      | 4.427                              | 108,9  |
| 443                 | Ostali financijski rashodi (AOP 116 do 119)                              | 115 | 4.065                      | 4.427                              | 108,9  |
| 4431                | Bankarske usluge i usluge platnog prometa                                | 116 | 1.729                      | 2.175                              | 125,8  |
| 4434                | Ostali nespomenuti financijski rashodi                                   | 119 | 2.336                      | 2.252                              | 96,4   |
| 45                  | Donacije (AOP 121+125)   | 120 | 47.000                     | 2.000                              | 4,3    |
| 451                 | Tekuće donacije (AOP 122 do 124)   | 121 | 47.000                     | 2.000                              | 4,3    |
| 4511                | Tekuće donacije  | 122 | 47.000                     | 2.000                              | 4,3    |
| 46                  | Ostali rashodi (AOP 129+134)   | 128 | 24.145                     | 31.869                             | 131,9  |
| 462                 | Ostali nespomenuti rashodi (AOP 135 do 138)                              | 134 | 24.145                     | 31.869                             | 131,9  |
| 4624                | Ostali nespomenuti rashodi   | 138 | 24.145                     | 31.869                             | 131,9  |
|                     | UKUPNI RASHODI (AOP 054-146 ili 054+147)                                 | 148 | 917.329                    | 538.142                            | 58,6   |
|                     | VIŠAK PRIHODA (AOP 001-148)  | 149 | 66.229                     | 0                                  | -      |
|                     | MANJAK PRIHODA (AOP 148-001)   | 150 | 0                          | 114.429                            | -      |
| 5221                | Višak prihoda – preneseni  | 151 | 156.778                    | 220.859                            | 140,8  |
|                     | Višak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju (AOP 149+151-150-152-153) | 154 | 223.007                    | 106.430                            | 47,7   |
| 11                  | Stanje novčanih sredstava na početku godine                              | 156 | 97.390                     | 149.796                            | 153,8  |
|                     | Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne                             | 157 | 985.714                    | 459.579                            | 46,6   |
|                     | Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni                              | 158 | 933.308                    | 543.252                            | 58,2   |
|                     | Stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja (AOP 156+157-158)           | 159 | 149.796                    | 66.123                             | 44,2   |
|                     | Prosječan broj radnika na osnovi stanja krajem                           | 160 | 2                          | 2                                  | 100    |

| Račun iz rač. plana | Naziv  | AOP | Ostvareno prethodne godine | Ostvareno u izvještajnom razdoblju | Indeks |
|---------------------|--|-----|----------------------------|------------------------------------|--------|
|                     | izvještajnog razdoblja (cijeli broj)                     |     |                            |                                    |        |
|                     | Prosječan broj radnika na osnovi sati rada (cijeli broj) | 161 | 2                          | 2                                  | 100    |

Izvor: Registar neprofitnih organizacija. [Mrežno]. Dostupno na:

[https://banovac.mfin.hr/rnoprt/Report?id=656&year=2020&reportType=PR\\_RAS\\_NPF&isOib=false](https://banovac.mfin.hr/rnoprt/Report?id=656&year=2020&reportType=PR_RAS_NPF&isOib=false)

[26.9.2021.]

Prema podacima prikazanim u Tablici 16 može se zaključiti da su ukupni prihodi Turističke zajednice grada Metkovića pali za gotovo 57% 2020. godine u odnosu na 2019. Iako su prihodi od članskih doprinosa zanemarivo porasli, prihodi po posebnim propisima pali su za 66,4%, a prihodi od imovine za 20%. U 2020. godini smanjili su se i prihodi od donacija (-70,9%) te ostali prihodi (-64,1%).

Što se tiče ukupnih rashoda, oni su se smanjili u 2020. godini za 41,4% u odnosu na 2019. godinu. Unatoč porastu rashoda za radnike od 1,4% i rashoda amortizacije za 1,7%, materijalni rashodi u 2020. smanjili su se za 62,6%, donacije za 95,7%, a ostali prihodi porasli su za 31,9%.



## 5. ZAKLJUČAK

Neprofitne su organizacije dio neprofitnog sektora i odnose na dobrovoljne organizacije kojima primarni cilj nije stjecanje profita kako bi ga interesne skupine međusobno razdijelile, nego se cjelokupan profit usmjerava u svrhu ostvarivanja misije i ciljeva poslovanja. Mnogi su autori provedbom istraživanja i analiza zaključili kako su neprofitne organizacije iznimno relevantne u kontekstu društveno-ekonomske važnosti.

Drugim riječima, one su pružatelji ključnih društvenih, zdravstvenih, obrazovnih i kulturnih usluga i sl. čineći na taj način značajan udio u ukupnoj zaposlenosti i stvaranju ekonomske vrijednosti u mnogim dijelovima svijeta. Isto tako, rast neprofitnih i nevladinih organizacija može se razmatrati i u kontekstu građanskog sudjelovanja, društvenog angažmana i sl.

U Republici Hrvatskoj danas djeluje veliki broj neprofitnih organizacija. Njihovo je poslovanje i obavljanje djelatnosti orijentirano na različite segmente život, npr. brigu o djeci, starijima, drugim osjetljivim društvenim kategorijama, životinjama, okolišu, promicanje raznih vrijednosti i ciljeva itd. Svaka je od njih specifična ovisno o djelatnosti koju obavlja. Rad neprofitnih organizacija zakonski je reguliran zakonskim i podzakonskim aktima, a to uključuje i uređenje računovodstva, odnosno financijsko izvještavanje. Općenito govoreći, poslovanje neprofitne organizacije mora biti dobro financijski upravljano i kontrolirano te javno i transparentno.

Cilj rada bio je obraditi posebnosti računovodstva turističkih zajednica te analizirati financiranje na primjerima triju turističkih zajednica: Turistička zajednica grada Splita, Turistička zajednica grada Vrgorca i Turistička zajednica grada Metkovića. Analiza je pokazala da se promatrane turističke zajednice najčešće financiraju putem sredstava jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, prihoda od članarina i članskih doprinosa te prihoda po posebnim propisima.

Po pitanju ukupne imovine u 2020. godini, Turistička zajednica grada Splita i Turistička zajednica grada Vrgorca zabilježile su u bilanci porast vrijednosti u odnosu na 2019. godinu, dok se ukupna imovina Turističke zajednice grada Metkovića smanjila u istoj godini. Kod sve tri promatrane turističke zajednice može se pratiti smanjenje obveza u 2020. godini u odnosu

na 2019. U kontekstu vlastitih izvora, smanjenje je evidentirano jedino kod Turističke zajednice grada Metkovića. Kod sve tri turističke zajednice u izvještajima o prihodima i rashodima evidentirano je smanjenje ukupnih prihoda u 2020. u odnosu na 2019. godinu, ali i rashoda.

Rezultati se ne mogu generalizirati na sve turističke zajednice, stoga bi u buduće analize trebalo uključiti veći broj turističkih zajednica kako bi se rezultati mogli poopćiti.

## LITERATURA

Antony, R. i Young, D. (2002): *Management Control in Nonprofit Organizations*. New York: McGraw-Hill.

Barber, P. i McNamara, C. (n.d.): *Basic Overview of Nonprofit Organizations*. [Mrežno]. Dostupno na: <https://managementhelp.org/organizations/nonprofits.htm#anchor247079> [29.8.2021.]

Bedeković, M., Krizmanić, I. i Kadlec, Ž. (2021): Osvrt na analizu poslovanja neprofitne organizacije. *Obrazovanje za poduzetništvo*, 11 (1), str. 125-142.

Carroll, A. B. (2018): *The Sage Encyclopedia of Business Ethics and Society*. London: SAGE Publications.

Dimitrović, M., Horvatić-Kapelac M. i Novokmet M. (2014): *Računovodstvo neprofitnih organizacija*. Zagreb: Školska knjiga.

Hrvatske neprofitne organizacije. (2019): [Mrežno]. Dostupno na: <http://udruga-opcina.hr/> [5.9.2021.]

Mahaček, D. (2015): Financijska revizija i računovodstveno poslovanje neprofitnih organizacija. *Pravni vjesnik: časopis za pravne i društvene znanosti Pravnog fakulteta Sveučilišta J.J. Strossmayera u Osijeku*, 31 (1), str. 209-225.

Mahaček, D., Mijoč, I. i Hruška, Z. (2012.) Financiranje neprofitnih organizacija. *Pravni vjesnik: časopis za pravne i društvene znanosti Pravnog fakulteta Sveučilišta J.J. Strossmayera u Osijeku*, 28 (1), str. 173-182.

McNamara, C. (n.d.): *Basic Overview of Nonprofit Organizations*. [Mrežno]. Dostupno na: <https://managementhelp.org/organizations/nonprofits.htm#anchor247079> [29.8.2021.]

Narodne novine (2014): *Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija*, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 121.

Narodne novine (2015): *Pravilnik o neprofitnom računovodstvu i računskom planu*, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 1.

Narodne novine (2019): *Zakon o udrugama*, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 98.

Narodne novine (2020): *Zakon o porezu na dobit*, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 138.

Narodne novine (2021): *Pravilnik o financijskom izvještavanju u neprofitnom računovodstvu i registru neprofitnih organizacija*, Narodne novine d.d. Zagreb, broj 21.

Neprofitne organizacije. (2019): [Mrežno]. Dostupno na: <http://udruga-opcina.hr/poslovne-udruga/neprofitne-organizacije/> [29.8.2021.]

Perić, J. i Jeger, M. (2016): Poduzetništvo neprofitnih organizacija: definicija i specifičnosti neprofitnih organizacija. Osijek: Ekonomski fakultet.

Renz, D. O. i Smith, B. K. (2010): The Handbook of Nonprofit Governance. San Francisco: Jossey-Bass.

Službena stranica grada Vrgorca. [Mrežno]. Dostupno na: <https://www.vrgorac.hr/povijest/> [15.9.2021.]

Službene stranice grada Metkovića. [Mrežno]. Dostupno na: <https://grad-metkovic.hr/grad-metkovic/o-gradu/> [17.9.2021.]

Službena stranica Turističke zajednice grada Metkovića. [Mrežno]. Dostupno na: <https://www.tzmetkovic.hr/hr/> [18.9.2021.]

Službene stranice Turističke zajednice grada Splita. [Mrežno]. Dostupno na: <https://visitsplit.com/> [13.9.2021.]

Službena stranica Turističke zajednice grada Vrgorca. [Mrežno]. Dostupno na: <https://vrgorac.info/> [15.9.2021.]

Split. [Mrežno]. Dostupno na: <https://www.dalmatia.hr/hr/splitska-rivijera/split> [13.9.2021.]

Toepler, S. i Anheier, H. (2019): Nonprofit Management: Introduction and Overview. London: Routledge.

Uputa za izradu i predaju financijskog izvještaja neprofitnih organizacija za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2021. (2021): [Mrežno]. Dostupno na: <https://mfin.gov.hr/istaknute teme/neprofitne-organizacije/financijsko-izvjestavanje/upute-za-sastavljanje-financijskih-izvjestaja-neprofitnih-organizacija/2021-3177/3177> [10.9.2021.]

Vašiček, D. i Vašiček, V. (2016): Računovodstvo proračunskih i neprofitnih organizacija. Rijeka: Ekonomski fakultet.

## **POPIS GRAFIKONA**

|   |    |
|---|----|
| <b>Grafikon 1. Udio pozicija prihoda Turističke zajednice grada Splita u ukupnim prihodima u periodu 2016. - 2020.</b> .....    | 30 |
| <b>Grafikon 2. Udio pozicija prihoda Turističke zajednice grada Vrgorca u ukupnim prihodima u periodu 2016. - 2020.</b> .....   | 37 |
| <b>Grafikon 3. Udio pozicija prihoda Turističke zajednice grada Metkovića u ukupnim prihodima u periodu 2016. - 2020.</b> ..... | 44 |

## **POPIS SLIKA**

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Slika 1. Kriteriji klasifikacije neprofitnih organizacija.....</b>                         | <b>6</b>  |
| <b>Slika 2. Vrste neprofitnih organizacija .....</b>  | <b>7</b>  |
| <b>Slika 3. Načela djelovanja neprofitnih organizacija .....</b>                              | <b>12</b> |
| <b>Slika 4. Poslovne i pomoćne knjige u sustavu knjigovodstva neprofitnih organizacija ..</b> | <b>17</b> |
| <b>Slika 5. Financijski izvještaji neprofitnih organizacija .....</b>                         | <b>19</b> |

## POPIS TABLICA

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Tablica 1. Način mjerenja efikasnosti neprofitnih organizacija .....</b>   | <b>8</b>  |
| <b>Tablica 2. Razlike profitnih i neprofitnih organizacija s obzirom na kriterije usporedbe .....</b>   | <b>10</b> |
| <b>Tablica 3. Obrazac za upis neprofitne organizacije u Registar neprofitnih organizacija .....</b>   | <b>14</b> |
| <b>Tablica 4. Osnovni podatci o Turističkoj zajednici grada Splita.....</b>   | <b>23</b> |
| <b>Tablica 5. Izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Splita 2016. - 2020.....</b>   | <b>24</b> |
| <b>Tablica 6. Osnovni podatci o Turističkoj zajednici grada Vrgorca .....</b>   | <b>31</b> |
| <b>Tablica 7. Izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Vrgorca 2016. - 2020.....</b>  | <b>32</b> |
| <b>Tablica 8. Osnovni podatci o Turističkoj zajednici grada Metkovića.....</b>  | <b>38</b> |
| <b>Tablica 9. Izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Metkovića 2016. - 2020.....</b>  | <b>39</b> |
| <b>Tablica 10. Rekapitulacija izvora financiranja promatranih turističkih zajednica u periodu 2016. – 2020. po udjelima u ukupnim prihodima .....</b> | <b>45</b> |
| <b>Tablica 11. Struktura bilance Turističke zajednice grada Splita u 2020. godini .....</b>   | <b>46</b> |
| <b>Tablica 12. Struktura bilance Turističke zajednice grada Vrgorca u 2020. godini .....</b>  | <b>49</b> |
| <b>Tablica 13. Struktura bilance Turističke zajednice grada Metkovića u 2020. godini .....</b>  | <b>50</b> |
| <b>Tablica 14. Izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Splita u 2020. godini .....</b>   | <b>52</b> |
| <b>Tablica 15. Struktura izvještaja o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Vrgorca u 2020. godini.....</b>                                | <b>55</b> |
| <b>Tablica 16. Struktura izvještaja o prihodima i rashodima Turističke zajednice grada Metkovića u 2020. godini .....</b>                             | <b>57</b> |

## SAŽETAK

Neprofitne organizacije dio su neprofitnog sektora. Neprofitni sektor obuhvaća institucije i organizacije u društvu koje nisu poduzeća ili vlade. U Republici Hrvatskoj djeluje niz dobrovoljnih organizacija čija je podloga opće dobro kao karakteristika modernog civilnog društva. Temeljno načelo koje definira cjelokupnu politiku poslovanja neprofitnih organizacija upravo je pojam neprofitno. Organizacija može stjecati prihode, ali ih ne smije koristiti za zadovoljenje vlastitih interesa, nego za opće dobro. Računovodstvo neprofitnih organizacija utemeljeno je na računovodstvenim načelima točnosti, istinitosti, pouzdanosti i pojedinačnom iskazivanju pozicija. Financijski izvještaji neprofitnih organizacija podliježu reviziji na temelju koje se procjenjuje realnost i objektivnost u izvještavanju. Cilj ovog završnog rada jest obraditi posebnosti računovodstva turističkih zajednica te analizirati financiranje turističkih zajednica u Republici Hrvatskoj na praktičnom primjeru. Analiza je pokazala da se promatrane turističke zajednice najčešće financiraju putem sredstava jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, prihoda od članarina i članskih doprinosa te prihoda po posebnim propisima.

*Ključne riječi: neprofitne organizacije, turističke zajednice, financijsko izvještavanje*



## **SUMMARY**

Non-profit organizations are part of the non-profit sector. The nonprofit sector includes institutions and organizations in society that are not enterprises or governments. In the Republic of Croatia, there are a number of voluntary organizations whose basis is the common good as a characteristic of modern civil society. The basic principle that defines the entire business policy of non-profit organizations is precisely the term non-profit. An organization may generate revenue, but it must not use it to meet its own interests, but for the common good. The accounting of non-profit organizations is based on the accounting principles of accuracy, truthfulness, reliability and individual presentation of positions. The financial statements of non-profit organizations are subject to revision in order for reality and objectivity to be evaluated. The aim of this thesis is to deal with the specifics of tourist board accounting and to analyze the financing of tourist boards in the Republic of Croatia on a practical example. The analysis showed that the observed tourist boards are most often financed through the funds of local and regional self-government units, revenues from membership fees and membership contributions, and revenues under special regulations.

*Keywords: non-profit organizations, tourist boards, financial reporting*